



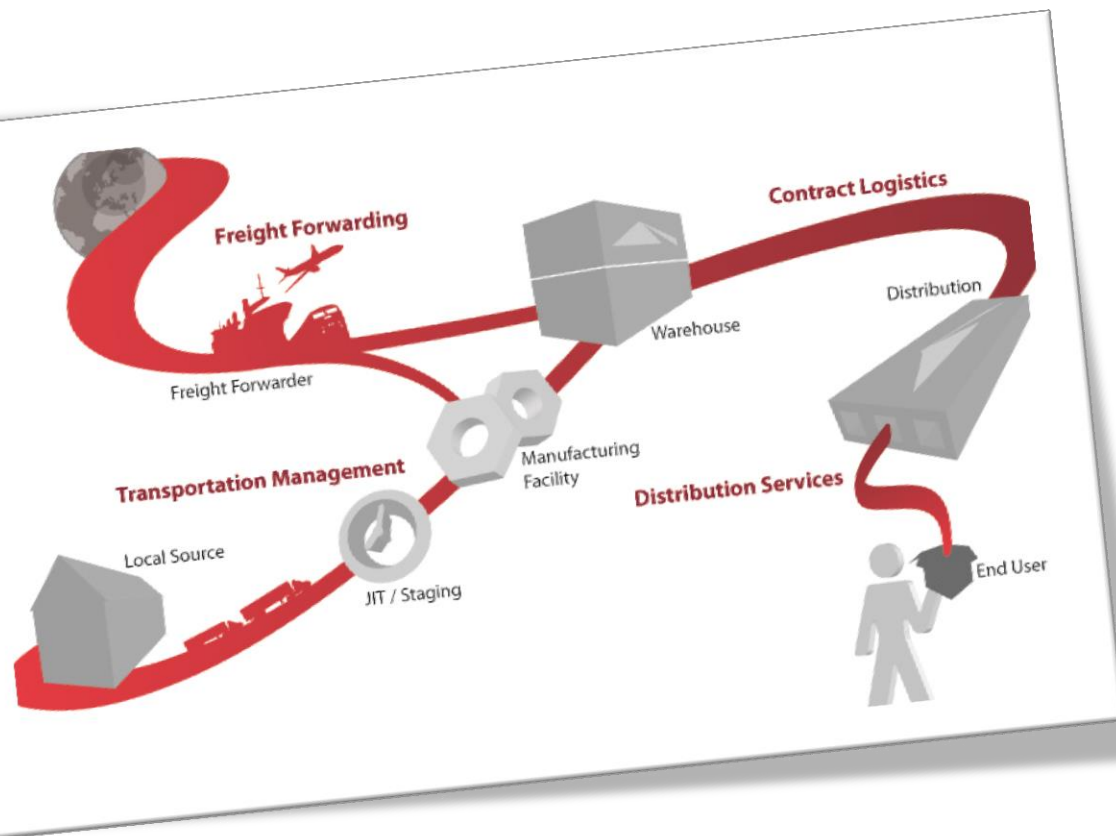
# La Logistica Collaborativa di CEVA Logistics

*La condivisione come leva per innalzare la competitività aziendale*

Antonio Ascari, VP Business Development, CEVA Italia

Bologna, 19 Marzo 2015





Fatturato: **\$7.9 miliardi**

Dipendenti: **+42.000**

Siti: **+950**

Presenza Geografica: **+170 Paesi**

Superficie di magazzino totale:  
**+9 milioni metri quadrati**

# La catena logistica è sempre più lunga e complessa...



## La supply chain negli anni Duemila



## La supply chain di oggi



Globalizzazione

=

**COMPLESSITÀ!**

*Nuove “strade” per  
muovere i vostri prodotti*



# Il paradigma della collaborazione

**LOCALE**



**GLOBALE**



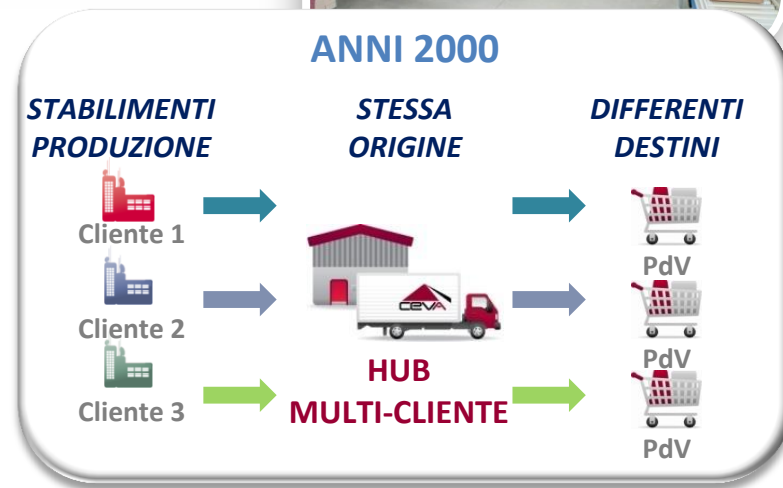
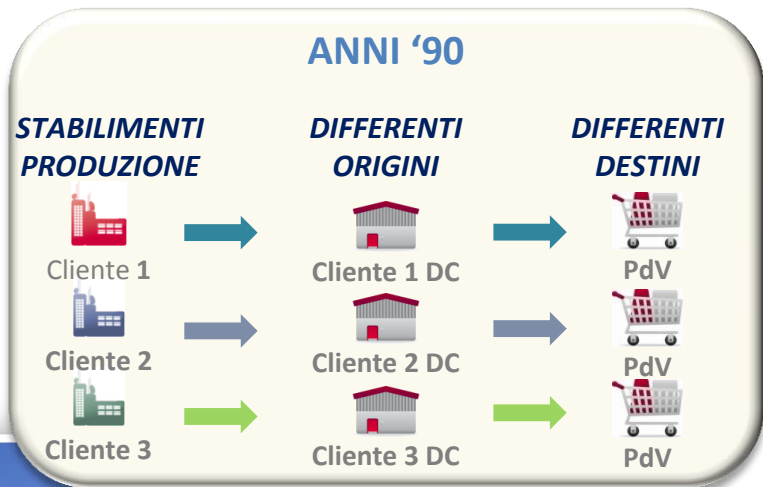
**Collaborazione Verticale**



**Collaborazione Orizzontale**



# L'evoluzione della catena logistica in Italia



# Il contesto logistico Italiano di riferimento



- **Complessa configurazione geografica**
- **Bassa concentrazione su grandi città**
- **Elevata frammentazione dei punti vendita**

**Costo logistico di distribuzione più alto rispetto ad altri Paesi**  
*(a parità di perimetro)*

Da stime previsionali CEVA, la gestione della *supply chain outbound* avrà nel breve termine una ripartizione media di costo:

- **Gestione Magazzino: 44-48% del costo totale**
- **Trasporti: 56-52% del costo totale.**

# La “logistica collaborativa”: oggi - domani





# La “Logistica Collaborativa”



La logistica collaborativa si caratterizza per la **condivisione di risorse**:



## Magazzino:

- Impianto
- Infrastrutture



## Trasporto:

- Flotta/ mezzi
- Network



## Persone:

- Competenze
- Formazione



## Back-office:

- Processi
- Economie di scala



## Information Technology:

- Infrastruttura
- Software



## Innovazione:

- Idee/ Best practices
- Approccio sostenibile
- Nuova gestione dei “resi”

# Quando la “Logistica Collaborativa” funziona?



## AZIENDE

*(dello stesso settore)*

Prendono la decisione strategica di **condividere** la supply chain con i concorrenti

Comprendono i benefici di una relazione **Win-Win**



## OPERATORI LOGISTICI

Diffondono la **cultura** della “logistica collaborativa”

Generano effettivo **valore aggiunto**

Garantiscono **trasparenza e compliance**



# CEVA “City of...”



## City of Books

Stradella (PV)

- Inaugurata nel 2010
- 80.000 mq di spazio di magazzino
- +100.000 pallet stoccati all’anno
- 100 milioni di libri spediti annualmente a 4.000 punti di consegna in Italia
- 40.000 tonnellate di carta stampata, pari a 3.000 camion



## City of Pharma

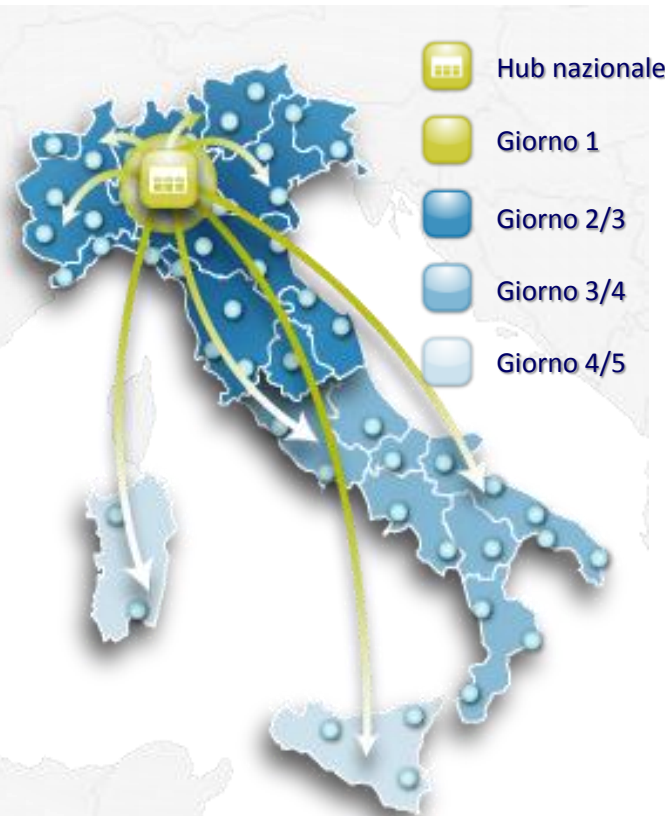
Stradella (PV)/ Monterotondo (RM)

- Inaugurata nel 2013
- 20.000 mq di spazio di magazzino (15-25 °C, 8- 25 °C e 2-8 °C)
- Distribuzione multi-Paese (Italia e altri mercati Europei)
- Consegne giornaliere a 13.000 Farmacie, 500 Ospedali, 400 Grossisti e agenti di vendita
- Officina farmaceutica di 250 mq

# “City of Books”: competitività per il Cliente



- **Copertura completa delle attività di *supply chain*:** dalla gestione del magazzino ai trasporti, dalla distribuzione ai Punti di Vendita alle operazioni accessorie (kitting, etichettatura, laminazione, ecc) fino alla *reverse logistics*
- Consolidamento di **piccoli pezzi**
- Ottimizzazione dei **flussi di trasporto**
- Applicazione di **software IT integrati** (CEVA Matrix)
- **Sistemi di sicurezza specializzati** per il settore editoriale
- **Economie di scala**



**Costo logistico:**



**Livelli di Servizio:**



# Giugno '14: CEVA lancia la "TechCity"



**Unico magazzino in Italia**  
multi-Cliente interamente dedicato  
alla gestione e distribuzione dei  
prodotti di elettronica di consumo

- **90.000** metri quadrati di superficie
- **700.000** consegne all'anno
- **78 milioni di Kg** distribuiti sul territorio italiano
- **600.000 metri cubi** gestiti
- Disponibilità di un **laboratorio** per attività tecniche e di testing

**TECH  
CITY**

# Il “filo rosso” della Logistica Collaborativa di CEVA



**2010**

**Città del Libro**



**2013**

**Città del Pharma**



**2014**

**TechCity**



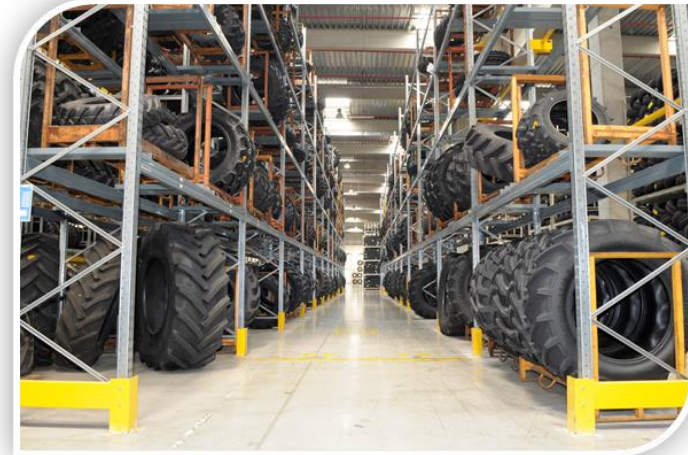
**2015**

**TyreCity**

# Giugno 2015: CEVA lancia la «TyreCity»-Somaglia (LO)



- Magazzino dedicato al pneumatico
- 50.000 mq di superficie
- +3.000.000 di pezzi gestiti





**Making business flow**