



# TAVOLA ROTONDA

Partecipano:

- **Aldo Agostinelli**, Digital & Web Director – **SKY**
- **Andrea Facchini**, Chief Marketing Officer – **AMPLIFON**
- **Demetrio Migliorati**, Enterprise Digital Organisation – **BANCA MEDIOLANUM**
- **Vincenzo Russi**, Chief Digital Officer – **MESSAGGERIE ITALIANE**
- **...e il pubblico in sala!**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>



I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda



# STRATEGY



**CUSTOMER EXPERIENCE**

Alla ricerca del marketing perfetto

Sviluppo  
& Organizzazione

**SISTEMI & IMPRESA**  
Management e tecnologie per le imprese del futuro



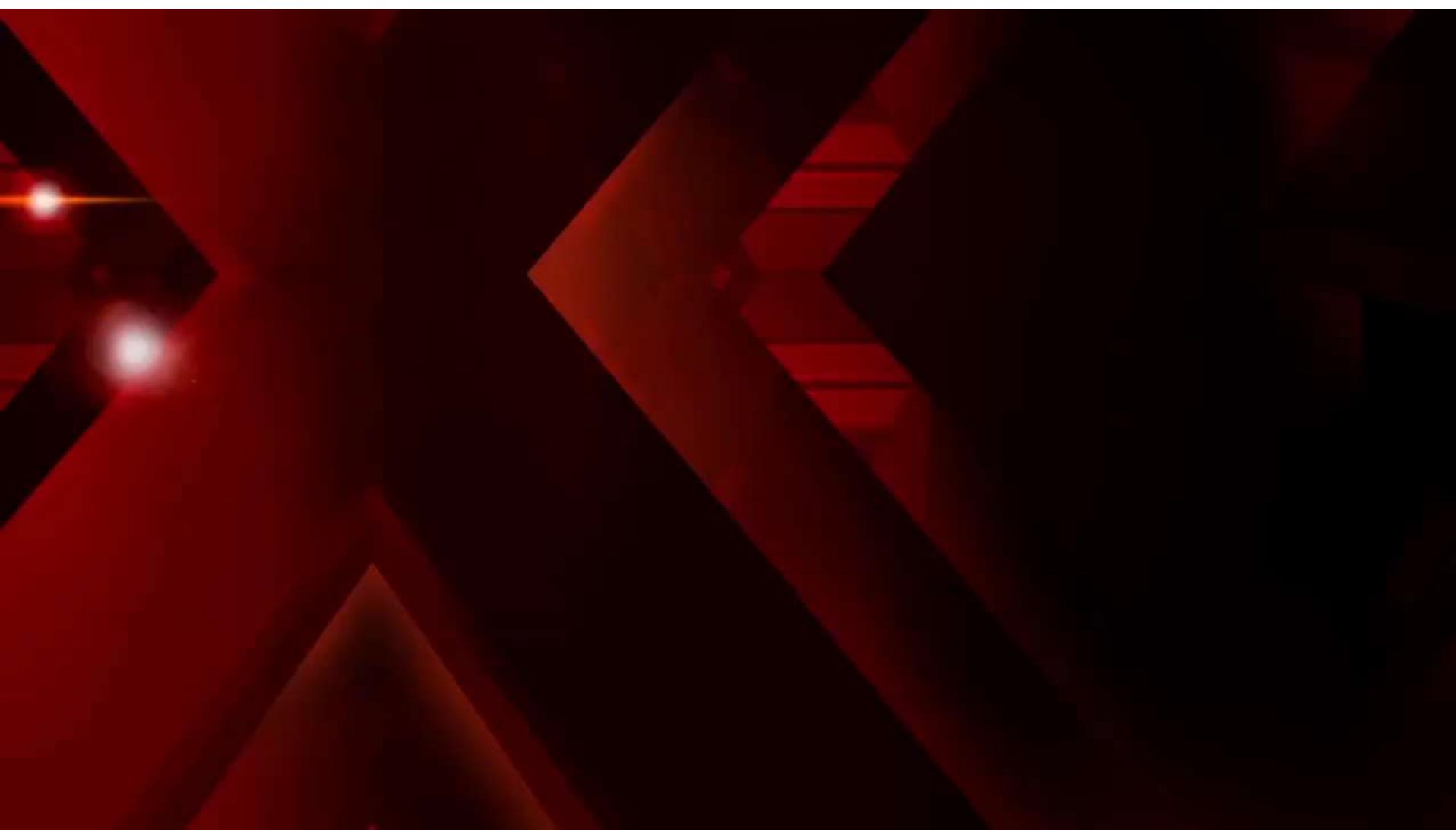
# TAVOLA ROTONDA

**Aldo Agostinelli**  
Digital & Web Director – SKY

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



## CUSTOMER EXPERIENCE

Alla ricerca del marketing perfetto

Sviluppo  
& Organizzazione

**SISTEMI & IMPRESA**

Management e tecnologie per le imprese del futuro



# TAVOLA ROTONDA

**Andrea Facchini**  
Chief Marketing Officer  
**AMPLIFON**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# TAVOLA ROTONDA

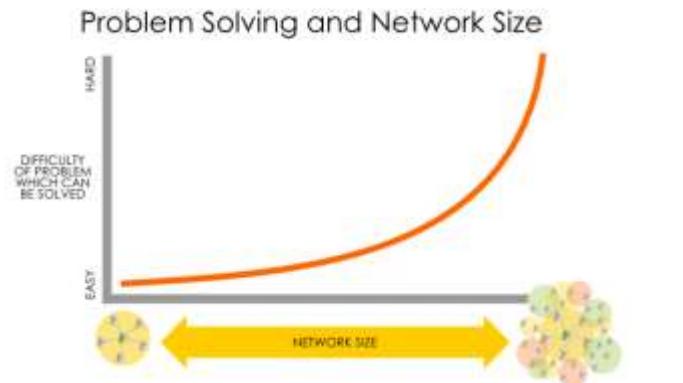
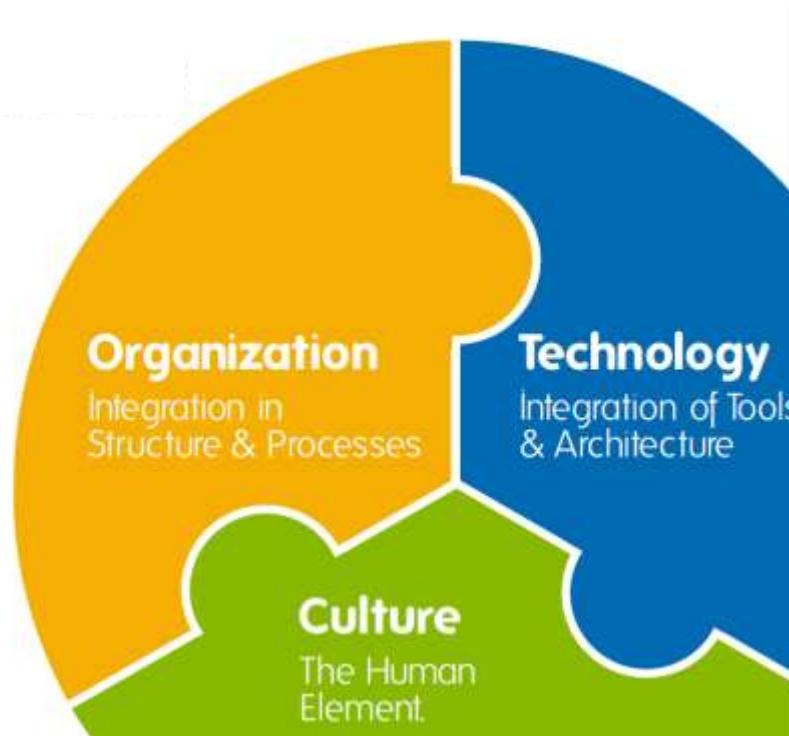
**Demetrio Migliorati**  
Enterprise Digital Organisation  
**BANCA MEDIOLANUM**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

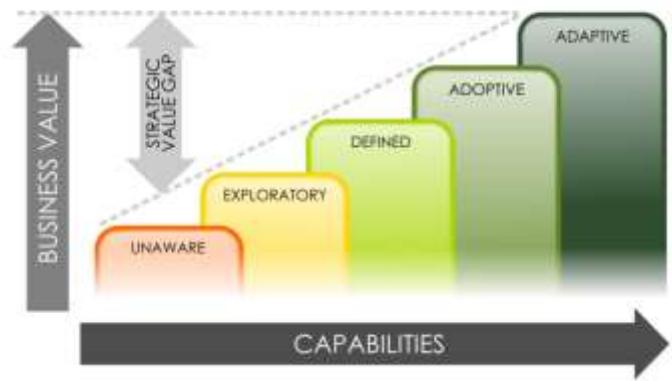
**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**

# Digital Organization



Emergent Collaboration Maturity Model





# TAVOLA ROTONDA

**Vincenzo Russi**  
Chief Digital Officer  
**MESSAGGERIE ITALIANE**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

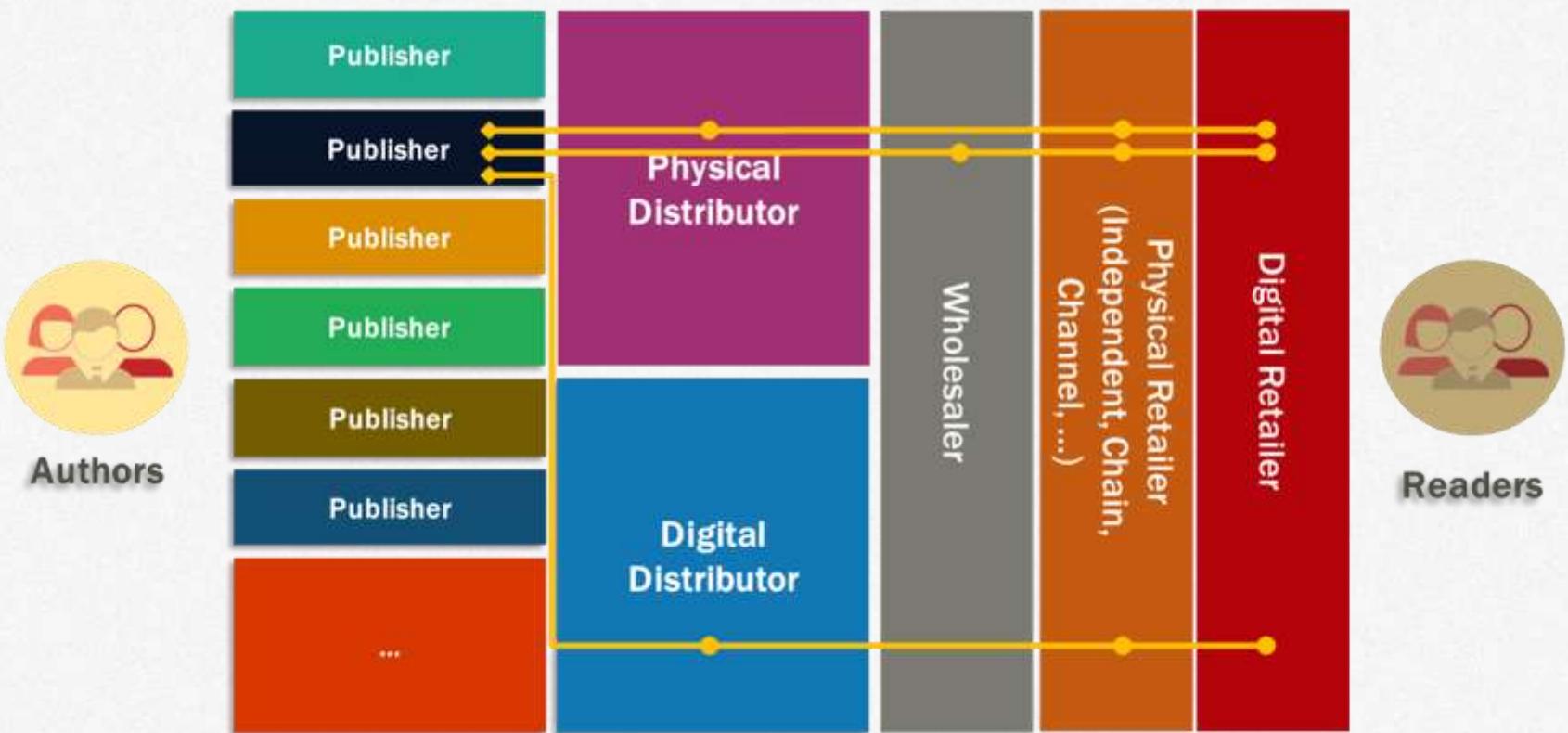
**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# Strategie

Intervento di Vincenzo Russi alla tavola rotonda  
*Per un'esperienza indimenticabile: dall'ideazione del prodotto al suo consumo*

# Publishing Value Chain



# Containers of Content

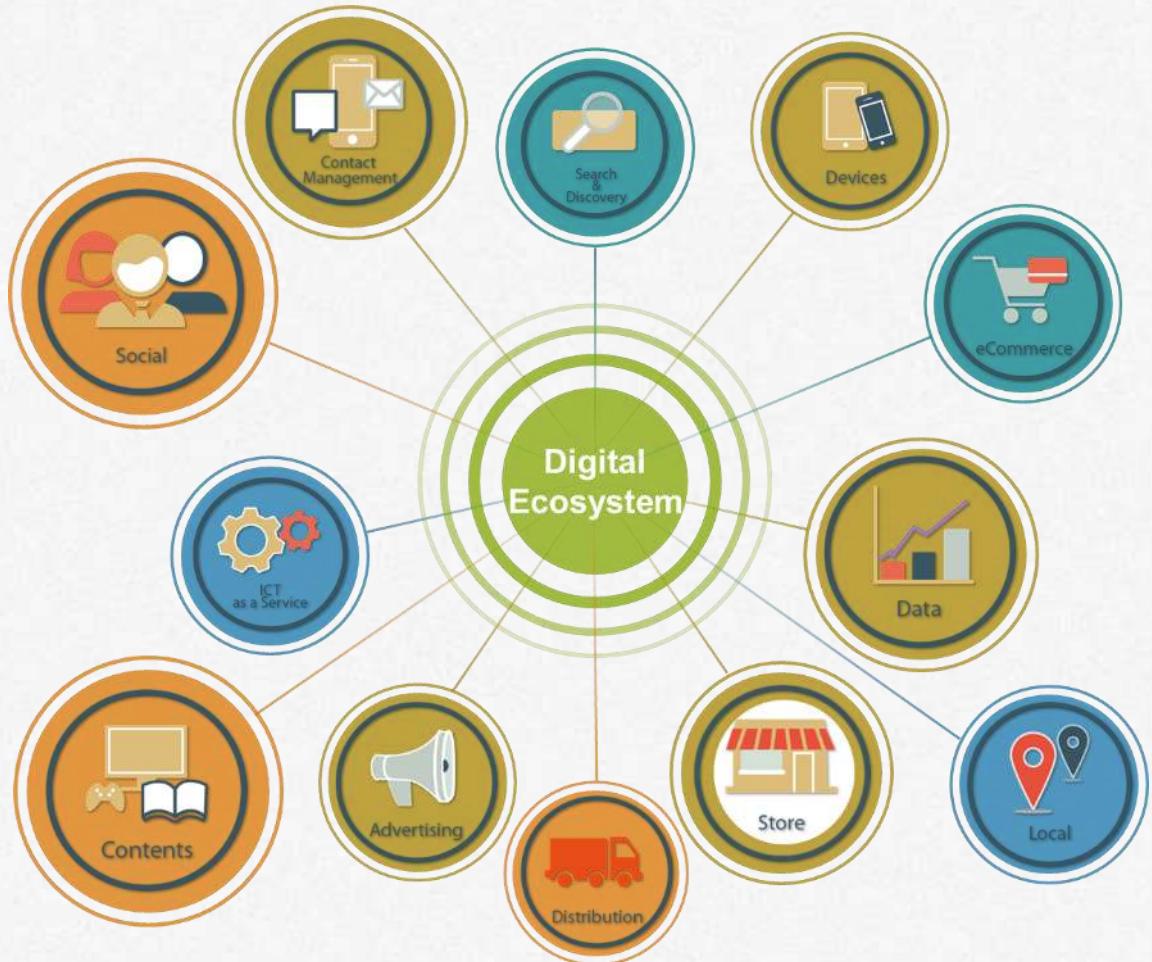
paper	ePaper	web	Smart phone	tablet	Smart TV – Social TV
					
reliable	always available	updated social service oriented	instantaneous short localized	interactive	rich

# Digital Continuity



# Digital Ecosystem

- + Social networks and communities systems
- + Relations, contacts and campaigns management
- + Search, visualization and identification systems
- + Digital devices exploitation
- + Digital commerce
- + Data analysis on big data
- + Localization management
- + Innovative usage of physical presence
- + Logistic and resulting distribution systems
- + Advertising models
- + Content management
- + Development and as-a-service adoption of technology



# Messaggerie Italiane Organization

2013 Group Turnover Euro 472 mln

PUBLISHING

DISTRIBUTION

RETAIL



Gruppo editoriale Mauri Spagnol



Balti Bonfigli



C



CORBACCIO



l'occhio



Garzanti



Cesal



LONGANESI



NORD



SACCHI EDITORE



Tn



tre60



AVIARDI



**FASTBOOK**



**ibs.it**

**ibs.it bookshop**

**LIBRACCIO.it**

LIBRACCIO  
OUTLET

**ubik**



Scuola per Librai  
Umberto e Elisabetta Mauri



# DIGITAL TRANSFORMATION



**CUSTOMER EXPERIENCE**

Alla ricerca del marketing perfetto

Sviluppo & Organizzazione

**SISTEMI & IMPRESA**  
Management e tecnologie per le imprese del futuro



# TAVOLA ROTONDA

**Aldo Agostinelli**  
Digital & Web Director – SKY

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# TAVOLA ROTONDA

**Andrea Facchini**  
Chief Marketing Officer  
**AMPLIFON**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# TAVOLA ROTONDA

**Demetrio Migliorati**  
Enterprise Digital Organisation  
**BANCA MEDIOLANUM**

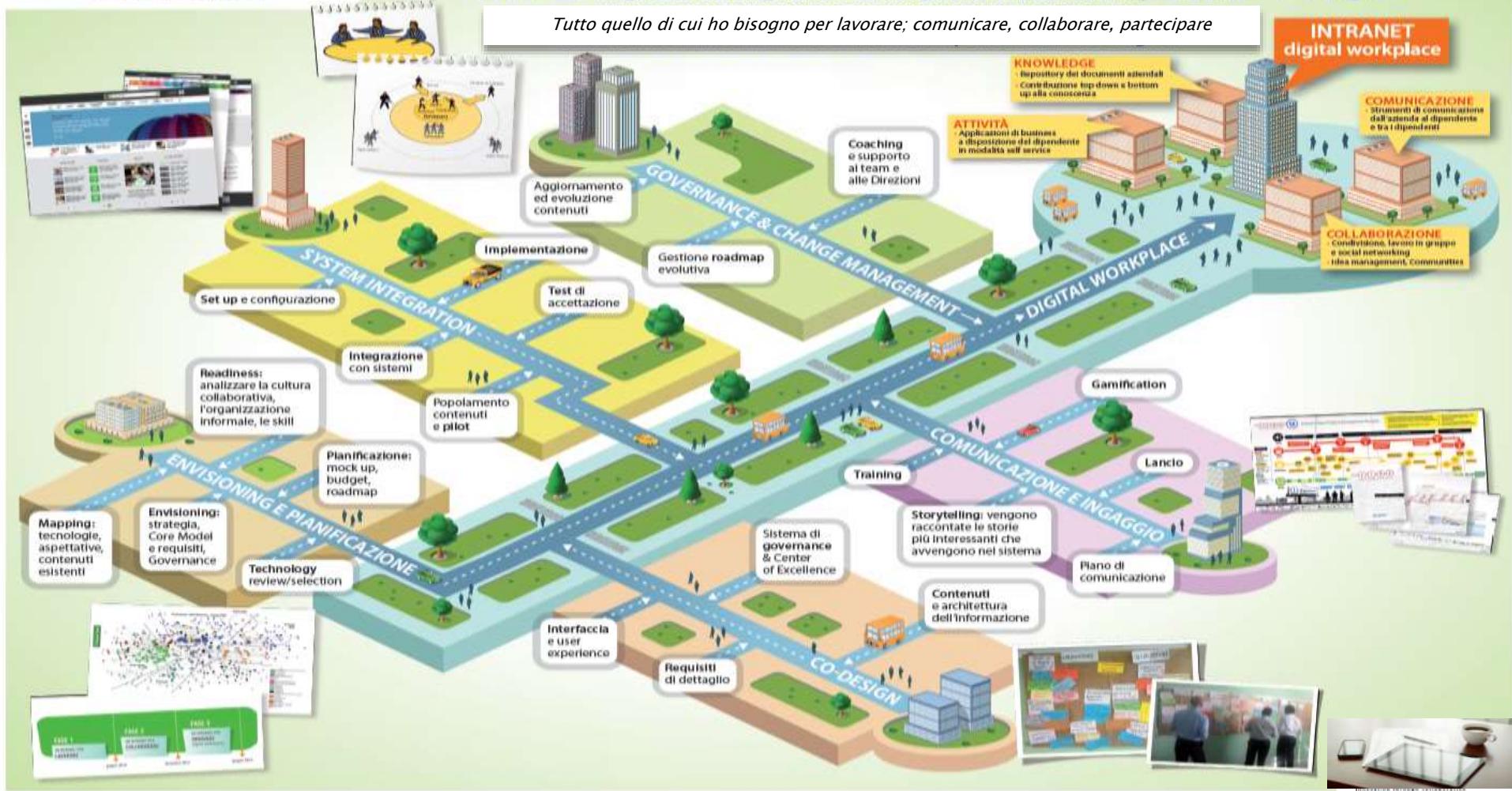
Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

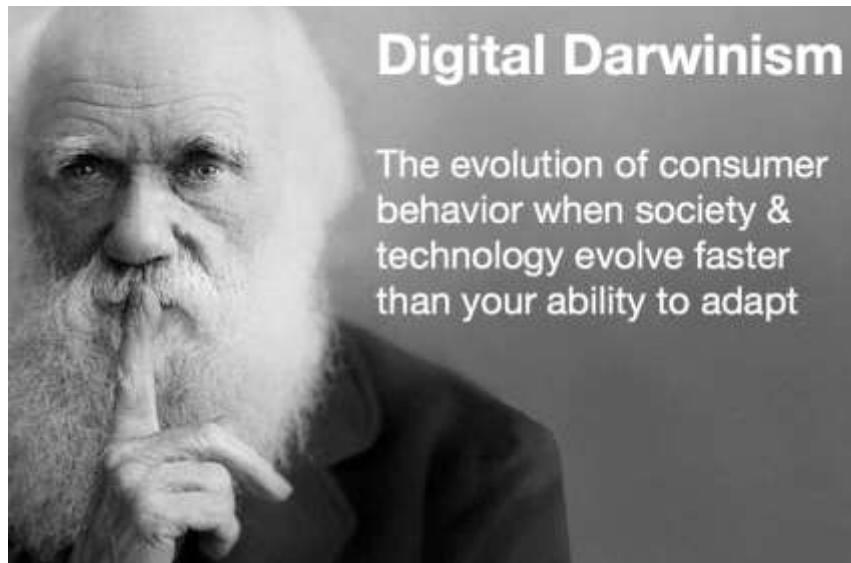
**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**

# MEDIOLANUM DIGITAL WORKPLACE

*Tutto quello di cui ho bisogno per lavorare; comunicare, collaborare, partecipare*



# Change



# The 2014 State of DIGITAL TRANSFORMATION

How Companies Are Investing in the Digital Customer Experience

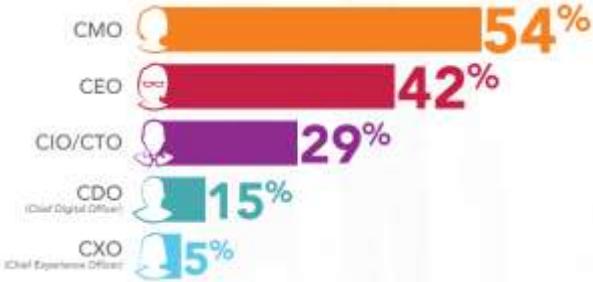
Is your organization undergoing a formal digital transformation effort in 2014? Altimeter defines digital transformation as: the re-alignment of, or new investment in, technology and business models to more effectively engage digital consumers at every touchpoint in the customer experience lifecycle.



No 10%  
I don't know 2%

## COMPANIES MUST FOCUS ON JOURNEY MAPPING TO IMPROVE CUSTOMER EXPERIENCE

Which of the above best describes your company's efforts around the customer journey/experience?



# The 2014 State of DIGITAL TRANSFORMATION

How Companies Are Investing in the Digital Customer Experience



## COMPANIES WITH A DIGITAL CENTER OF EXCELLENCE (COE) ARE FOCUSING ON THESE CHANNELS

Each of the following describes different types of digital transformation initiatives. Please indicate how important each type of initiative is to your digital transformation efforts.



## THE MOST IMPORTANT DIGITAL TRANSFORMATION INITIATIVES RANKED

Each of the following describes different types of digital transformation initiatives. Please indicate how important each type of initiative is to your digital transformation efforts.

Very  
important  
Somewhat  
important



Improving processes that expedite changes to digital properties, ie. website updates new mobile or social platforms, etc.

80%  
19%



Updating our website and ecommerce program to a mobile world



Integrating all social, mobile, web, ecommerce, and investments to deliver an integrated and frictionless customer experience



Updating customer-facing technology systems



Further research into our customers' digital needs as there's more to learn



Building a social media program that is more effective against our peers



Creating a sense of urgency to show executive support as transformation effort does not align with current priorities



Overhauling customer service to meet expectations of customers



## CHALLENGES IN DIGITAL TRANSFORMATION

es of digital transformation initiatives. Please indicate how important each challenge is to your digital transformation efforts.

Very  
important  
Somewhat  
important

63%  
34%

59%  
32%

56%  
39%

56%  
39%

53%  
42%

42%  
39%

34%  
51%

31%  
37%



Securing executive support of leadership



Lack of data to justify value of digital transformation

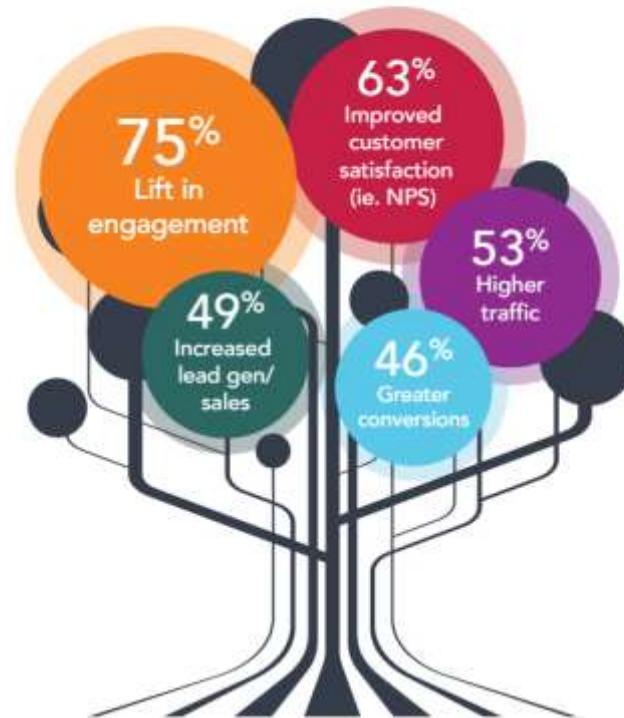


Risk management, compliance, and/or legal implications



## BENEFITS OF DIGITAL TRANSFORMATION

What are the top 5 benefits you see or anticipate as a result of your formal digital transformation efforts? Select up to 5.





# TAVOLA ROTONDA

**Vincenzo Russi**  
Chief Digital Officer  
**MESSAGGERIE ITALIANE**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# Digital Transformation

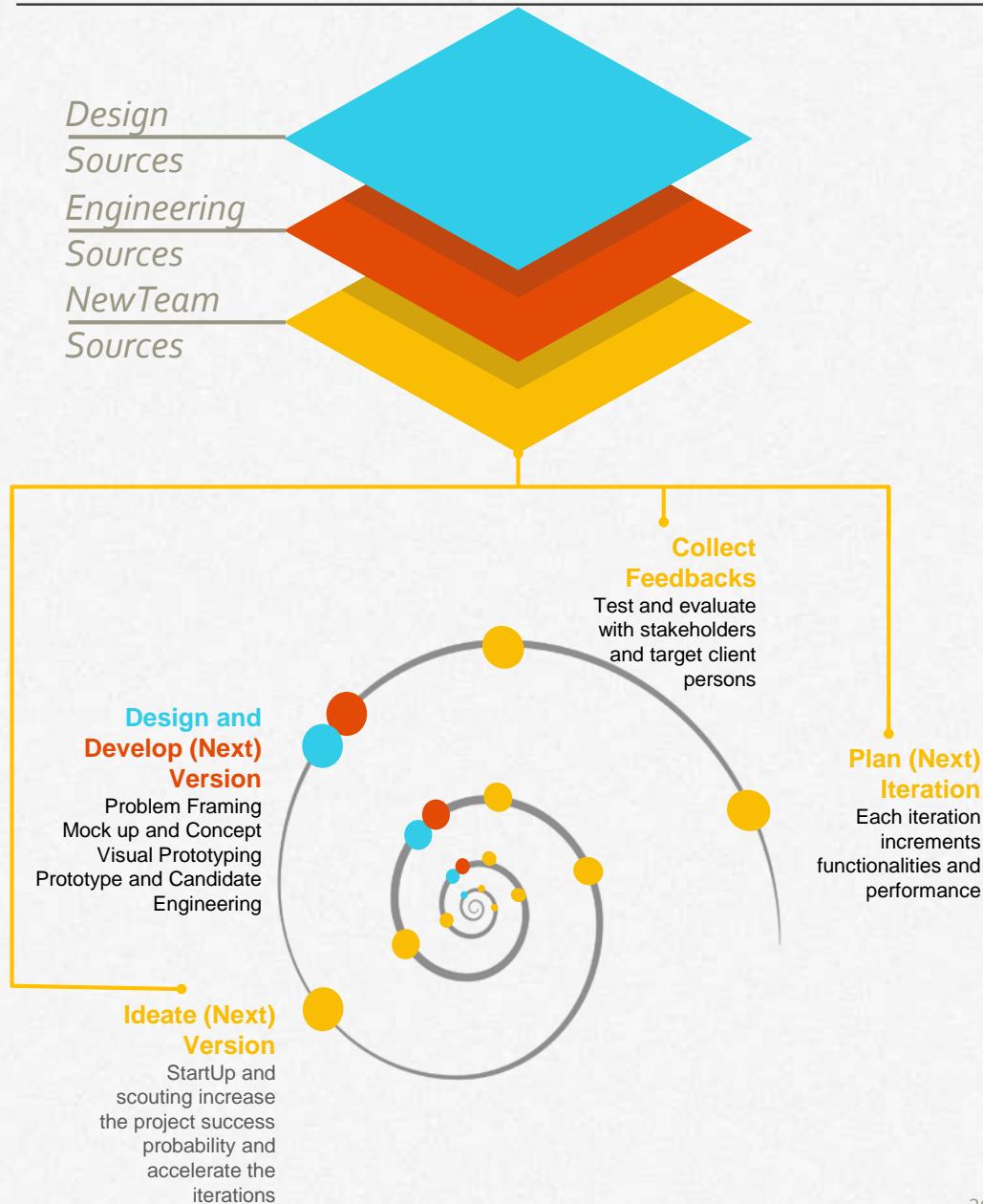
Intervento di Vincenzo Russi alla tavola rotonda

*Per un'esperienza indimenticabile: dall'ideazione del prodotto al suo consumo*

# Speed and Iteration: Project Spiral Approach

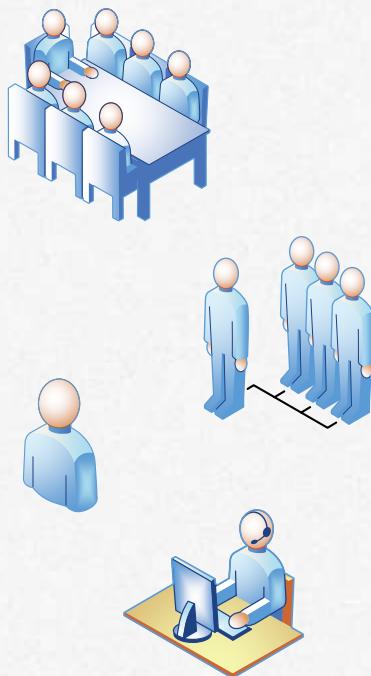
## *Characteristics*

- Stage-based Agile project management**
- Flexibility, Resiliency and Responsiveness**
- Quick release of incremental deliverables and integration of client feedbacks towards the next version**
- Tested method for innovative projects**



Source: Vincenzo Russi

# Digital Culture



*Lower the entry level barrier*

*Gather requirements from stakeholders, both internal and external*

*Extend to the enterprise the usage of digital tools and the value perception of data produced*

*Exploit moments, meetings and events to develop the culture*

*Implement a «liquid» environment to adapt different users and skills*

*Transmit confidence on digital through sharing experiences*

*Accept digital constraints*

*Provide a reliable environment from quality, robustness, availability and performance point of view*

*Consider the usability and experience as a key driver for user acceptance*



# NEW MARKETING FRONTIERS

**CUSTOMER EXPERIENCE**

Alla ricerca del marketing perfetto

Sviluppo & Organizzazione

**SISTEMI & IMPRESA**

Management e tecnologie per le imprese del futuro



# TAVOLA ROTONDA

**Aldo Agostinelli**  
Digital & Web Director – SKY

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# TAVOLA ROTONDA

**Andrea Facchini**  
Chief Marketing Officer  
**AMPLIFON**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# TAVOLA ROTONDA

**Demetrio Migliorati**  
Enterprise Digital Organisation  
**BANCA MEDIOLANUM**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**

# Stakeholder engagement, marketing partecipativo, CSR e comportamento etico

ILSOLE24ORE.COM > Notizie Finanza e Mercati

ARCHIVIO

## Mediolanum, perdite sui bond Lehman a carico di Doris e Fininvest

22 OTTOBRE 2008

Condividi su: | vota su: | |



### "Dai nostri archivi"

- Lehman Brothers, l'Ania non agirà contro le agenzie di rating
- Ania, azione legale per le index linked Lehman
- Tutti i rischi in compagnia
- I rischi delle polizze indicizzate alle obbligazioni in default
- Polizza, quanto sei cara

Il cda di Mediolanum tenutosi martedì sera in seduta straordinaria ha deliberato di dare incarico alle compagnie assicurative del gruppo di promuovere iniziative a sostegno della clientela titolare di polizze Index Linked con sottostanti obbligazioni Lehman Brothers.

I board delle compagnie del gruppo, Mediolanum Vita e Mediolanum International Life, hanno quindi approvato piani di intervento che prevedono la trasformazione delle polizze in questione allo scopo di riconoscere al cliente il capitale netto versato per tutte le polizze a capitale protetto e il capitale netto versato diminuito dell'eventuale variazione negativa dell'indice di riferimento per le polizze a capitale non protetto. L'onere sarà interamente e solamente a carico dei due

soci maggiori del gruppo Mediolanum. L'operazione, dal costo netto massimo di 120 milioni,

## Massimo Doris: «Oltre 8mila eventi l'anno, con i clienti tanto dialogo»

di Laura Maggi | 18 novembre 2014



Massimo Doris,  
Amministratore delegato di  
Banca Mediolanum

Formare i family banker per diffondere cultura finanziaria tra la clientela. Anche quella affluit, i paperoni con almeno mezzo milione di patrimonio personale, che non possono limitarsi al fai-da-te. Proprio per l'esigenza, vitale, non solo di proteggere le proprie sostanze, ma soprattutto di garantirsi una buona successione. È il credo di Banca Mediolanum, guidata da Massimo Doris, dotata di una squadra di 384 private banker che gestiscono 11 miliardi dei 51,7 totali.

**Gli italiani sono accusati spesso di non avere sufficiente educazione finanziaria. Come si sopperisce a questa mancanza?**

Noi ci proviamo con tanti eventi sul territorio, l'anno scorso oltre 8mila, in cui incontriamo i clienti e parliamo loro dei mercati, dei prodotti, dell'economia. E abbiamo fondato una corporate university in cui teniamo corsi per la clientela; per la rete di vendita invece la formazione è continua. E per i private banker abbiamo di recente inaugurato un Master biennale in family banking in collaborazione con l'Università Cattolica.

**Quindi l'esigenza di diffondere cultura finanziaria è reale, anche verso clienti mediamente sofisticati come possono essere quelli di un private banker?**

Direi di sì: i clienti tipici dei nostri private banker sono imprenditori con patrimoni variabili dal mezzo milione a svariati milioni di euro. E, al di là della formazione personale, o proprio grazie ad essa, in genere un cliente di questa fascia preferisce rivolgersi a un professionista.

## Emergenza Italia Centro-Nord occidentale

Banca Mediolanum, ancora una volta, vicina ai propri clienti e collaboratori.

In seguito alle dure calamità che hanno recentemente colpito il centro e nord Italia, Banca Mediolanum desidera esprimere il suo sostegno e la sua vicinanza a tutti i clienti e collaboratori del Gruppo.

L'impegno concreto e responsabile si traduce nelle seguenti agevolazioni per tutti i clienti e collaboratori che hanno subito danni materiali alla prima casa e che ne faranno richiesta al proprio Family Banker® entro il 30/04/2015.

In particolare:

- contributo a fondo perduto per danni subiti;
- sospensione per i 2 mesi del pagamento delle rate del mutuo e del prestito in essere con la Banca;
- attivazione di linee di credito privilegiate su fidi e penituti con un tasso pari all'Euribor + 1,5%;
- riduzione dell'1% dello spread del mutui in essere per 24 mesi;
- riduzione a Euribor 3 mesi +1,5% per 24 mesi sui fidi e fino alla naturale scadenza sui prestiti.

## Ogni persona è al centro di grandi attenzioni

Il nostro principale operatore è mettere sempre la persona al centro.

Ci impegniamo a sviluppare soluzioni sempre più in linea con le sue esigenze e continuo, quotidianamente, la relazione che ci unisce innanzitutto alla dinamica continua dei nostri dipendenti, stessa al fianco dei nostri clienti e Family Banker®, nei momenti difficili rendendo la nostra produzione, oltre che i diritti dei lavoratori.

Se vogliete migliorare il mondo, migliorando, ogni giorno, le cose che negli

## IL NOSTRO IMPEGNO



## IL NOSTRO IMPEGNO



### 2013 / Successi e riconoscimenti

- Il Gruppo Mediolanum continua l'evoluzione di tendenza, rispetto ai competitor, portando la percentuale di nuovi assunti a + 3,10%.
- Vengono stanziati 1.480.000€ a favore di Clienti e Family Banker colpiti dalle alluvioni in Veneto, Toscana, Sardegna e Calabria, e dal terremoto in Liguigiana e Gargagnica.
- Anche quest'anno, Unioncamere Lombardia conferisce il premio "Buone Prassi" per la CSR a Mediolanum S.p.A.
- Nel suo primo anno come ONLUS, Fondazione Mediolanum eroga 754.811€ a favore di 26 progetti (+77% di erogazioni rispetto al 2012).
- Mediolanum Corporate University vince il premio "Global Council of Corporate University Award" per la categoria "Best Corporate University embodying the identity, the culture and the spirit of the organization in its stakeholders".
- Le buone prassi aziendali permettono un risparmio annuo delle risorse idriche di quasi il 20%.

## 2012 / Buone notizie

- A seguito del terremoto in Emilia, vengono stanziati a favore dei Clienti e Family Banker colpiti 2.000.000 €, attivate linee di credito privilegiato e sospese le rate dei mutui e prestiti.
- Mediolanum S.p.A. inverte il trend di mercato nelle assunzioni, registrando un +5% rispetto al 2011.
- UnionCamere Lombardia conferisce il premio "Buone Prassi" per la CSR a Mediolanum S.p.A.
- Fondazione Mediolanum viene riconosciuta come Onlus, e nel corso dell'anno, eroga 418.600 € a favore di 20 progetti.

LA RELAZIONE PER L'ECCellenZA

On line | Apprendimento | MOL'accade | Iniziative | Rassegna

Positive Business Award 2014

Dopo il riconoscimento nel 2013 del 2° premio al Global Council of Corporate University Awards a Milano, quest'anno Mediobanca vince il premio "Best Corporate University Award" al "Positive Business Award" il riconoscimento che assegna le aziende che si impegnano a trasmettere alle proprie risorse.

Student Business Award 2012

Medioriental d'Excellence, Università degli Studi di Bari

MC3: Incontro l'eccellenza

9 GIUGNO 2014

Tour 2014: "Presti" Adlers per "Centri di Operazione"

Per un impegno sempre più forte verso la professionalità e la perfezione.

www.mediobanca.it | Facebook | LinkedIn | YouTube | Per la tua carriera

**Fondazione  
Mediolanum  
Onlus**

→ Registro | Accedi

DONNA ORA

DONNA ORA per il progetto Porte aperte

Donna Onlus

Ritaci a far sentire la voce di ogni bambino

Educarè alla libertà affinché i bambini di oggi siano gli adulti liberi di domani.

DONNA ORA

DONNA ORA per il progetto Porte aperte

Donna Onlus

Ritaci a far sentire la voce di ogni bambino

Educarè alla libertà affinché i bambini di oggi siano gli adulti liberi di domani.

Il futuro è nei bambini

Entro il 2020 vogliamo aiutare

**50.000**



a liberarsi dalla condizione di disagio



## Iniziative

### VITA. 200 STORIES THROUGH THE GLASS.



Gli amici e i bambini stanno bene insieme e sono insieme gli uni per gli altri. L'incontro permette agli adolescenti di costituire relazioni significative con altri adulti al di fuori della loro famiglia e, allo stesso tempo, il contatto con i bambini può donare all'anziano una dimensione progettuale.

### UNA CASA PIENA D'AMORE



Bisogna trovare 29.000 bambini e ragazzi che oggi in Italia non possono vivere con la propria famiglia. "Una casa piena d'amore", il progetto di Fondazione Mediolanum Orifus a favore di SOS Villaggi dei Bambini, dona ai bambini in difficoltà una casa e il cuore di una famiglia in cui crescere. [Clicca qui](#)

### PORTE APERTE



Il progetto "Porte Aperte" aiuta le famiglie con bambini e adolescenti affetti da gravi disabilità motorie e comunicative ad accedere gratuitamente, per un anno, alle terapie del Centro Remedetta d'Intimo Orifus.

## LA RELAZIONE PER L'ECCELLENZA

Chi siamo - Apprendimento - MCU incontra - Iniziative - Rassegna -

### MCU INCONTRA L'ECCELLENZA

[Home](#) - [Iniziative](#) - [MCU incontra l'Eccellenza](#)

19

#### Tour 2014: "Patch" Adams per "Centodieci è Ispirazione"

Hunter Doherty Adams, detto "Patch" - cerotto in inglese -, medico, attivista e scrittore ha dedicato la sua vita allo studio dell'essere umano sotto ogni aspetto e alla creazione di un sistema sanitario alla portata di tutti.

[Vai all'evento](#)

18

#### Tour 2014 - Simona Atzori per Centodieci è Ispirazione

Simona Atzori è oggi un esempio di **Eccellenza** perché, nonostante priva di braccia dalla nascita, ha intrapreso con successo l'attività di pittrice e di ballerina classica riscuotendo grande notorietà anche a livello internazionale, riesce per questo a "volare" senza ali.

[Vai all'evento](#)

MCU

MCU incontra l'Eccellenza

23

Calendario iniziative



Foto



Video



Materiali disponibili



IDEE E STRUMENTI  
PER INNOVARE CON LODE

CHI SAVO  
MANIFESTO  
AUTORI  
[F](#) [T](#) [G](#) [B](#)

ISPIRAZIONE INNOVAZIONE FORMAZIONE TECNOLOGIA CREATIVITÀ

EVENTI



Creatività e semplicità unite sono la più potente arma di comunicazione di massa. Guardate qui



GIULIANO AMBROSIO  
Web Creative Strategist

CREATIVE SIGN

Newsletter

indirizzo mail

Invia

Un sistema di collaborazione tra cervelli è la base per creare innovazione

27  
11  
2014

Centodieci è Condivisione a Vitorba (TV)

PARTECIPA

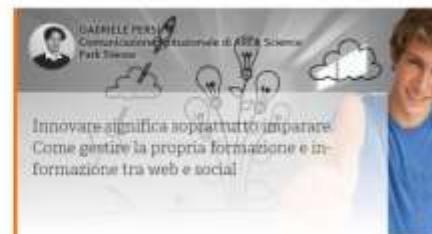
SCOPRI IL CALENDARIO EVENTI DI  
CENTODIECI

28  
11

Benvenuti in  
Centodieci Ennio  
Doris

Il Manifesto di  
Centodieci

Mediolanum



E se l'irrazionalità, il pensare l'impossibile, fosse proprio quello di cui il mondo ha bisogno?

12  
2014

Inspirazione sulle punte:  
Simona Atzori in tour con  
Centodieci

PARTECIPA

1  
12  
2014

Centodieci è Condivisione  
a Pisa con ospite Rudy  
Bandiera

PARTECIPA

2  
12  
2014

Centodieci è Progresso a  
Gorizia

PARTECIPA



# TAVOLA ROTONDA

**Vincenzo Russi**  
Chief Digital Officer  
**MESSAGGERIE ITALIANE**

Dai il tuo contributo compilando  
**il breve questionario online:**

**<https://it.surveymonkey.com/s/G6L9V32>**

**I risultati saranno commentati alla fine della tavola rotonda**



# Nuove Frontiere del Marketing

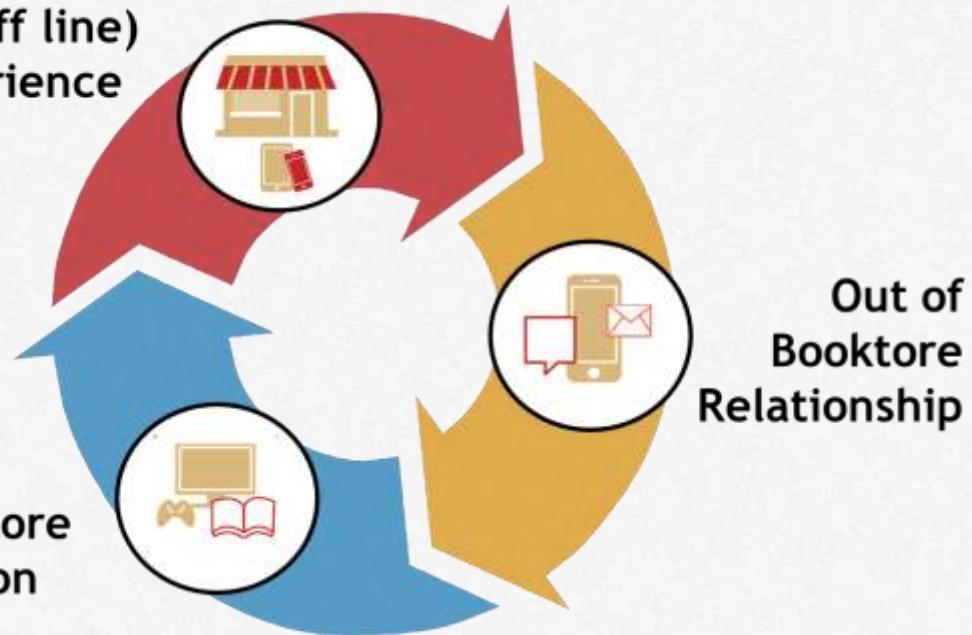
Intervento di Vincenzo Russi alla tavola rotonda

*Per un'esperienza indimenticabile: dall'ideazione del prodotto al suo consumo*

# Hybrid Consumer Experience



In Bookstore  
(on-off line)  
Experience



Out of  
Bookstore  
Relationship

# The Urgency for a New Marketing

## Emerging Actors



## New Publishing Models



## Stakeholders and Market

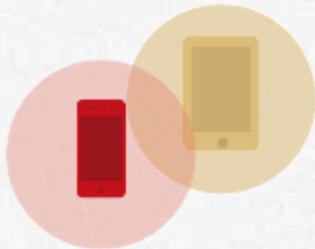
### Authors and Readers

**Publishers, Distributors,  
Wholesalers, OnLine and Offline  
Retailers, Agencies**

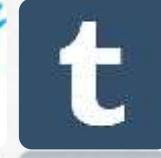
**Price, margin and profit turbulence**

**Digital and Physical opportunity**

# Hybrid Product and Service



**Mobile + Social + eReading**



Video Audio Images Places

News

Blog

Stories

# Components, Grammar, and a New Composition

29

LOOKING-GLASS HOUSE.

manage this one a bit; it writes all manner of things that I don't intend——”

“What manner of things?” said the Queen, looking over the book (in which Alice had put



*'The White Knight is sliding down the poker. He balances very badly'). “That's not a memorandum of your feelings!”*

There was a book lying near Alice on the table, and while she sat watching the White King (for she was still a little anxious about him,

and had the ink all ready to throw over him, in case he fainted again), she turned over the leaves, to find some part that she could read, “—for it's all in some language I don't know,” she said to herself.

LOOKING-GLASS HOUSE.

31

It was like this.

JABBERWOCKY.

*“Twas brillig, and the slithy toves  
Did gyre and gimble in the wabe;  
All mimsy were the borogoves,  
And the mome raths outgrabe.”*

She puzzled over this for some time, but at last a bright thought struck her. “Why, it's a Looking-glass book, of course! And if I hold it up to a glass, the words will all go the right way again.”

This was the poem that Alice read.

JABBERWOCKY.

*“Twas brillig, and the slithy toves  
Did gyre and gimble in the wabe;  
All mimsy were the borogoves,  
And the mome raths outgrabe.”*