



SULLE FONDAMENTA DELLA STORIA SI COSTRUISCE LA
TRADIZIONE AL CAMBIAMENTO.
TRA METODI E STRUMENTI, IL MIGLIORAMENTO
CONTINUO ENTRA IN FABBRICA.

Analisi dei progetti sviluppati tra il 2014 e il 2018 nello Stabilimento Conserve e Glasse

FABBRICA FUTURO - Torino 04.10.2018

Regaldi Gianmarco - *Antipasti & Glaze Plant Manager*



PONTI: OLTRE 150 ANNI DI STORIA E SUCCESSO INDUSTRIALE

La nostra sede si trova a Ghemme in Piemonte, dove la Famiglia Ponti creò il primo distretto produttivo.

150.000 m² area totale dei nostri impianti, di cui

51.000 m² coperti

200 persone attualmente lavorano per la nostra Azienda

106 milioni di Euro fatturato 2015 (Italia + export)



NUOVE ESIGENZE

- Incremento SKU da gestire (+40% negli ultimi 4 anni)
- Personalizzazione sostanziale dei prodotti (imballi, ricette)
- Riduzione della taglia dei lotti di produzione
- Ottimizzazione delle performance
- Innovazione continua (processi, prodotti)

NUOVE CRITICITÀ DA AFFRONTARE

- Gestione aree stoccaggio materiali
- Gestione informazioni e specifiche di produzione customizzate
- Inefficienza (riduzione lotti di produzione, aumento incidenza Set up)
- Sovraccarico e inefficacia delle azioni di manutenzione
- Monitoraggio accurato delle performance di produzione

GESTIONE DEGLI SPAZI

PRIMA



DOPO



PRIMA



DOPO



MANUTENZIONE PROFESSIONALE

PRIMA

- Esisteva solo la manutenzione a guasto.
- Non vi era una pianificazione delle attività di manutenzione.

DOPO



- Le attività di manutenzione gestite dai manutentori sono pianificate in un tabellone.

MANUTENZIONE AUTONOMA

PRIMA

- Non esisteva un piano di manutenzione autonoma.
- Le attività di manutenzione erano svolte unicamente dai manutentori.

DOPO



- Anche gli operatori effettuano attività semplici di

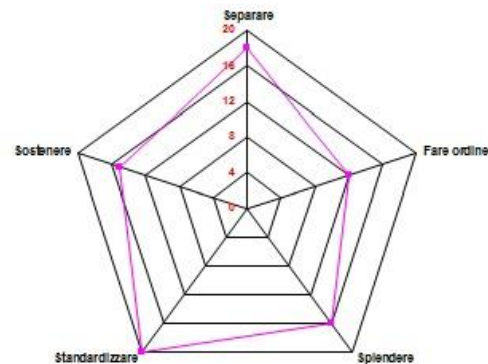


AUDIT 5S

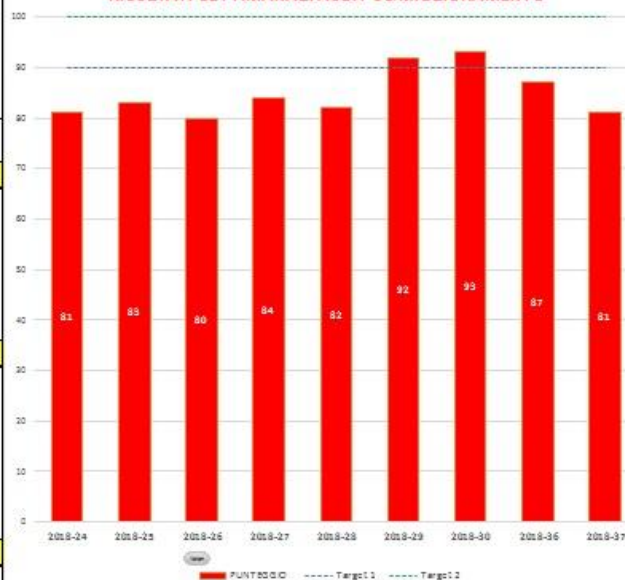
LINEA GLASSA				PUNTEGGIO						
N°	Attività	Azienda	0	1	2	3	4			
1	Sono presenti degli oggetti, utensili, attrezzi non necessari?	COLTELLO + BOMBOLETTA + bott. acqua			2					
2	C'è una mancanza delle informazioni non necessario sui pannelli informativi ai punti?						4			
3	Sono presenti i seggiolini per carri pedanali, puliti e scali, in corso o nello scritto di ammasso?						4			
4	Sono presenti i catalani non necessari?						4			
5	È ritenuta pericolosa la Sicurezza (acqua, cartizze, pneumatici, seggiolini, ambranti...)?						4			
SEPARARE			TOTALE SEPARARE		0	0	2	0	0	0
6	Quanti oggetti, sgabelli, catalani non hanno una collocazione logica?	provette	0							
7	Quanti oggetti, sgabelli, catalani non sono all'ora parta o intoriti?	sgabelli 2 + scala tappi + palotto	0							
8	I seggiolini pedanali, i luoghi di lavoro, le apparecchiature o le aree di lavoro sono ben identificati?						4			
9	Gli oggetti sono ripartiti nella propria collocazione d'uso?						4			
10	I cantieri degli attrezzi utilizzati sono ben organizzati?						4			
FARE ORDINE			TOTALE FARE ORDINE		0	0	0	0	0	
11	I pavimenti e i muri dell'area di lavoro o le altre superfici (pareti impianti) presentano residui di olio, acqua o altra (in corrispondenza dello scavo di...)?						4			
12	Gli impianti presentano residui di olio, acqua o altra (...)?						4			
13	I prodotti per la pulizia (scopa, tira acqua, canna dell'acqua, palette, corte,...) si possono prendere facilmente?						4			
14	Le linee che delimitano l'area di lavoro, le etichette ed altre segnalazioni pulite e ben visibili?						4			
15	Sono presenti altri problemi legati alla pulizia? (carta, calce, plastica, tappi, ecc)	pa di cartoncini + tappi	0							
PULIRE			TOTALE PULIRE		0	0	0	0	0	
16	I grafici degli indicatori sono aggiornati? (tabella 2)						4			
17	Le disposizioni dei cartellini PDCA sono aggiornate? (tabella 2)						4			
18	Quantità di cartellini di manutenzione presenti sul tabellone che sono diretti a tempo?						4			
19	La tabella dei tempi standard di setup è aggiornata?						4			
20	Quanti oggetti non ripuliti sono messi al riparo in 30 secondi?						4			
STANDARDIZZARE			TOTALE STANDARDIZZARE		0	0	0	0	0	
21	Quantità di Efficienza? (Tabella 3)	73%					4			
22	Quantità di Formato? (Tabella 4)	15%			2					
23	Quantità di Fra temp. di attesa e tempo effettivo di setup? (tabella 5)	-16%					4			
24	Quantità di manutenzione a carico della principale causa di fermo? (Tabella 6)	35 Min (CARTONATRICE)			1					
25	Quantità di cartellini PDCA ancora aperti? (tabella 7)	0					4			
SOSTENERE			TOTALE SOSTENERE		0	1	2	0	0	
TOTALE GENERALE			TOTALE GENERALE		0	1	4	0	0	
PUNTEGGIO 5S			PUNTEGGIO 5S		81					

Sintesi Audit 14/09/2018 Lav.

PROJECT SCALE OVERVIEW



RISULTATI SETTIMANALI AUDIT 5S/MIGLIORAMENTO

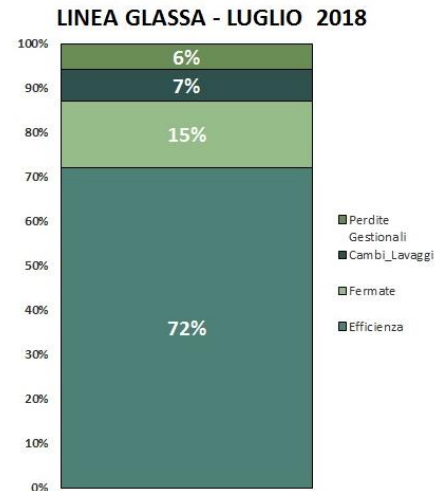


- MANUTENZIONE AUTONOMA (OPL – formazione)
- ANALISI, DIMENSIONAMENTO e MONITORAGGIO SCORTE
- OTTIMIZZAZIONE delle SEQUENZE di PIANIFICAZIONE (ricette/formati)
- STANDARDIZZAZIONE di PROCEDURE e TEMPI di SET UP
- GESTIONE SEGNALAZIONI (PDCA)
- MONITORAGGIO PERFORMANCE
- FLASH MEETING



INDICATORI (KPI)

- Informatizzazione del sistema di raccolta dati, per una raccolta semplice ed affidabile delle informazioni.
- Utilizzo di informazioni di fermo impianto registrate in automatico dal SW della riempitrice.
- Trasferimento diretto dei dati al sistema gestionale.
- Restituzione di dati aggregati in formato excel, per il monitoraggio degli indicatori di prestazione.



2017 SAP è il nuovo sistema gestionale di Ponti



- Dimensionamento ad hoc di ogni codice
- Utilizzo MRP per fabbisogni e pianificazione
- Utilizzo previsioni di vendita / storico vendite / storico produzione
- Unico collettore dei dati
- Monitoraggio e revisione dei dati di produzione
- Miglioramento continuo dei dati
- Ricezione dati performance di linea (MES SAP interconnessione)
- Lettura dati fruibile con semplicità e in tempi rapidi
- Estrazione dati per costruzione KPI

**I principi della TPM si fondono ai processi e alle Risorse umane di Ponti.
Si costruisce la crescita di operatori e manutentori.**

PRIMA

- Non dialogano tra loro
- Sono esecutori di compiti
- Rifiutano le innovazioni
- Non si pongono domande
- Si sentono una comparsa
- Non fanno autocritica

DOPO

- Partecipano e collaborano
- Operatori polivalenti e polifunzionali
- Vedono l'innovazione come opportunità di crescita
- Pone domande e cerca risposte
- Vuole essere protagonista
- Si mette in discussione, rispetta le idee degli altri

I PUNTI CHIAVE

- Allenare l'attitudine al cambiamento
- Rinforzare un nuovo atteggiamento
- Incentivare lo scambio di conoscenza e informazioni
- Coltivare i talenti aumentando conoscenze, consapevolezza, affidabilità e autonomia

Gli stessi punti chiave guidano il nuovo corso di Ponti anche fuori dalla fabbrica, tra le varie funzioni aziendali. Tutta l'Azienda viene coinvolta in una nuova visione di insieme.

Dalla progettazione dei prodotti alla gestione degli ordini, tutto viene ridiscusso in nome del miglioramento continuo e delle nuove competenze necessarie.



Si organizzano workshop e incontri tra differenti funzioni.

L'obiettivo è ottimizzare comunicazione e consapevolezza, abbattendo confini che appesantiscono il raggiungimento dei nuovi obiettivi.

Le nuove competenze e i risultati ottenuti negli scorsi anni aprono ai progetti legati all'INDUSTRIA 4.0

- Raccolta dati automatica
- Digitalizzazione
- Nascita di uno storico dati fruibile e completo
- Automatismo info programmi/set up
- Ottimizzazione consumi
- Monitoraggio dello stato dell'intera fabbrica
- Possibilità di elaborazione dato veloce e attendibile

