

REPORT CONCLUSIVO



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
**L'organizzazione “ambidestra”:
come combinare efficienza e innovazione**

Milano, 12 dicembre 2018
NOVOTEL CA' GRANDA



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
**Organizzazioni 4.0
e nuovi modelli manageriali**

14 novembre 2018



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
**L'organizzazione “ambidestra”:
come combinare efficienza e innovazione**

12 dicembre 2018



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
La progettazione dei nuovi ruoli lavorativi

13 febbraio 2019

SPONSOR



MEDIA PARTNER



Tuttowelfare.info

I NUMERI DI SINTESI

- 92* iscritti
 - 68 presenti
- 
- 
- 62 aziende coinvolte
 - 11 relatori

**Tasso di
redemption:
74%**

* Pubblico pagante, al netto del personale Este, delle aziende sponsor e dei relatori

IL TEMA DELLA GIORNATA

L'organizzazione "ambidestra" è in grado contemporaneamente di **sfruttare le capacità esistenti (exploitation)** e di **esplorare opportunità nuove (exploration)**. Quindi esprime una gamma di risorse e capacità adatta sia a gestire il **successo attuale** sia a porre le premesse per il **successo futuro**. Riesce a governare durevolmente **efficienza e innovazione**.

Oggi il design dell'organizzazione è chiamato a individuare **nuove soluzioni** per un problema che emerge in termini sempre più pressanti e con il quale ci si deve continuamente confrontare; come riconciliare obiettivi che appaiono in contrasto? **Come bilanciare l'orizzonte di breve con quello di lungo termine?** **Come gestire i team di lavoro con tensione per la performance produttiva e apertura a nuovi punti di vista?** Sono **sfide** basilari per il management **che occorre affrontare anche sul piano delle scelte organizzative**.

I RELATORI

- **Nicola Argenziano**, direttore hr – **BERNER ITALIA**
- **Matteo Bondavalli**, group hr & organization director – **CANALI**
- **Ilaria Cortese**, people & organization development director – **SKY**
- **Andrea Langfelder**, HCM strategy leader – **ORACLE**
- **Paolo Le Pera**, director people & culture – **PHILIP MORRIS ITALIA**
- **Fabio Salvi**, team leader human resources – **FLIXBUS**
- **Carlo Turati**, senior consultant – **EOS MANAGEMENT CONSULTING**



GLI ESPONENTI DEL MONDO ACCADEMICO



Maurizio Decastri, prorettore e professore ordinario di organizzazione aziendale –
UNIVERSITÀ DI ROMA TOR VERGATA



Rosanna Gallo, docente di nuove frontiere della leadership – **SUPSI** e docente – **UP, LIBERA UNIVERSITA' DELLE PERSONE – FONDAZIONE ENZO SPALTRO**



Giorgio Invernizzi, professore ordinario di strategia e politica aziendale –
UNIVERSITÀ BOCCONI



Gianfranco Rebora, professore ordinario di organizzazione aziendale – **UNIVERSITÀ CARLO CATTANEO - LIUC DI CASTELLANZA** e direttore responsabile –
SVILUPPO&ORGANIZZAZIONE

IL PUBBLICO



La platea

Momenti di networking



IL PUBBLICO: AZIENDE E PROFILI – ALCUNI ESEMPI

AZIENDA	CARICA	NUM. DIPENDENTI	FATTURATO (MIL. EURO)
MASTER ITALY	ORGANIZATION DEVELOPMENT MANAGER	251 - 500	26 - 50
ACI INFORMATICA	RESPONSABILE RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	501 - 1000	51 - 100
PUNTO SERVICE	DIRETTORE GENERALE	> 1000	101 - 500
SARAS	DIRETTORE RISORSE UMANE E ORGANIZZAZIONE	> 1000	> 500
VODAFONE ITALIA	ORGANIZATION & CHANGE MANAGER	251 - 500	101 - 500
LEVONI	CEO	251 - 500	101 - 500
OVS	RESPONSABILE RISORSE UMANE	> 1000	> 500
CANDY ELETTRODOMESTICI	SENIOR HR SPECIALIST	501 - 1000	101 - 500
FORES ENGINEERING	RESPONSABILE RISORSE UMANE	101 - 250	26 - 50
CANNON	HR SPECIALIST	> 1000	101 - 500
CORTEM	AMMINISTRATORE DELEGATO UNICO	101 - 250	26 - 50
LEROY MERLIN ITALIA SRL	HR MANAGER	> 1000	> 500
SANOFI	DIRETTORE RISORSE UMANE ITALIA	> 1000	> 500
ITALGAS	RESPONSABILE ORGANIZZAZIONE	> 1000	26 - 50
BRACCO	CORPORATE HR DIRECTOR	> 1000	> 500
BRICOCENTER ITALIA	DIRETTORE RISORSE UMANE	> 1000	101 - 500
GLS ITALY	RESPONSABILE RISORSE UMANE	101 - 250	101 - 500
LINDE GAS ITALIA	QUALITY, SAFETY, ENVIRONMENT & HR DIRECTOR	251 - 500	51 - 100
MAPEI	CORPORATE HR & ORGANIZATION MANAGER	> 1000	> 500
SIIRTEC NIGI	DIRETTORE RISORSE UMANE	101 - 250	101 - 500
BANCA MEDIOLANUM	ANALISTA ORGANIZZAZIONE	> 1000	101 - 500
GENERALI ITALIA	ADDETTO ORGANIZATION & WORKFORCE PLANNING	> 1000	> 500
SIRTI	RESPONSABILE CSR	> 1000	> 500
MITI	RESPONSABILE AREA IR&S	101 - 250	26 - 50
ROSETTI MARINO	ADDETTO ORGANIZZAZIONE	251 - 500	51 - 100
SANTANDER CONSUMER BANK	RESPONSABILE ORGANIZZAZIONE	501 - 1000	51 - 100
DAVIDE CAMPARI-MILANO	GLOBAL ORGANIZATION DEVELOPMENT MANAGER	501 - 1000	> 500
ROBERT BOSCH	HR SPECIALIST	501 - 1000	101 - 500

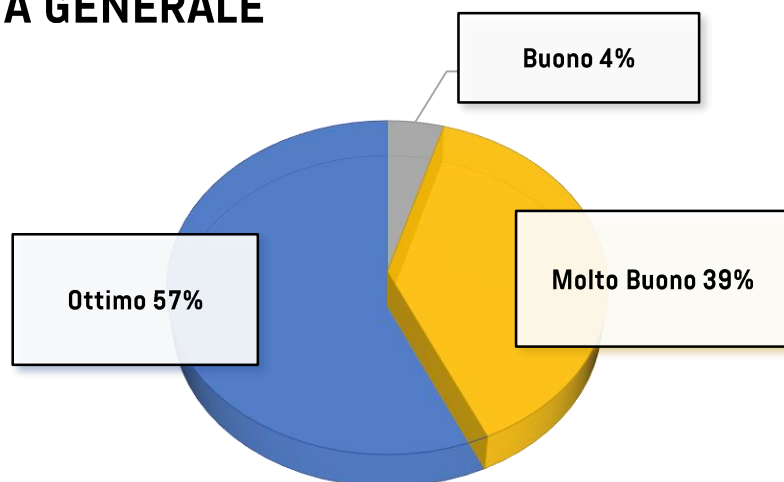
IL PARERE DEL NOSTRO PUBBLICO

Il nostro pubblico è invitato, a fine evento, a compilare il **questionario di valutazione**, in cui esprime il suo giudizio in merito all'organizzazione della giornata ed alla qualità dei contenuti.

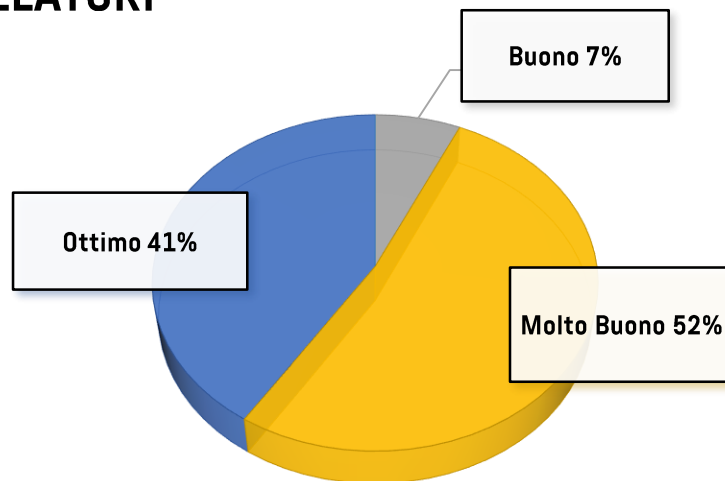
Ad ogni relatore viene consegnato il feedback qualitativo del proprio intervento.

❖ Sono stati raccolti **46** questionari di valutazione.

TEMA GENERALE



RELATORI



MODALITÀ DI PROMOZIONE E INGAGGIO

Il convegno è stato promosso attraverso diversi canali:



Mail personali (formato testuale o html) che informavano periodicamente i potenziali visitatori del Convegno degli aggiornamenti relativi al programma della giornata.



Invito digitale/Fax veicolato a Sponsor, Relatori e Mediapartner per comunicare l'evento al proprio



Recall telefonico sui destinatari delle varie comunicazioni.



Social Network

MEDIA PARTNER Attività promozionale a cura di associazioni ed enti



LA PRESENZA SUI SOCIAL



Eos Management Consulting

1.719 follower

1 giorno • Modificato

...

Correre più veloce coniugando innovazione ed efficienza. Come possono le aziende conciliare questi due approcci, apparentemente diversi? Come una buona organizzazione può produrre una buona innovazione?

Sarà questo il fulcro dell'intervento congiunto di Carlo Turati (EOS Management Consulting) e Ilaria Cortese (People & Organization Development Director, SKY) al convegno organizzato dalla casa editrice ESTE "L'organizzazione ambidestra: come combinare efficienza e innovazione", in programma mercoledì 12 dicembre.

Informazioni dettagliate su interventi, relatori e modalità d'iscrizione al link:

<https://lnkd.in/dP5v4uM>



Edizioni ESTE

6.342 followers

1w

...

Tra i contributi che avremo il piacere di ospitare al Convegno "L'organizzazione "ambidestra": come combinare efficienza e innovazione" quelli di **Nicola Argenziano** di **Berner Italia** e **Fabio Salvi** di **FlixBus**.

Grazie alle loro testimonianze avremo occasione di delineare i tratti di un modello organizzativo nuovo, in grado di coniugare una visione di breve e di lungo periodo, facendo cose diverse da quelle che sono sempre state fatte, senza però lasciare che il cambiamento abbia ripercussioni sulle performance.

Scopri il programma completo della giornata: <https://lnkd.in/gb6PZNj>

See translation



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
L'organizzazione "ambidestra":
come combinare efficienza e innovazione



MILANO - 12 Dicembre 2018

09.00 - 18.00 - NOVOTEL MILANO NORD CA' GRANDA

ESTE

Cultura d'impresa

TRA LE TESTIMONIANZE:



Nicola Argenziano, direttore hr - **BERNER ITALIA**

Fabio Salvi, team leader human resources - **FLIXBUS**



Sky Italia

144.129 follower

1 ora

Organizzazione oltre la strategia, in programma il 12 dicembre a Milano.

L'evento, che unisce teoria e pratica aziendale, dopo le due Lectio Magistralis introduttive a cura di Invernizzi Giorgio e **Maurizio Decastri**, lascia spazio alle testimonianze di manager delle direzioni HR e Organizzazione: **Matteo Bondavalli** di Canali, **Paolo Le Pera** di Philip Morris International e **Ilaria Cortese** di Sky Italia.

<https://lnkd.in/ddEDUie>



L'ORGANIZZAZIONE OLTRE LA STRATEGIA
L'organizzazione "ambidestra":
come combinare efficienza e innovazione



MILANO - 12 Dicembre 2018

09.00 - 18.00 - NOVOTEL MILANO NORD CA' GRANDA

ESTE

Cultura d'impresa

TRA LE TESTIMONIANZE:



Matteo Bondavalli, Group HR & Organization director - **CANALI**

Paolo Le Pera, director people & culture - **PHILIP MORRIS ITALIA**

Ilaria Cortese, people & organization development director - **SKY**

Este - L'organizzazione ambidestra: come combinare efficienza e innovazione

este.it



LINK UTILI

Clicca qui per visionare il **materiale** disponibile
post evento:

[Agenda dell'evento](#)

[Presentazioni dei relatori](#)

[Gallery fotografica](#)

