La nuova gestione delle trasferte in Fincantieri

Gennaro Farella Responsabile Payroll Service Center Fincantieri S.p.A.

FINCANTIERI



Oltre 200 anni di storia e alta tecnologia per il mare

Fincantieri è uno dei più importanti complessi cantieristici al mondo: in 200 anni, ha scritto la storia della marineria moderna con oltre 7.000 navi costruite, alcune delle quali nell'immaginario collettivo:

- Amerigo Vespucci (fra le più prestigiose della storia di Fincantieri, la nota nave scuola della Marina Militare Italiana).
- REX (oltre che per il nastro azzurro, noto per il film «Amarcord» di Fellini)
- Destriero (record di traversata Atlantica: 2g 10h 34', a 100 km/h)
- Micoperi 7000 (una nave gru dalla portata di 7.000 tonnellate, semisommergibile)



Fincantieri oggi...

	MERCHANT SHIPS			NAVAL VESSELS, MEGA YACHTS AND SPECIAL VESSELS			OFFSHORE	OTHER ACTIVITIES
	MERCHANT SHIPS		SHIP REPAIRS AND CONVERSIONS	NAVAL VESSELS		MEGA YACHTS	OFFSHORE	
AREA	Cruise ships	Ferries	Ship repairs	Naval Vessels	Marine Systems and After Sales	Mega Yachts	Offshore Units	Other Activities
	Post Panamax Panamax Mini cruise	 Fast ferries Cruise ferries Ro-Pax 	 Dry-docking Special surveys Refurbishment Refitting 	 Aircraft carrier Submarines Frigates Corvettes Patrol vessels Auxiliary vessels Destroyers Special vessels Oceanographic vessels Barges⁽¹⁾ 	 Systems Propulsion Stabilization Dinamic positioning Power generation Components Steam turbines Diesel engines Life cycle support Training and operation assistance Infrastructures Transfer of technology 	• Luxury yachts >70m	 Drillships Semi-Sub (SSDR) Pipelayers Offshore support vessels Construction units Multipurpose support vessels Platform support vessels Anchor handling units LPG/LNG FPO/FPSO 	 Research Technical logistic engineering Naval location Equity investment holding Financial support to group companies Coordination

FINCANTIERI

Perché un focus sulle trasferte ?

Premessa...

- Nell'ultimo trimestre del 2013 il costo del lavoro nel settore industriale è aumentato del 2,3%
- Trend non mostra inversioni di «rotta»
- La crisi del mercato ha notevolmente mutato il contesto competitivo in cui si muovono i Clienti ed i Costruttori navali
- In ogni campo, le aziende hanno dovuto attuare strategie per stressare la struttura di costo interna, Amministrazione del Personale compresa

Le sedi Fincantieri nel mondo...



Alcuni numeri...

- O Circa 20.000 dipendenti nel mondo di cui 8.400 in Italia
- 21 stabilimenti in 3 continenti
- O I soli dipendenti Italiani sviluppano circa 34.000 trasferte all'anno

Perché in outsourcing?

ORGANIZZAZIONE PRECEDENTE

- 11 uffici di amministrazione del personale dove veniva svolta anche l'attività di liquidazione delle trasferte: nonostante normative uniche, ogni realtà andava in autonomia, senza beneficiare di economie di scala
- Difficoltà nel garantire una omogeneità di controllo
- Istaurazione di prassi locali

Perché in outsourcing?

ORGANIZZAZIONE ATTUALE

- Riduzione dei costi (accentrando in outsourcing attività meno strategiche svolte da un numero di risorse numericamente inferiori, ma con notevole professionalità ed economie di scala).
- Aumento di efficienza delle risorse dell'amministrazione del Personale e specializzazione di un focus point centrale interno.

Come si è operato

- Puntuale analisi dei comportamenti in essere nei singoli siti aziendali con individuazione delle distonie e riconduzione alla normalità
- Start-up su alcune Sedi maggiormente significative e progressivo roll-out
- 7 mesi: tempo per andare a regime con la soluzione

FABBRICA FUTURO VERONA 22

OTTOBRE 2014

Vantaggi principali

- Presidio centrale del processo
- Oggettività e completezza del controllo di merito
- Mappatura completa delle «eccezioni»
- Rivisitazione dei trattamenti normativi e fiscali

FABBRICA FUTURO VERONA 22

OTTOBRE 2014

Ovviamente un grazie a...



Human Resource Management

Data Management

- Oltre 40 anni di esperienza nel settore HRM
- Professionalità e competenza di circa 450 specialisti
- Soluzioni per una completa e integrata gestione HRM
- Massima flessibilità di scelta tra prodotti e servizi
- Centro Studi Interno e partnership strutturate con società esterne per una totale conformità normativa
- Gestione Documentale completa
- Catena del valore completamente integrata: dallo sviluppo software fino alla stampa dei cedolini...





Human Resource Management

Data Management

L'Offerta di Data Management HRM

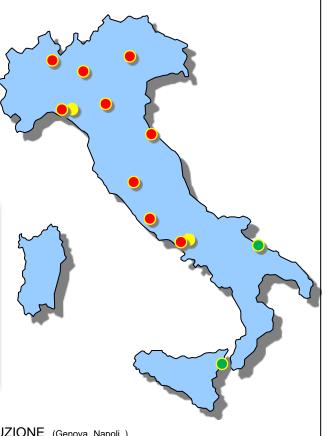
COMPANY PROFILE

DM HRM – Key facts & figures



Unavocazione per le persone

- 450 specialisti
- 40 mln ca. di fatturato
- 1 mln dipendenti gestiti
- 150k+ dipendenti gestiti in outsourcing
- 250+ clienti
- Presenza capillare sul territorio



- 2 CENTRI PRODUZIONE (Genova, Napoli,)
- 9 CENTRI SERVIZI (Genova, Torino, Milano, Padova, Ravenna, Bologna Firenze, Roma, Napoli)
- 2 CENTRI INNOVAZIONE TECNOLOGICA (Catania, Brindisi)







DATA MANAGEMENT HRM : Un'Offerta a 360° per la Gestione del Personale

- Portale Documentale
- Fascicolo Elettronico del Dipendente
- Document Online
- Conservazione Sostitutiva
- Stampe
- Archiviazione Documenti

HR DOCUMENT MANAGEMENT

> SICUREZZA SUL LAVORO

HR ADMIN.

- Gestione Integrata Dipendente
- Paghe
- Budget Costi HR
- Presenze/Assenze
- Trasferte/Note Spese
- 770
- 730
- HR Self- Service
- Pianificazione Gestione Turni

- Gestione risorse
- Valutazione rischi
- Gestione Processo
 Formazione/addestramento
- Gestione materiale informativo
- Gestione DPI
- Gestione degli Infortuni
- Verifiche ispettive (audit)
- Redazione DVR e DUVRI

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

- Gestione Organizzazione/Posizioni
- Mappatura/Gestione Competenze
- Formazione
- Selezione Online
- Valutazione & MBO
- Percorsi di Carriera
- Gestione Politiche Retributive

Consulenza Normativa

Consulenza Direzionale

Formazione

IDC





ALCUNI CLIENTI...

FINANZA E ASSICURAZIONI...

















CARIPARMA &PIACENZA











AZIENDE DI PUBBLICA UTILITÀ...



AMTGenova















REGIONI E COMUNI...











Regione LIGURIA

SERVIZI E ISTITUZIONI PUBBLICA AMMINISTRAZIONE CENTRALE...









(CONSIGLIO NAZIONALE DELLE RICERCHE)

INDUSTRIA...

























GRANDE DISTRIBUZIONE...









CHIMICO E FARMACEUTICO/SERVIZI/MEDIA/...













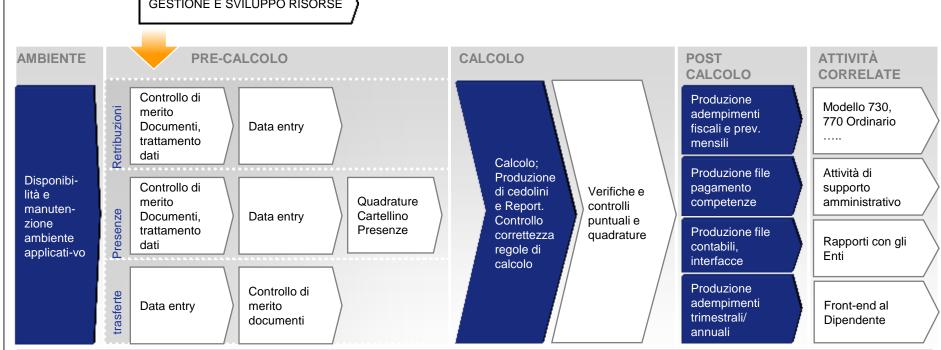




SAAS/LIGHT OUTSOURCING

L'ambito dell'Outsourcing - SaaS/Light Service

GESTIONE E SVILUPPO RISORSE



Centro Studi

Consulenza del Lavoro/Previdenziale/Fiscale

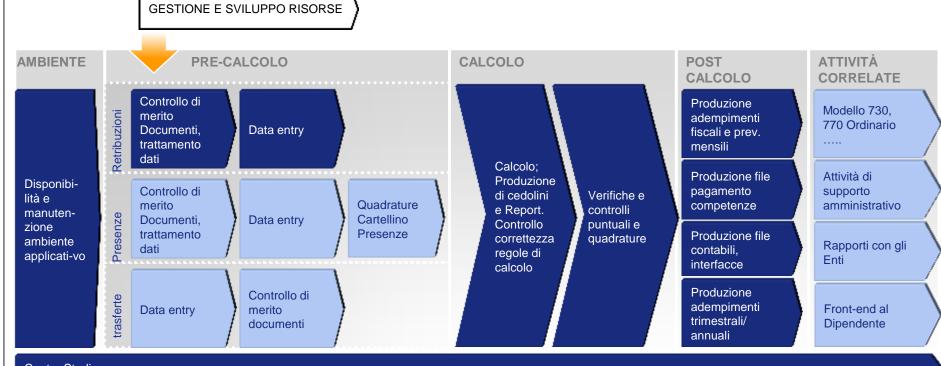
- Attività svolta/e carico del CLIENTE
 - Attività svolta/e carico del FORNITORE
- Attività OPZIONALI a carico del FORNITORE





PAYROLL OUTSOURCING

L'ambito dell'Outsourcing – Outsourcing Payroll



Centro Studi

Consulenza del Lavoro/Previdenziale/Fiscale

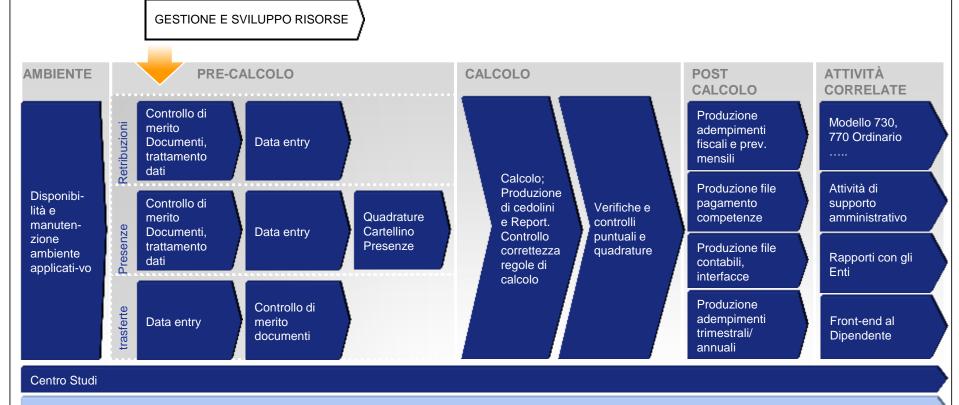
- Attività svolta/e carico del CLIENTE
- Attività svolta/e carico del FORNITORE
- Attività OPZIONALI a carico del FORNITORE





BUSINESS PROCESS OUTSOURCING

L'ambito dell'Outsourcing - BPO



Consulenza del Lavoro/Previdenziale/Fiscale

- Attività svolta/e carico del CLIENTE
- Attività svolta/e carico del FORNITORE
- Attività OPZIONALI a carico del FORNITORE

