



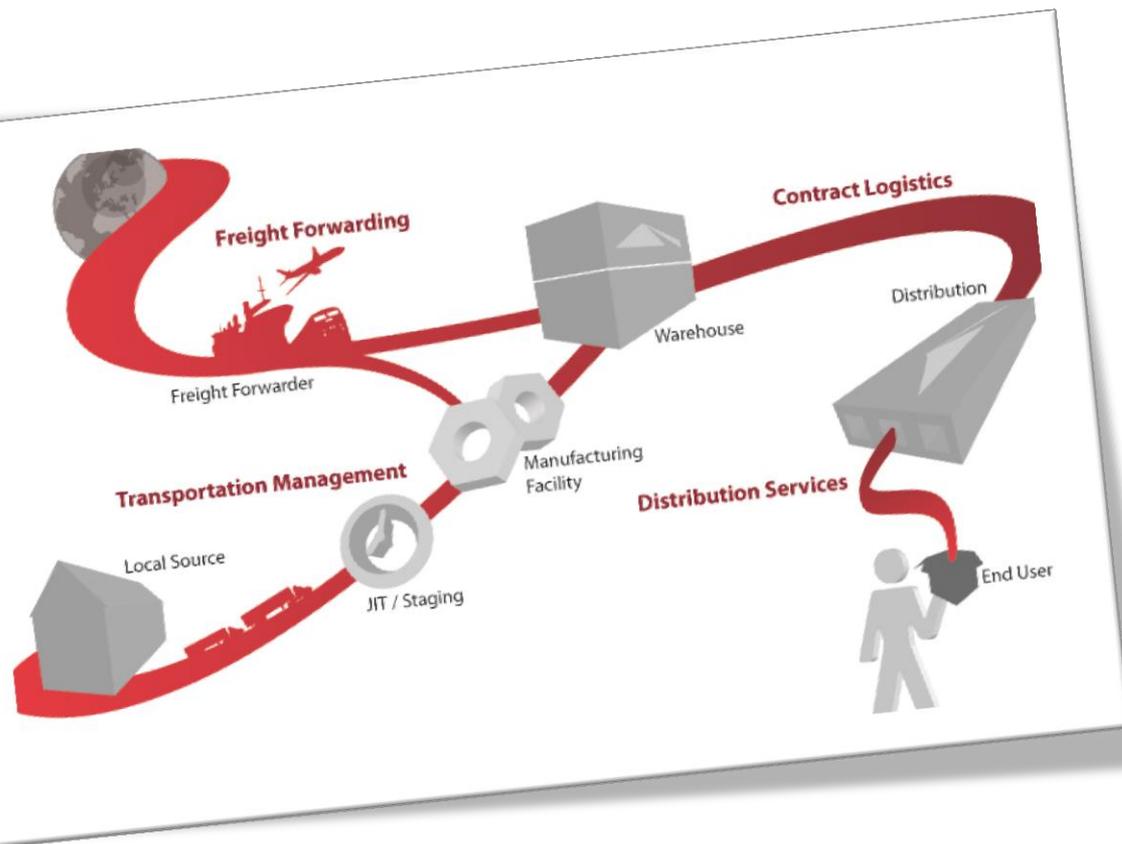
La Logistica Collaborativa di CEVA Logistics

La condivisione come leva per innalzare la competitività aziendale

Antonio Ascari, VP Business Development, CEVA Italia

Bologna, 19 Marzo 2015





Fatturato: \$7.9 miliardi

Dipendenti: +42.000

Siti: +950

Presenza Geografica: +170 Paesi

Superficie di magazzino totale:
+9 milioni metri quadrati

La catena logistica è sempre più lunga e complessa...



La supply chain negli anni Duemila



La supply chain di oggi



Globalizzazione

=

COMPLESSITÀ!

*Nuove “strade” per
muovere i vostri prodotti*



Il paradigma della collaborazione

LOCALE



GLOBALE



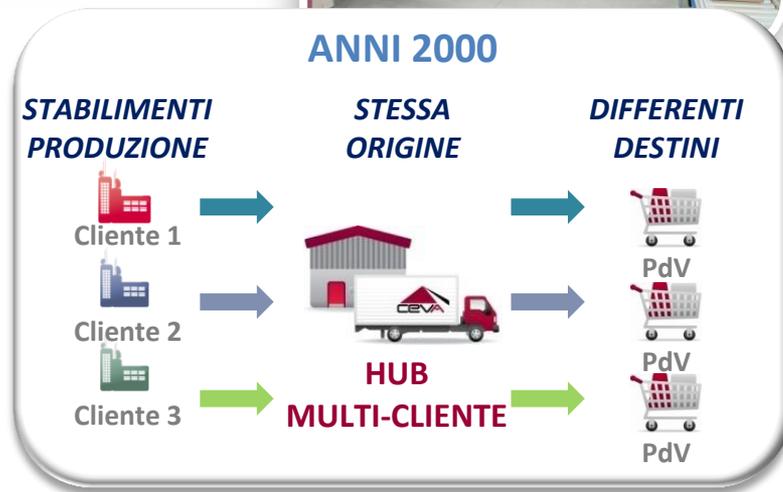
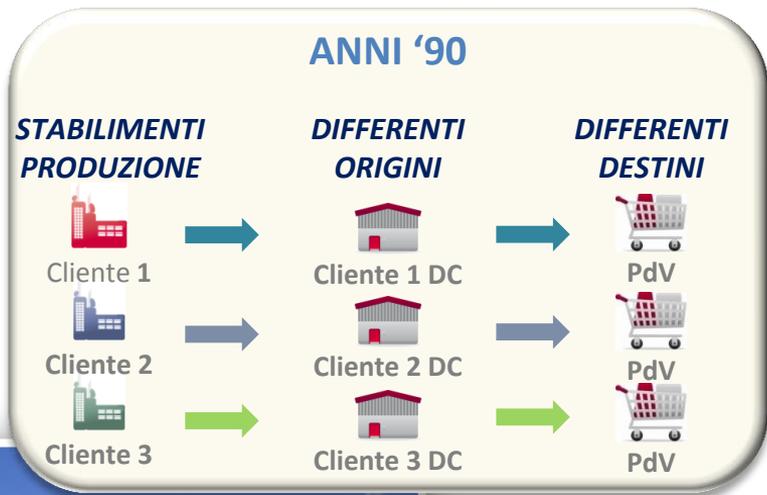
Collaborazione Verticale



Collaborazione Orizzontale



L'evoluzione della catena logistica in Italia



- Complessa configurazione geografica
- Bassa concentrazione su grandi città
- Elevata frammentazione dei punti vendita

Costo logistico di distribuzione più alto rispetto ad altri Paesi
(a parità di perimetro)

Da stime previsionali CEVA, la gestione della *supply chain outbound* avrà nel breve termine una ripartizione media di costo:

- *Gestione Magazzino*: **44-48% del costo totale**
- *Trasporti*: **56-52% del costo totale.**

La “logistica collaborativa”: oggi - domani



La “Logistica Collaborativa”



La logistica collaborativa si caratterizza per la **condivisione di risorse**:



Magazzino:

- Impianto
- Infrastrutture



Trasporto:

- Flotta/ mezzi
- Network



Persone:

- Competenze
- Formazione



Back-office:

- Processi
- Economie di scala



Information Technology:

- Infrastruttura
- Software



Innovazione:

- Idee/ Best practices
- Approccio sostenibile
- Nuova gestione dei “resi”

Quando la “Logistica Collaborativa” funziona?



AZIENDE

(dello stesso settore)

Prendono la decisione strategica di **condividere** la supply chain con i concorrenti

Comprendono i benefici di una relazione **Win-Win**



OPERATORI LOGISTICI

Diffondono la **cultura** della “logistica collaborativa”

Generano effettivo **valore aggiunto**

Garantiscono **trasparenza e compliance**



CEVA “City of...”



City of Books

Stradella (PV)

- Inaugurata nel 2010
- 80.000 mq di spazio di magazzino
- +100.000 pallet stoccati all’anno
- 100 milioni di libri spediti annualmente a 4.000 punti di consegna in Italia
- 40.000 tonnellate di carta stampata, pari a 3.000 camion



City of Pharma

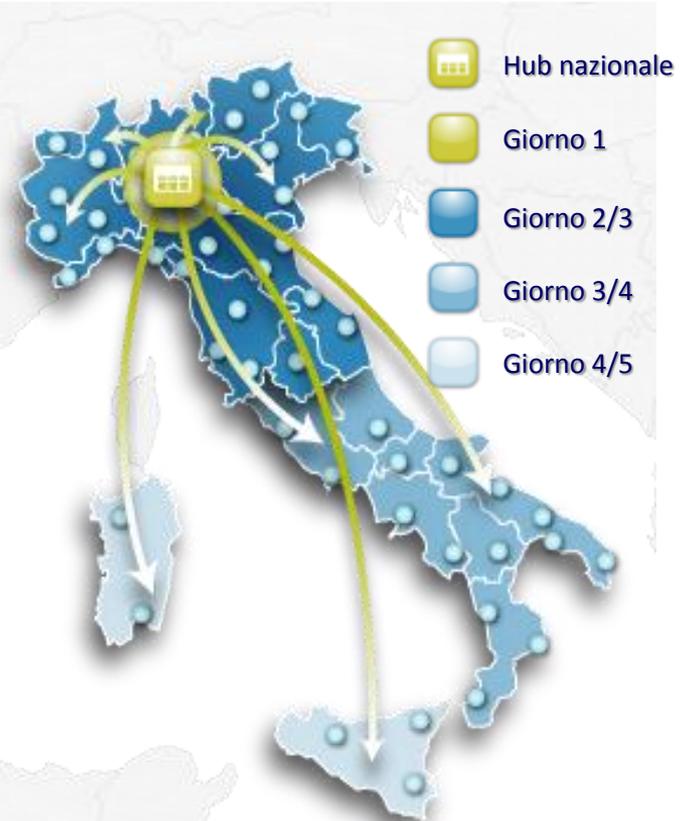
Stradella (PV)/ Monterotondo (RM)

- Inaugurata nel 2013
- 20.000 mq di spazio di magazzino (15-25 °C, 8- 25 °C e 2-8 °C)
- Distribuzione multi-Paese (Italia e altri mercati Europei)
- Consegne giornaliere a 13.000 Farmacie, 500 Ospedali, 400 Grossisti e agenti di vendita
- Officina farmaceutica di 250 mq

“City of Books”: competitività per il Cliente



- **Copertura completa delle attività di *supply chain*:** dalla gestione del magazzino ai trasporti, dalla distribuzione ai Punti di Vendita alle operazioni accessorie (kitting, etichettatura, laminazione, ecc) fino alla *reverse logistics*
- Consolidamento di **piccoli pezzi**
- Ottimizzazione dei **flussi di trasporto**
- Applicazione di **software IT integrati** (CEVA Matrix)
- **Sistemi di sicurezza specializzati** per il settore editoriale
- **Economie di scala**



Costo logistico:



Livelli di Servizio:



Giugno '14: CEVA lancia la "TechCity"



Unico magazzino in Italia
multi-Cliente interamente dedicato
alla gestione e distribuzione dei
prodotti di elettronica di consumo

- **90.000** metri quadrati di superficie
- **700.000** consegne all'anno
- **78 milioni di Kg** distribuiti sul territorio italiano
- **600.000 metri cubi** gestiti
- Disponibilità di un **laboratorio** per attività tecniche e di testing

**TECH
CITY**

Il “filo rosso” della Logistica Collaborativa di CEVA



2010

Città del Libro



2013

Città del Pharma



2014

TechCity



2015

TyreCity

Giugno 2015: CEVA lancia la «TyreCity»-Somaglia (LO)



- Magazzino dedicato al pneumatico
- 50.000 mq di superficie
- +3.000.000 di pezzi gestiti





Making business flow