



Innovazione, dal modello di business al modello organizzativo



The Past













Today: FlixBus - The New Mobility Experience

Branding & Marketing Sales & Service



Operations

Technology platform























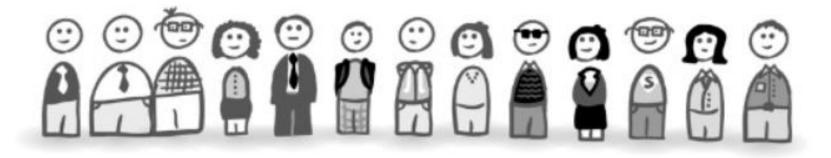
- 1 La nostra massima priorità <u>è soddisfare il cliente</u>, rilasciando software di valore, fin da subito e in maniera continua.
- 2 Accogliamo i cambiamenti nei requisiti, anche a stadi avanzati dello sviluppo. I processi agili **sfruttano il cambiamento** a favore del vantaggio competitivo del cliente.
- 3 Consegniamo <u>frequentemente</u> software funzionante, con cadenza variabile da un paio di settimane a un paio di mesi, preferendo i periodi brevi.
- 4 Committenti e sviluppatori devono <u>lavorare insieme</u> quotidianamente per tutta la durata del progetto.
- 5 Fondiamo i progetti <u>su individui motivati</u>. Diamo loro l'ambiente e il supporto di cui hanno bisogno e confidiamo nella loro capacità di portare il lavoro a termine.
- 6 Una <u>conversazione faccia a faccia</u> è il modo più efficiente e più efficace per comunicare con il team ed all'interno del team.
- 7 Il software <u>funzionante</u> è il principale metro di misura di progresso.
- 8 I processi agili promuovono <u>uno sviluppo sostenibile</u>. Gli sponsor, gli sviluppatori e gli utenti dovrebbero essere in grado di mantenere indefinitamente un ritmo costante.
- 9 La continua attenzione <u>all'eccellenza tecnica e alla buona progettazione</u> esaltano l'agilità.
- 10 La <u>semplicità</u> l'arte di massimizzare la quantità di lavoro non svolto è essenziale.
- 11 Le architetture, i requisiti e la progettazione migliori emergono da team che <u>si auto organizzano</u>.
- 12 A intervalli regolari il team <u>riflette</u> su come diventare più efficace, dopodiché <u>regola e adatta</u> il proprio comportamento di conseguenza.







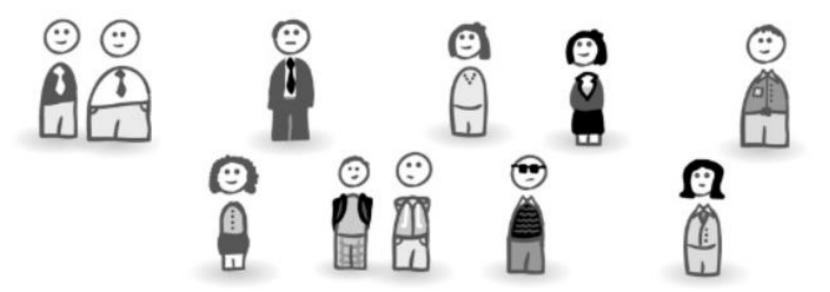








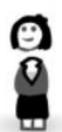


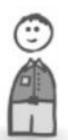




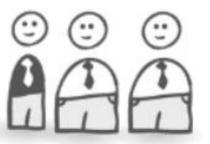




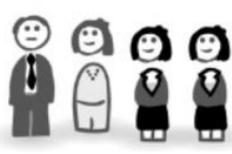




Talento / Omogeneo

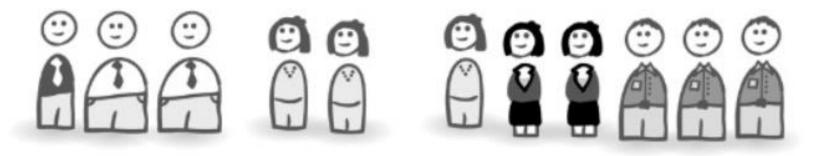








Talento / Omogeneo













Talento è sistemico!

COMPETENZA

Persona giusta, posto e momento giusti, giuste competenze

IMPEGNO

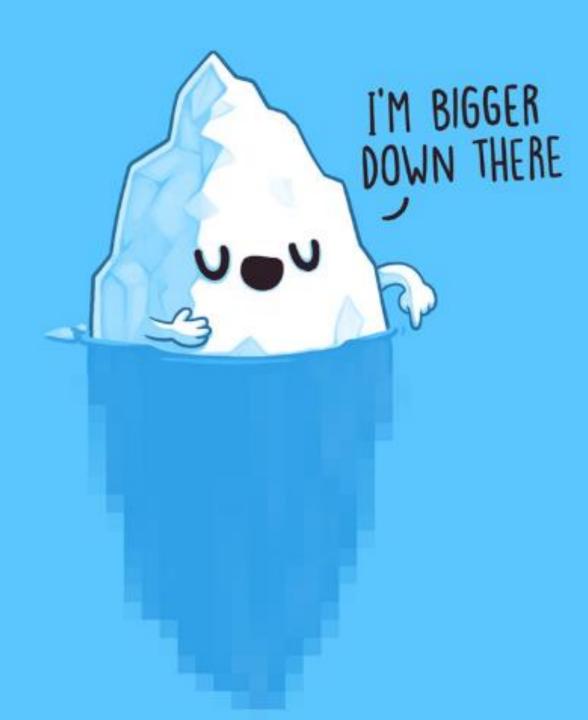
Proposta di valore: cosa posso dare? cosa posso ricevere?

CONTRIBUTO

Come creiamo il senso di questa organizzazione?

Dave Ulrich

Human Asset Summit. Budapest, 25-26 October 2011.



JOB TITLE ≠ PERSONA



STEP 1 – FINDING TASKS AND COMPETENCIES

TASK	COMPETENZE										
Street promo	Definizione calendario attività	1	0	0	3	4	0				
	Reclutamento promoter	1	0	0	3	3	1				
	Raccolta feed ack qualitativa promoter	1	0	0	3	3	1				
STEP 2 – INDIVIDUAL ASSESSMENT	Produzione Report	1	0	3	3	2	1				
	Monitoraggio Campagna	1	0	2	3	3	1				
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0	2	2	3	0				
	Coordinamento Risorse Remote	1	0	0	4	3	1				
Gestione fornitori	Selezione	3	0	0	1	1	2				
	Negoziazione (buying)	3	0	0	1	1	2				
	Rispetto scadenze	2	0	1	1	2	2				
Traduzione testi	Adattamento culturale testo	1	1	2	2	3	1				
Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0	3	2	3	1				
	Produzione Business Review	1	0	4	2	2	1				
	Analisi budget (riformulare)	1	0	2	2	2	2				
Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0	1	0	4				
	Scouting partnership	1	3	0	1	0	4				
	Contrattualistica	1	2	0	0	0	4				
	Editing Landing Page	4	2	0	0	1	1				
	Check Landing Page (verifica funzionamento)	3	2	0	0	1	1				
	Negoziazione (win uin)	2	2	0	0	0	3				

Secrit Not Continue 1	Street promo	Definizione calendario attività	1	0	0	3	4	0	Street promo	Definizione calendario attività	1	0	0	3	4	0
Predictive Report		Reclutamento promoter	1	0		3	3	1		Reclutamento promoter	1	0		3	3	1
Productions Report		Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0	0	3	3	1		Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0	0	3	3	1
Maintagnia Company 1		Produzione Report	1	0	3	3	2	1			1	0	3	3	2	1
Autistricultural prepasae aerumal connection 2 0 2 2 3 0		-	1	0	2	3	3	1		· ·	1	0		3	3	1
Confinement Device Member 1 0 0 1 1 1 2 2 2 Centione formition Selection Sel				0								0			3	0
Gestione formited Sectione 3 0 0 1 1 2				0								_		_	3	1
Registrative (Amplied 1	Gestione fornitori		_	0					Gestione fornitori						1	2
Participation Register scaderer 2 0 1 1 2 2 2 3 1 1 2 2 3 3 3 3 3 3 3 3	Gestione fornitori			0					Gestione fornitori			·			1	2
Transference text														_	2	2
Analisi (P) Recrea delignet revents 3 6 3 2 2 3 1 1 Productive Discuss Review 3 1 0 4 2 2 1 1 Productive Discuss Review 3 1 0 4 2 2 2 1 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 2 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 6 2 1 Productive Discuss Review 1 1 0 7 Productive Discuss Review 1 Productive				v	-	_				·	_			_	3	
Productive Burners Review 1			_			_	_		-						_	1
Partnership	Analisi (?)	·					_		Analisi (?)	·			3		3	1
Partnership				_	-						1		4		2	1
Scouting partnership			_			2	2	2		. ,			2	2	2	2
Conformationalitica 1	Partnership	Analisi partnership inbound	3				0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0		0	4
Eding Landing Page		Scouting partnership	1	3	0	1	0	4		Scouting partnership	1	3	0	1	0	4
Check Landing Page (verifica functionamento) 3 2 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1		Contrattualistica	1	2	0			4		Contrattualistica	1	2	0			4
Street promo Definitione calendario attività 1 0 0 3 4 0		Editing Landing Page	4	2	0		1	1		Editing Landing Page	4	2	0		1	1
Street promo			3	2	0		1	1			3	2	0		1	1
Reclatamento promoter	Street promo		1	0	0	3	4	0	Street promo		1	0	0	3	4	0
Raccola feedback qualitative promoter 1	•			0	0	3	3	1	•		1	0	0	3	3	1
Produzione Report		·	1	0	0	3				·	1	0	0	3	3	1
Montorage Campage 1												0	_		2	1
Availat infulfalled proposata eventual corretivity 2 0 2 2 3 3 0		·		_						·		0			3	1
Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0				, i		_					_	0			3	0
Gestione formitori						4						0		4	3	
Negotiatione (Duving) 3	Continue formitani		_			4			6 11 11 11			0		4		1
Risperto scadenze	Gestione fornitori								Gestione fornitori			0			1	2
Traduzione testi												0			1	2
Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 3 1		·	_				_			·		0			2	2
Produzione Business Review									-	Adattamento culturale testo	1	1	2	2	3	1
Analisi budget (riformulare)	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0	3	2	3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0	3	2	3	1
Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 Scouting partnership 1 3 0 1 0 4 Scouting partnership 1 3 0 1 Contrattualistica 1 2 0 0 0 4 Contrattualistica 1 2 0 0 Editing Landing Page 4 2 0 0 1 1 0 Editing Landing Page 4 2 0 0 Street promo Definizione calendario attività 1 0 0 3 4 0 Street promo Definizione calendario attività 1 0 0 3 3 1 Reclutamento promoter 1 0 0 3 3 1 Reclutamento promoter 1 0 0 3 3 1 Reclutamento promoter 1 0 0 3		Produzione Business Review	1			2	2	1		Produzione Business Review	1	0	4	2	2	1
Scouting partnership		Analisi budget (riformulare)	1	0	2	2	2	2		Analisi budget (riformulare)	1	0	2	2	2	2
Contrattualistica 1 2 0 0 0 4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0	1	0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0	1	0	4
Editing Landing Page		Scouting partnership	1	3	0	1	0	4	·	Scouting partnership	1	3	0	1	0	4
Editing Landing Page		Contrattualistica	1	2	0	0	0	4		Contrattualistica	1	2	0	0	0	4
Street promo Definizione calendario attività 1 0 0 3 4 0 Street promo Definizione calendario attività 1 0 0 3 3 3 1		Editing Landing Page	4	2	0	0	1	1			4		0		1	1
Reclutamento promoter	Street promo	<u> </u>	1	0	0	3	4		Street promo		1		0	3	4	0
Raccolta feedback qualitativa promoter				0	0	3	3					0	0	3	3	1
Produzione Report 1 0 3 3 2 1			_	0								0	0		3	1
Monitoraggio Campagna 1 0 2 3 3 1				0								0		_	2	1
Analisi risultati e proposta eventuali correttivi 2 0 2 2 3 0 0 2 2 2 3 0 0 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 5 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 5 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 5 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 4 4 5 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 4 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 1 2 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 0 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		-		0						· ·		0			3	1
Gestione fornitori Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 4 3 1 Coordinamento Risorse Remote 1 0 0 4 Gestione fornitori Selezione 3 0 0 1 1 2 Gestione fornitori Selezione 3 0 0 1 Megoziazione (buying) 3 0 0 1 1 2 2 Megoziazione (buying) 3 0 0 1 Rispetto scadenze 2 0 1 1 2 2 1 1 2 2 0 1 1 2 2 0 1 1 2 2 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 3 1 3 2 2 2 </th <th></th> <th></th> <th></th> <th>0</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>_</th> <th></th> <th></th> <th></th> <th>0</th> <th></th> <th></th> <th>3</th> <th>0</th>				0				_				0			3	0
Gestione fornitori Selezione 3 0 0 1 1 2 Gestione fornitori Selezione 3 0 0 1 Megoziazione (buying) 3 0 0 1 1 2 1 Negoziazione (buying) 3 0 0 1 Rispetto scadenze 2 0 1 1 2 2 1 1 2 2 0 1 1 1 2 2 0 1 1 1 2 2 3 1 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2 2 2 1 2 2 2 2 2 <t< th=""><th></th><th></th><th></th><th>0</th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th></th><th>_</th><th></th><th></th><th></th><th></th></t<>				0								_				
Negoziazione (buying) 3 0 0 1 1 2 1 1 2 1 1 2 2 0 1 1 2 2 1 1 1 1 1 1 2 2 2 1 1 1 1 1 2 2 3 1 1 1 2 2 2 3 1 1 1 2	Cashiana familiani			0		4			Castiana Samitani			0		_	3	1
Rispetto scadenze 2 0 1 1 2 2 1 1 2 2 3 1 Traduzione testi Adattamento culturale testo 1 1 2 2 3 1 Traduzione testi Adattamento culturale testo 1 1 2 2 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 3 1 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 3 1 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 2 1 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 2 1 Analisi (?) Produzione Business Review 1 0 4 2 2 1 Produzione Business Review 1 0 4 2 2 1 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 Analisi partnership inbound 3 2 0 1 1 0	Gestione fornitori			0			_		Gestione fornitori			0			1	2
Traduzione testi Adattamento culturale testo 1 1 2 2 3 1 Traduzione testi Adattamento culturale testo 1 1 2 2 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 3 1 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 Produzione Business Review 1 0 4 2 2 1 Produzione Business Review 1 0 4 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 2 2 2 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 2 2															1	2
Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 3 1 Analisi (?) Ricerca dati pertinenti 1 0 3 2 Produzione Business Review 1 0 4 2 2 1 Produzione Business Review 1 0 4 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1		·				_				·					2	2
Produzione Business Review 1 0 4 2 2 1 Produzione Business Review 1 0 4 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1			_			_									3	1
Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 Analisi budget (riformulare) 1 0 2 2 2 Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1	Analisi (?)								Analisi (?)	·			3		3	1
Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1 0 4 Partnership Analisi partnership inbound 3 2 0 1			1		7	_							4		2	1
		Analisi budget (riformulare)			2	2	2	2		Analisi budget (riformulare)			2	2	2	2
Scouting partnership 1 3 0 1 0 4 Scouting partnership 1 3 0 1	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0	1	0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2	0	1	0	4
		Scouting partnership	1	3	0	1	0	4		Scouting partnership	1	3	0	1	0	4
Contrattualistica 1 2 0 0 0 4 Contrattualistica 1 2 0 0		Contrattualistica	1	2	0	0	0	4		Contrattualistica	1	2	0	0	0	4
Editing Landing Page 4 2 0 0 1 1 1 Editing Landing Page 4 2 0 0			4		0	0	1	1			4		Q	0	1	1
Check Landing Page (verifica funzionamento) 3 2 0 0 1 1 1 Check Landing Page (verifica funzionamento) 3 2 0 0 0 1 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0		0 0 0	3		0	0	1			<u> </u>	3		0	0	1	1
Negraziazione (win uin) 2 2 0 0 0 3 Negraziazione (win uin) 2 2 0 0 0		9 9 1		2	0	0	0	3		9 9 1		2	0.	0	0	3

Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	2	4	0	Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	2	4	0						_				
Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	1	Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	Street promo	Definizione calendario attività Reclutamento promoter	1 0	0 0	3 4	0	Street promo	Definizione calendario attività Reclutamento promoter	1	0 0	3 4 0
	Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 0	3	3 2	1		Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 0	3	3	1	Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3	1		Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3 1
	Monitoraggio Campagna	1			3			Monitoraggio Campagna	1		3			Produzione Report	1 (3 2			Produzione Report	1		3 2 1
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2	3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2	3	0	Monitoraggio Campagna Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2		3 3			Monitoraggio Campagna Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	3 3 1 2 3 0
Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote Selezione	3	0 0		3	2	Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote Selezione	3	0 0	1	3	1	Coordinamento Risorse Remote	1 (4 3	1		Coordinamento Risorse Remote	1		4 3 1
Gestione formiton		3		1	1	2	Gestione formitori	Negoziazione (buying)	3		1	1	2 Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3 0	0 0	1 1	2	Gestione fornitori	Selezione Magaziazione (hunian)	3	0 0	1 1 2
Traduzione testi	Rispetto scadenze	2	0 1	1	2	2	Traduzione testi	Rispetto scadenze	2	0 1	1	2	2	Rispetto scadenze	2	0 1	1 2	2		Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	2	0 1	1 2 2
Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3	1	Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3	1 Traduzione testi	Adattamento culturale testo	1 :	1 2	2 3		Traduzione testi	Adattamento culturale testo	1	1 2	2 3 1
1,7	Produzione Business Review	1	0 4	2	2	1		Produzione Business Review	1	0 4		2	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti Produzione Business Review	1	0 3	2 3		Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti Produzione Business Review	1	0 3	2 3 1
Doubourhin .	Analisi budget (riformulare) Analisi partnership inbound	3	0 2	2	2	2	Ocato contriu	Analisi budget (riformulare) Analisi partnership inbound	1	2 0	2	2	2	Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2 2			Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2 2 2
Partnership	Scouting partnership	1	3 0	1	0	4	Partnership	Scouting partnership		3 0	1	0	Partnership	Analisi partnership inbound	3 2		1 0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2 0	1 0 4
	Contrattualistica	1	2 0	0	0	4		Contrattualistica		2 0	0	0	4	Scouting partnership Contrattualistica	1 3		0 0	4		Scouting partnership Contrattualistica	1	2 0	0 0 4
	Editing Landing Page Check Landing Page (verifica funzionamento)	3	2 0	0	1	1		Editing Landing Page Check Landing Page (verifica funzionamento)	3	2 0	0	1	1	Editing Landing Page	4 3	2 0	0 1	1		Editing Landing Page	4	2 0	0 1 1
Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3	4	0	Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3	4	Street promo	Check Landing Page (verifica funzionamento) Definizione calendario attività	3		3 4	1	Street promo	Check Landing Page (verifica funzionamento) Definizione calendario attività	3	2 0	0 1 1 3 4 0
	Reclutamento promoter	1		3	3	1		Reclutamento promoter	1		3	3	1	Reclutamento promoter	1	0 0	3 3	1	Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3 3 1
	Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3	2	1		Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3	2	1	Raccolta feedback qualitativa promoter	1 (0 0	3 3			Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3 1
	Monitoraggio Campagna	1	0 2	3	3	1		Monitoraggio Campagna	1	0 2	3	3	1	Produzione Report Monitoraggio Campagna	1		3 2			Produzione Report Monitoraggio Campagna	1		3 2 1 3 3 1
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 2		3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 2		3	1	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2 3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2 3 0
Gestione fornitori		3	0 0		3	2	Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1	3	2	Coordinamento Risorse Remote	1 0	0 0	4 3		Castlana familiani	Coordinamento Risorse Remote	1	0 0	4 3 1
	Negoziazione (buying)	3	0 0	1	1	2		Negoziazione (buying)	3	0 0	1	1	2 Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3	0 0	1 1	2	Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3	0 0	1 1 2
Traduzione testi	Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	2	1 2	1	3	1	Traduzione testi	Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	1	1 2	2	3	1	Rispetto scadenze	2	0 1		2		Rispetto scadenze	2	0 1	1 2 2
Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3		3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3		3	Traduzione testi Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1 :	1 2	2 3		Traduzione testi Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	1 2	2 3 1 2 3 1
	Produzione Business Review	1	0 4	2	2	1		Produzione Business Review	1	0 4		2	1 Allalisi (r)	Produzione Business Review	1	0 4	2 2	1	Andlist (1)	Produzione Business Review	1	0 4	2 2 1
Partnership	Analisi budget (riformulare) Analisi partnership inbound	3	2 0	1	0	4	Partnership	Analisi budget (riformulare) Analisi partnership inbound	3	2 0	1	0	4	Analisi budget (riformulare)	1 (0 2	2 2	2	n	Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2 2 2
	Scouting partnership	1	3 0	1	0	4		Scouting partnership		3 0	1	0	Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership	3 2 1 3		1 0	4	Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership	3	2 0	1 0 4
	Contrattualistica	1	2 0	0	0	4		Contrattualistica	1	2 0	0	0	4	Contrattualistica	1 7	2 0	0 0	4		Contrattualistica	1	2 0	0 0 4
Street promo	Editing Landing Page Definizione calendario attività	1	0 0	3	4	Ô	Street promo	Editing Landing Page Definizione calendario attività	1	0 0	3	4	O Street	Editing Landing Page	4		0 1 3 4	1	Strock	Editing Landing Page	4	2 0	0 1 1
	Reclutamento promoter	1	0 0		3	1		Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	Street promo	Definizione calendario attività Reclutamento promoter	1	0 0	3 3	1	Street promo	Definizione calendario attività Reclutamento promoter	1	0 0	3 4 0 3 3 1
	Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3	2	1		Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3	2	1	Raccolta feedback qualitativa promoter	1 (0 0	3 3	1		Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3 1
	Monitoraggio Campagna	1		3		1		Monitoraggio Campagna	1		3	3	1	Produzione Report Monitoraggio Campagna	1 0		3 2			Produzione Report Monitoraggio Campagna	1		3 2 1 3 3 1
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 2		3			Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 2		3	1	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2		0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2		2 3 0
Gestione fornitori		3	0 0		1		Gestione fornitori	Selezione	3	0 0		1	2	Coordinamento Risorse Remote	1 0	0 0	4 3	1	Castlana familiani	Coordinamento Risorse Remote	3	0 0	4 3 1
Street manne	Negoziazione (buying) Definizione calendario attività	3		1	1	2	Chroni manus	Negoziazione (buying) Definizione calendario attività	3		1	1	2 Gestione fornitori	Selezione Definizione calendario attività	3	3 3		0	Gestione fornitori	Selezione Definizione calendario attività	3	o o	1 1 2 3 4 0
Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	1	Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	O Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3 3		Street promo	Reclutamento promoter	1	0 0	3 3 1
	Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0		3	1		Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0		3	1	Raccolta feedback qualitativa promoter	1 (0 0	3 3			Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3 1
	Produzione Report Monitoraggio Campagna	1	0 3	3	3	1		Produzione Report Monitoraggio Campagna	1	0 3	3	3	1	Produzione Report Monitoraggio Campagna	1 0	0 3	3 2			Produzione Report Monitoraggio Campagna	1	0 3	3 2 1
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2	3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2			Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2 3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi	2	0 2	2 3 0
Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote	3	0 0	4	3	1	Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote	3	0 0	4	3	2 Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote	1 0	0 0	4 3	1	Gestione fornitori	Coordinamento Risorse Remote Selezione	1	0 0	4 3 1
Gestione fornitori		3	0 0	1	1	2	Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3	0 0	1	1	2 Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3	0 0	1 1	2	Gestione fornitori	Selezione Negoziazione (buying)	3	0 0	1 1 2
	Rispetto scadenze	2	0 1	1	2	2		Rispetto scadenze	2	0 1		2		Rispetto scadenze	2 (0 1		2		Rispetto scadenze	2	0 1	1 2 2
Traduzione testi Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3	1	Traduzione testi Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	1 2		3	1 Traduzione testi 1 Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1 1	1 2	2 3		Traduzione testi Analisi (?)	Adattamento culturale testo Ricerca dati pertinenti	1	1 2	2 3 1
Thomas (1)	Produzione Business Review	1	0 4		2	1	Allulia (1)	Produzione Business Review	1	0 4	2	2	1	Produzione Business Review	1	0 4	2 2	1	Pananai (1)	Produzione Business Review	1	0 4	2 2 1
2	Analisi budget (riformulare)	1		2	2	2		Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2	2		Analisi budget (riformulare)		0 2	2 2	2		Analisi budget (riformulare)	1		2 2 2
Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership	3	3 0	1	0	4	Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership		2 0	1	0	4 Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership	1 3		1 0	4	Partnership	Analisi partnership inbound Scouting partnership	3	3 0	1 0 4
	Contrattualistica	1	2 0	0	0	4		Contrattualistica	1	2 0	0	0	4	Contrattualistica	1 2	2 0	0 0	4		Contrattualistica	1	2 0	0 0 4
	Editing Landing Page Check Landing Page (verifica funzionamento)	3	2 0	0	1	1		Editing Landing Page	4	2 0	0	1	1	Editing Landing Page Check Landing Page (verifica funzionamento)	3 2		0 1	1		Editing Landing Page	4	2 0	0 1 1
Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3		0	Street promo	Check Landing Page (verifica funzionamento) Definizione calendario attività	3	0 0	3	4	0 Street promo	Definizione calendario attività	1 0		3 4	0	Street promo	Check Landing Page (verifica funzionamento) Definizione calendario attività	1	0 0	3 4 0
	Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3	3	1		Reclutamento promoter	1	0 0	3	3	1	Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1 (0 0	3 3			Reclutamento promoter	1	0 0	3 3 1
	Produzione Report	1	0 3	3	2	1		Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 0		2	1	Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3 3	1		Raccolta feedback qualitativa promoter Produzione Report	1	0 3	3 3 1 3 2 1
	Monitoraggio Campagna	1	0 2	3	3	1		Monitoraggio Campagna	1	0 2	3	3	1	Monitoraggio Campagna	1		3 3			Monitoraggio Campagna	1	0 2	3 3 1
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	1	0 2		3			Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	1	0 2	2	3	1	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 0	2 3	0		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 2	2 3 0
Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1	1	2	Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1	1	2 Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1 1	2	Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1 1 2
	Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	3	0 0	1	2			Negoziazione (buying)	3	0 0	1	2	2	Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	3 0	0 0	1 1	2		Negoziazione (buying)	3	0 0	1 1 2
Traduzione testi	Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	1	1 2	2	3	1	Traduzione testi	Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	2	1 2		3		Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	1 1	1 2	2 3		Traduzione testi	Rispetto scadenze Adattamento culturale testo	1	1 2	2 3 1
Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3	1 Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1 0	0 3	2 3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2 3 1
	Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4	2	2	2		Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4	2	2	2	Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4	2 2	2		Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2 2 1
Partnership	Analisi partnership inbound	3	2 0	1	0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3	2 0	1	0	4 Partnership	Analisi partnership inbound	3 2	2 0	1 0	4	Partnership	Analisi partnership inbound	3		1 0 4
	Scouting partnership	1	3 0	1	0	4		Scouting partnership Contrattualistica	1	3 0	1	0	4	Scouting partnership Contrattualistica	1 3		1 0	4		Scouting partnership	1	3 0	1 0 4
	Contrattualistica Editing Landing Page	4	2 0	0	1	1		Contrattualistica Editing Landing Page	4	2 0	0	1	1	Editing Landing Page	4 2	2 0	0 0	1		Contrattualistica Editing Landing Page	4	2 0	0 0 4 0 1
Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3		0	Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3	4	O Street promo	Definizione calendario attività	1 (3 4	0	Street promo	Definizione calendario attività	1	0 0	3 4 0
	Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3	3	1		Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3	3	1	Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1 0	0 0	3 3	1		Reclutamento promoter Raccolta feedback qualitativa promoter	1	0 0	3 3 1
	Produzione Report	1	0 3	3	2	1		Produzione Report	1	0 3	3	2	1	Produzione Report	1	0 3	3 2	1		Produzione Report	1	0 3	3 2 1
	Monitoraggio Campagna	2	0 2	3	3	1		Monitoraggio Campagna	1	0 2	3 3 2	3	1	Monitoraggio Campagna	1	0 2	3 3	1		Monitoraggio Campagna	1 2	0 2	3 2 1 3 3 1 2 3 0
	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	1	0 0	4	3	1		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	2	0 0	4	3	1	Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	1 0	0 0	4 3	1		Analisi risultati e proposta eventuali correttivi Coordinamento Risorse Remote	1	0 0	4 3 1
Gestione fornitori	Selezione	3		1	1	2	Gestione fornitori	Selezione	3		1	1	2 Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1 1	2	Gestione fornitori	Selezione	3	0 0	1 1 2
		2	0 0	1	2	2		Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	3 2	0 0	1	2	2	Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	2 0	0 0	1 1	2		Negoziazione (buying) Rispetto scadenze	2	0 0	1 1 2 1 2 2
Traduzione testi	Adattamento culturale testo				3		Traduzione testi	Adattamento culturale testo		1 2	2		1 Traduzione testi	Adattamento culturale testo		1 2			Traduzione testi	Adattamento culturale testo			2 3 1
Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3		3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2	3		Ricerca dati pertinenti	1 (0 3	2 3	1	Analisi (?)	Ricerca dati pertinenti	1	0 3	2 3 1
	Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4	2	2 2	2		Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4	2	2	2	Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 4 0 2	2 2	2		Produzione Business Review Analisi budget (riformulare)	1	0 2	2 2 1
Partnership		3				4	Partnership	Analisi buoger (iliotinidale) Analisi partnership inbound	3		1	0	4 Partnership	Analisi buoget (illottinusire) Analisi partnership inbound	3 2	2 0	1 0	4	Partnership	Analisi buoger (iliotinidale) Analisi partnership inbound	3		1 0 4
	Scouting partnership		3 0	1	0	4		Scouting partnership		3 0	1	0	4	Scouting partnership	1 3		1 0	4		Scouting partnership		3 0	1 0 4
	Contrattualistica Editing Landing Page	4 3	2 0	0	1	1		Contrattualistica Editing Landing Page	4	2 0	0	1	1	Contrattualistica Editing Landing Page	1 2	2 0	0 0	1		Contrattualistica Editing Landing Page	4	2 0	0 0 4
	Check Landing Page (verifica funzionamento)	3	2 0		1	1		Check Landing Page (verifica funzionamento)	3		0	1	1	Check Landing Page (verifica funzionamento)	3 2		0 1			Check Landing Page (verifica funzionamento)	3		0 1 1
	Negoziazione (win uin)	2	2 0	0	0	3		Negoziazione (win uin)	2	2 0	0	0	3	Negoziazione (win uin)) :	2 0	0 0	3		Nesoziazione (win uin)	2	2 0	0 0 3

