

Milano 15/02/2017

FABBRICA FUTURO

LA DIGITALIZZAZIONE DEL PROCESSO DI ACQUISTO: I VANTAGGI PER L'INDUSTRIA MANIFATTURIERA

CESI 1956 ^{years} 2016

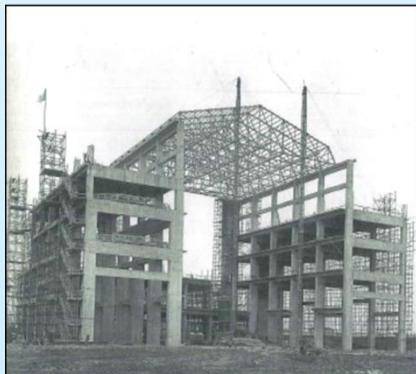
Shaping a Better Energy Future

CESI is a leading player in engineering, testing and power systems consulting for the electricity sector worldwide



Since the beginning CESI supports the development of the national electrical system

1956: The Foundation



70s-80s: cable testing and "1000 kV Project"



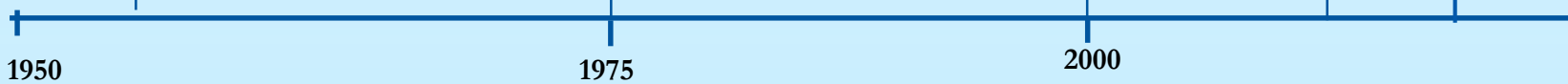
2002-2005:
Internationalization
and Acquisition:
ISMES, IPH and FGH



2000: Liberalization of
the Italian Electrical
System and pioneer
digital metering tests



2012:
New
Subsidiaries
CESI Middle
East and CESI
do Brasil



A long legacy in offering independent advise and unbiased solutions to clients in the energy world

We like to be Partners to our Clients, to the point that some of the major European utilities and electromechanical company are also **Shareholders**:

The logo for Terna, featuring a blue square with a white grid pattern to the left of the word "Terna" in a bold, black, sans-serif font.The logo for Enel, featuring a stylized orange sunburst icon to the left of the word "Enel" in a blue, sans-serif font.The logo for ABB, consisting of the letters "ABB" in a bold, red, sans-serif font.The logo for PRYSMIAN, featuring a stylized icon of three horizontal lines with a red-to-white gradient to the left of the word "PRYSMIAN" in a black, sans-serif font, with "CABLES & SYSTEMS" in a smaller font below it.The logo for SEVES, consisting of the word "SEVES" in a bold, blue, sans-serif font.The logo for TOSHIBA, featuring the word "TOSHIBA" in a bold, red, sans-serif font, with "Transmission & Distribution Europe" in a smaller, black, sans-serif font below it.

Milan Testing Platform

Smart Components Lab HV AC Cables

3 lines for
Prequalification of cables
simulating 40 years

Drives & Motors Test Area

Two dedicated bays featuring a
fixed installation of variable
speed drivers and two motors
up to 30 MW developed in
partnership with ABB



CESI has accreditation and solid experience for enabling product and system compliance to International Standard

Management System Certification



✓ Quality (ISO 9001)



✓ Environment (ISO 14001)



✓ Health & Safety (BS OHSAS 18001)



✓ Data Security (ISO 27001)



✓ Energy (ISO 50001)

Conformity assessment of electric equipment and systems



Electric & Green Components Certification (EN 45011)



Explosion proofing of equipment Certification (Directive 94/9/CE)



CESI has 30-year experience in the research, development and production of high efficiency solar cells based on III-V compounds



CESI's spacewalk: more than 60 satellites place in orbit.



CPV Pilot plants

- **Space applications:** Convert the solar radiation into electricity with efficiency above 30%;
- **Terrestrial Applications:** H-CPV systems with cells performances in the range of 38% efficiency at 1000 suns

Main Consulting Activities in Transmission and Distribution

Planning



Engineering



Operation



Transmission



Planning studies &
Interconnections

Integration of
Renewable Energy
Sources into the Grid

Support for the
development of HVAC
and HVDC
infrastructures

Consultancy services
for **Power System
Operations**

Consultancy for **Asset
Management**

Distribution



Strategic studies for
Smart Grids and
Smart Metering
projects

Master plan of
Distribution networks

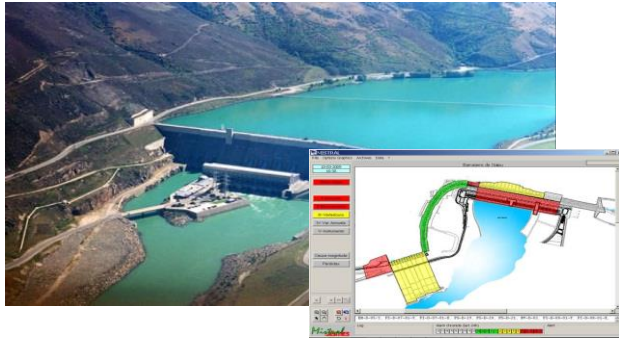
Owner's Engineering
for **Smart Metering
and Smart Grids
deployment**

Specification of
Distribution Network
Automation

Assessment and
Improvement of
**Distribution Networks
performance**

Civil engineering solutions for Hydro, wind farms and substations

Dam Monitoring & Safety



Civil Engineering for Substations



Itaipu - The biggest hydroelectric plant of the world



*Seismic and structural Verification
(Mochovce, nuclear power plant)*

INTRODUZIONE

1. METODO DI ANALISI E PROGETTO
2. IERI (DA DOVE SIAMO PARTITI)
3. OGGI (DOVE SIAMO)
4. DOMANI (COSA STIAMO FACENDO)
5. DOPO DOMANI (QUALI SVILUPPI FUTURI)

METODO DI ANALISI E PROGETTO



METODO DI ANALISI E PROGETTO



L'idea di Taylor

consisteva nel superare il dilettantismo dei manager

dell'epoca: attraverso lo studio scientifico del lavoro, e la cooperazione tra dirigenza qualificata e operai specializzati, riteneva possibile organizzare un proficuo rapporto, da cui ambo le parti avrebbero ottenuto vantaggi. La sua ipotesi consisteva essenzialmente nel supporre l'esistenza di un "unico miglior modo" ("one best way") per compiere una qualsiasi operazione.

(Cit. Wikipedia)

PROCUREMENT PROCESS ANALYSIS [1/2]

	FASE A - FABBISOGNO	FASE B - RDA			FASE C - RDO				
ATTIVITÀ	Nascita Esigenza d'acquisto	Compilazione RdA	Approvazione RdA	Analisi completezza RdA e Assegnazione al Buyer	Scouting Aziendale ed invito a diventare Fornitore CESI	Registrazione Fornitore	Compilazione Questionario ed inserimento allegati	Bozza Contratto	Preparazione RdO
CHI	U.R.	U.R.	U.R. + COG	P&G+ PRT+ PRE	P&G+ PRT+ PRE	Fornitore	Fornitore	Buyer	Buyer
COME	Programmazione interna, Pianificazione con FAC	SAP	SAP	SAP	Internet, D&B, Database Procurement Platform	Procurement Platform Ambiente Albo Fornitori	Procurement Platform Ambiente Gare		
CRITICITÀ	Monofornitore, RdO Budgetarie	Completezza informazioni, Disomogeneità, Urgenza	Tempi Autorizzazione Investimenti	Respingimento, definizione dell'owner	Tempo a disposizione per Scouting	Tempi registrazione Fornitore	Fornitori che non hanno figure preposte per l'attività di registrazione (es. Artigiani) o Fornitori che ne hanno molte (es. Grandi Multinazionali)	Necessaria revisione degli standard a cui deve seguire una definitiva approvazione	Elenco Prezzi per: <ul style="list-style-type: none"> tariffe orarie rimborsi spese Acquisti a catalogo
INDICATORE	Numero Rda Respinte Numero Rda a F.U. / RdA Totali Numero RdA Urgenti / RdA Totali				Numero Rda gestite fuori dal portale Rework				
SOLUZIONE	Modello x U.R. RdO Budgetaria (inviare c.c. ACQ)	<ul style="list-style-type: none"> Sensibilizzare U.R. a far registrare il fornitore Registrazione effettuata, a nome del fornitore, da FAC 			Monitoraggio giornaliero con Firma 1 ed invito dei fornitori a registrarsi prima della firma 6. Posticipare firma del codice etico alla fase di qualifica			Abilitare l'accesso dei Buyer a tutte le RdO e Verbali nella Piattaforma, Redigere Manuale Operativo	

PROCUREMENT PROCESS ANALYSIS [2/2]

	FASE C - RDO	FASE D - ORDINE/CONTRATTO	FASE F - REPORTISTICA
ATTIVITÀ	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Analisi RdO ed avvio Gara</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Negoziazione</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Redazione Verbale</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Aggiudicazione</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Autorizzazione OdA/OdC</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Perfezionamento</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Vendor Rating</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Workload</div> <div style="border: 1px solid blue; padding: 5px;">Report Ordini</div> </div>
CHI	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">GM, GT, PA, MM</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Buyer</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Buyer</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Commissione</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Commissione</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Buyer + Fornitore</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">PEG</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">PEG</div> <div style="border: 1px solid yellow; padding: 5px;">Buyer + P&G</div> </div>
COME	<div style="border: 2px solid green; padding: 10px; text-align: center;">Procurement Platform Ambiente Gare</div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid green; padding: 10px; text-align: center;">Procurement Platform Ambiente Gare</div> <div style="border: 2px solid green; padding: 10px; text-align: center;">Procurement Platform Ambiente Albo Fornitori</div> </div>	<div style="border: 2px solid green; padding: 10px; text-align: center;">Excel</div>
CRITICITÀ	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Tempi di registrazione del fornitore</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Necessità di modificare il capitolato nel corso della gara</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Ricerca dei verbali per la congruità</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Lunghi tempi di approvazione del verbale</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;"> Doppie operazioni: <ul style="list-style-type: none"> • 2 per la firma cartacea • 2 per la firma on-line </div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Non è presente in procedura la gestione del mancato perfezionamento dell'OdA</div> <div style="border: 2px solid red; padding: 5px;">Il processo di Vendor Rating non è integrato nella supply chain</div> </div>	<div style="border: 2px solid red; padding: 5px; text-align: center;">RdA Gestite fuori linea</div>
INDICATORE	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">Tempo che intercorre dall'approvazione della RdA all'invio della RdO</div> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">RdA Gestite fuori portale (es. lavori)</div> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">Tempi per la redazione del verbale</div> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">Tempi di approvazione del verbale</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">Numero delle operazioni</div> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">N. OdA in corso di perfezionamento</div> <div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;">Numero questionari di valutazione compilati</div> </div>	<div style="border: 2px solid purple; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • N. RdO gestite fuori inea • N. OdA creati direttamente in SAP </div>
SOLUZIONE	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid blue; border-radius: 50%; padding: 5px;">Monitoraggio giornaliero con Firma 1 ed invito dei fornitori a registrarsi prima della firma 6</div> <div style="border: 2px solid blue; padding: 5px;"> <ul style="list-style-type: none"> • Early Involvement • RFP per definire capitolato • RdO Budgetarie per U.R. </div> <div style="border: 2px solid blue; padding: 5px;">Rendere visibili i verbali approvati a tutti i buyer</div> <div style="border: 2px solid blue; border-radius: 50%; padding: 5px;">Email di sollecito giornaliera per la firma del verbale</div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 2px solid blue; border-radius: 50%; padding: 5px;">Inserimento Firma Elettronica</div> <div style="border: 2px solid blue; padding: 5px;">Responsabilizzare U.R. nel processo di perfezionamento</div> <div style="border: 2px solid blue; border-radius: 50%; padding: 5px;">Email di sollecito giornaliera</div> </div>	<div style="border: 2px solid blue; border-radius: 50%; padding: 5px; text-align: center;">Implementare nella PP la possibilità di inserire le info delle RdO gestite fuori linea</div>

PROCUREMENT PROCESS ANALYSIS

REQUISITI

- 1. SEMPLICITA'**
- 2. INTEGRAZIONE**
- 3. MANUTENIBILITA'**

IERI (DA DOVE SIAMO PARTITI)

2010 → SISTEMA ERP PROPRIETARIO (NEXUS)

2012 → GO-LIVE SAP

2013 → GARA E AVVIO SVILUPPO PIATTAFORMA DI E-PROCUREMENT

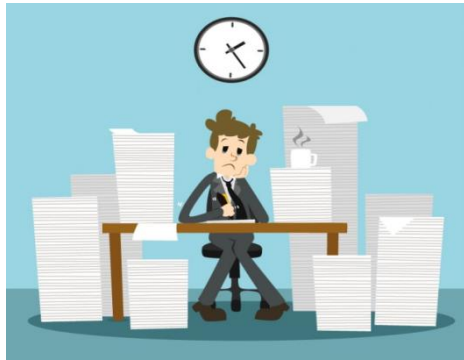
2014 → ALBO FORNITORI

2015 → RFX GARE E CONTRATTI

2016 → GESTIONE DOCUMENTAZIONE

2017 → SCOUTING «INTERNET-ATTIVO» FORNITORI

CONCLUSIONI



LEADTIME

X

DOC.

?

SAVING

10-15 %

LEADTIME

$\frac{1}{2} X$

DOC.

5.000

SAVING

6-7 %



LEADTIME

?

DOC.

?

SAVING

?

A VOI L'ARDUA SENTENZA

GRAZIE