### **WELFARE AZIENDALE**

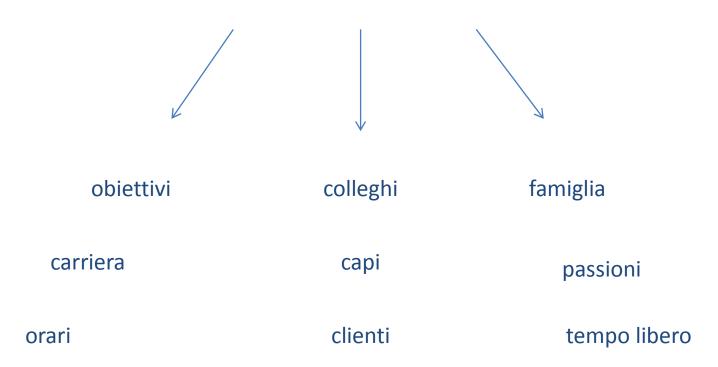
Aspetti giuslavoristici

Bologna – 24 giugno 2015 Avv. Paola Salazar

### **UNA PREMESSA ...**

### Vivere per lavorare o lavorare per vivere......

L'azienda è luogo di svolgimento della prestazione lavorativa ma è anche divenuta un luogo dove è importante <u>potere</u> e <u>sapere</u> conciliare esigenze produttive, aspirazioni individuali, crescita e, <u>non ultime</u>, <u>esigenze personali</u>



## EVOLUZIONE.....STRUMENTI DI WELFARE DI SECONDA GENERAZIONE



### I PRINCIPI COSTITUZIONALI

- **Artt. 1, 3 e 4 Cost.** Il lavoro costituisce il fondamento del nostro ordinamento giuridico
- **Art. 2 Cost.** La Repubblica riconosce e garantisce i diritti inviolabili sia come singolo sia nelle formazioni sociali ove si svolge la sua personalità (...)
- **Art. 32 Cost**.: Tutela della salute come fondamentale diritto dell'individuo e interesse della collettività
- **Art. 36 Cost**.: Giusta retribuzione Limiti all'orario di lavoro e tutela dei riposi e delle ferie
- Art. 37 Cost.: Tutela della maternità (e della paternità)
- Art. 38 Cost.: Assistenza e previdenza
- Art. 41 Cost.: L'attività economica non può svolgersi in modo da recare danno alla sicurezza, alla libertà e alla dignità umana

### **GLI STRUMENTI**

Agevolazioni fiscali (e previdenziali) connesse all'implementazione di alcuni servizi/fringe benefits (art. 51 TUIR) quali gli asili, le palestre, il supporto alla spesa e le agevolazioni per gli acquisti, il servizio di trasporto etc.

> Flessibilità nell'organizzazione del lavoro in senso ampio



Come?

#### **GLI STRUMENTI NORMATIVI**

- ➤ Part-time orizzontale, verticale e misto (D.Lgs. n. 61/2000 e ora Decreto Attuativo del Jobs Act)
- Flessibilità di orario in ingresso e in uscita con limitazione degli straordinari e/o uso dell'istituto della banca ore (D.Lgs. n. 66/2003)
- Lavoro autonomo/collaborazione (artt. 2222 e segg. c.c. e art. 409 c.p.c.)
- ➤ Lavoro intermittente/Voucher (artt. 33-40; 70-72 D.Lgs n. 276/2003 e ora Decreto Attuativo del Jobs Act)
- ➤ Telelavoro (anche temporaneo connesso a specifici eventi o esigenze quali maternità o paternità Accordo interconfederale 9 giugno 2004 per il recepimento dell'Accordo Quadro europeo del 16 luglio 2002)
- ➤ Permessi per i genitori, permessi per gravi necessità e permessi per handicap (art 4 L. 8 marzo 2000 n. 53; D.M. 21 luglio 2000 n. 278)
- Anno sabbatico e permessi studio (L. 8 marzo 2000 n. 53)

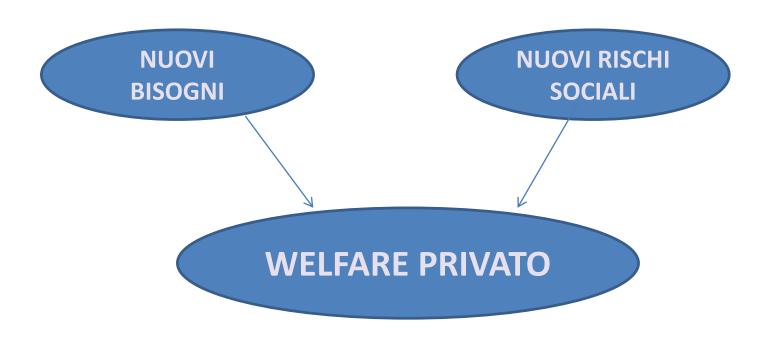
### LA LEVA

### (NORMATIVA, CONTRATTUALE E REGOLAMENTARE)

- > Progetti finanziabili ai sensi dell' Art. 9 L. 8 marzo 2000, n. 53
- Progetti articolati che prevedano forme di flessibilità degli orari e dell'organizzazione del lavoro (part-time reversibile; telelavoro; lavoro a domicilio; banca delle ore; orario flessibile; orario concentrato; sistemi innovativi per la valutazione della prestazione e dei risultati)
- Reinserimento dopo periodi di maternità/paternità
- Interventi e Servizi innovativi in risposta a esigenze di conciliazione
- Sostituzione dei titolari dell'impresa
- Accordi di secondo livello (integrativi)
- > Accordi di prossimità ai sensi dell'Art. 8 D.Lgs. 13 agosto 2011, n. 138
- **Bandi** regionali

# Lo spazio di intervento è solo questo?

# Da anni assistiamo ad un progressivo arretramento dello Stato Sociale



### LE OPPORTUNITÀ DERIVANTI DAGLI ACCORDI SINDACALI

La condivisione degli obiettivi di welfare con le rappresentanze sindacali è divenuto il motore per la sperimentazione di progetti innovativi anche al di là delle finalità della L. n. 53/2000

SUPERAMENTO IMPOSTAZIONE PATERNALISTICA

### **QUALCHE ESEMPIO**



Progetto Siemens Office

**TEMPI** e **ORARI** 

Maggiore responsabilizzazione e autoregolamentazione



Integrativo Campari

**FORMAZIONE** 

Contrasto all'obsolescenza professionale (anche cultura generale)



Integrativo Mondelez (Kraft)

**GENITORI** 

Paternità più responsabile (aumento dei giorni di congedo)

## È UNA OPPORTUNITÀ!



### **BENESSERE E SVILUPPO**



Mettere il benessere della persona che lavora al centro delle scelte organizzative significa acquisire una leva in più in termini di sviluppo del business



Sposare logiche di **flessibilità organizzativa** aiuta ad affrontare meglio le caratteristiche della società del futuro e le turbolenze cicliche dell'economia



## VA PIANIFICATO A TUTTI I LIVELLI SENZA MAI PERDERE DI VISTA....

- ➢ II fine (sociale)
- ➤ Il mezzo (analisi, progettazione, comunicazione e monitoraggio)
- > L'obiettivo (bisogno reale e valore percepito)

### Grazie per l'attenzione

Avv. Paola Salazar

paola@studiociampolini.com

c/o Studio Legale G. Ciampolini – Piazza Sant'Agostino 22

Milano Tel. 02/36577440 - Fax 02/36577441

info@studiociampolini.com