

DOVE NASCE L'INNOVAZIONE?

Alcune leggi alla base dei processi di innovazione.

MAURO DE BONA

Professore a contratto - Università di Udine
Senior Partner - Novalia

ALCUNE LEZIONI DAL PASSATO

- *Fare tutto attraverso "gli uffici competenti". Mai consentire scorciatoie tali da accelerare le decisioni.*
- *Fare riferimento a decisioni già prese nella riunione precedente e rimetterle in discussione.*

- *Sempre evocare "cautela". Essere "ragionevoli" e sollecitare tutti gli altri a riflettere ed evitare decisioni, che potrebbero provocare imbarazzi o difficoltà in seguito.*
- *Assicurarsi che 3 persone devano approvare tutto ciò che potrebbe fare uno solo.*

Regole tratte dal manuale di sabotaggio delle organizzazioni



TUTTI AMANO L'INNOVAZIONE (?)

1

Tutto quello che si trova nel mondo alla tua nascita è dato per scontato.

2

Tutto quello che viene inventato tra la tua nascita e i tuoi 30 anni è incredibilmente eccitante e creativo e se hai fortuna puoi costruirci sopra la tua carriera.

3

Tutto quello che viene inventato dopo i tuoi 30 anni è un'offesa all'ordine naturale delle cose e solo dopo essere stato in circolazione per almeno 10 anni torna a sembrarti abbastanza normale.





mexico 68



1

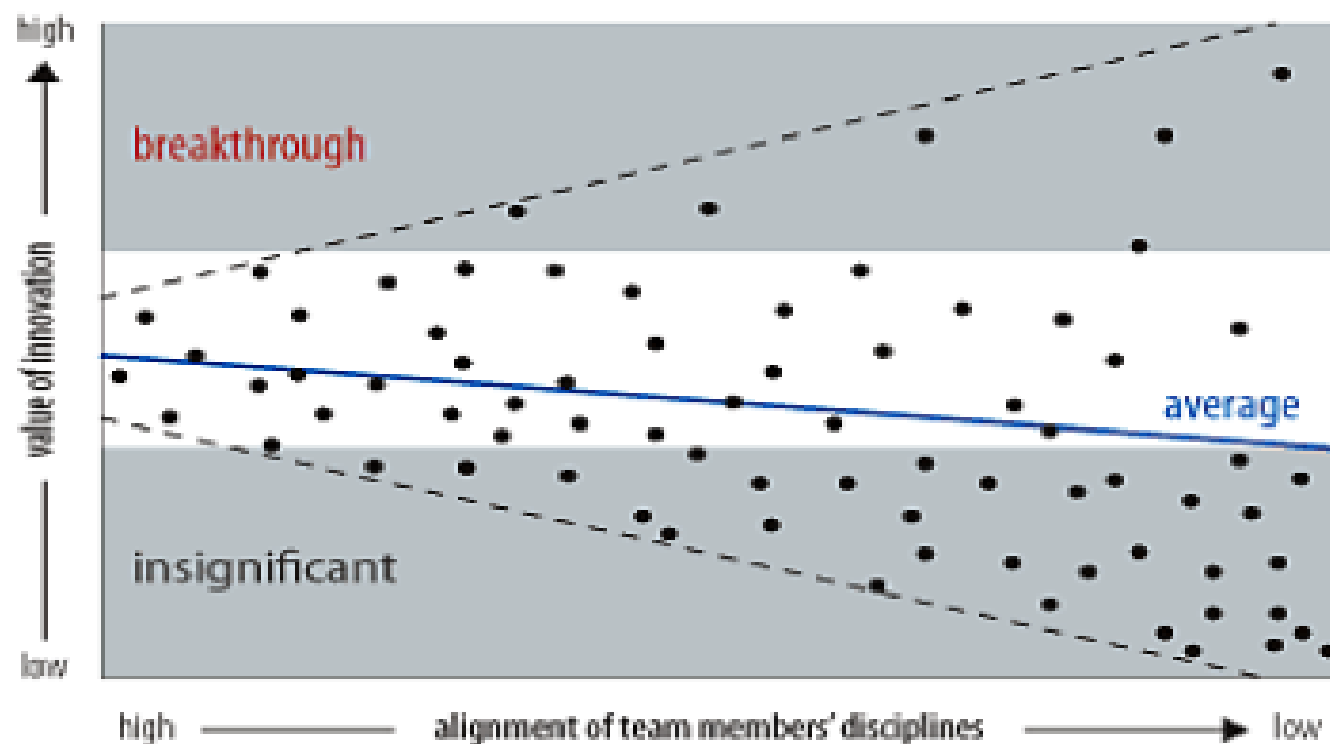
LEGGE

L'INNOVAZIONE È UNA
DISOBBEDIENZA
ANDATA A BUON FINE.



L'INNOVAZIONE NASCE DALLA DIVERSITÀ.

L'omogeneità porta
al comfort, mentre il
cambiamento nasce
dall'insoddisfazione.



Perfecting Cross-Pollination, Fleming, 2004, Harvard Business Review



3

LEGGE

L'INNOVAZIONE NASCE DALLA RIDONDANZA.

RIDONDANZA
COGNITIVA



RIDONDANZA
INFORMATIVA



RIDONDANZA
RELAZIONALE



RIDONDANZA
FUNZIONALE





4

LEGGE

L'INNOVAZIONE NASCE
IN PERIFERIA.





La fortuna non esiste: esiste
il momento in cui il talento
incontra l'occasione.

Seneca

5

LEGGI

L'INNOVAZIONE NASCE
ALL'ORLO DEL CAOS.



IN SINTESI: CASO E REGOLA

“La regola dà sicurezza,
ci aiuta a costruire un mondo
nel quale ci possiamo muovere
senza paure.

Il caso è l'imprevisto,
a volte terribile, a volte piacevole,
l'esplosione di un'idea risoltrice.

La regola, da sola, è monotona.

Il caso, da solo, rende inquieti.
La perfezione è bella ma è stupida:
bisogna conoscerla, ma romperla.”

Bruno Munari



DOVE NASCE L'INNOVAZIONE?

Alcune leggi alla base dei processi di innovazione.

MAURO DE BONA

mauro.debona@uniud.it
mauro.debona@novalia.cc