

COMER INDUSTRIES

INDUSTRY 4.0 IN COMER INDUSTRIES: HARDWARE, SOFTWARE & SOFT SKILLS



GIUSEPPE ZELANO
GROUP INDUSTRIAL DIRECTOR



comer industries

BOLOGNA, 14/03/2017

AGENDA



1. Chi è Comer Industries
2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
3. Persone: soft skills
4. Hardware
5. Software
6. Next steps



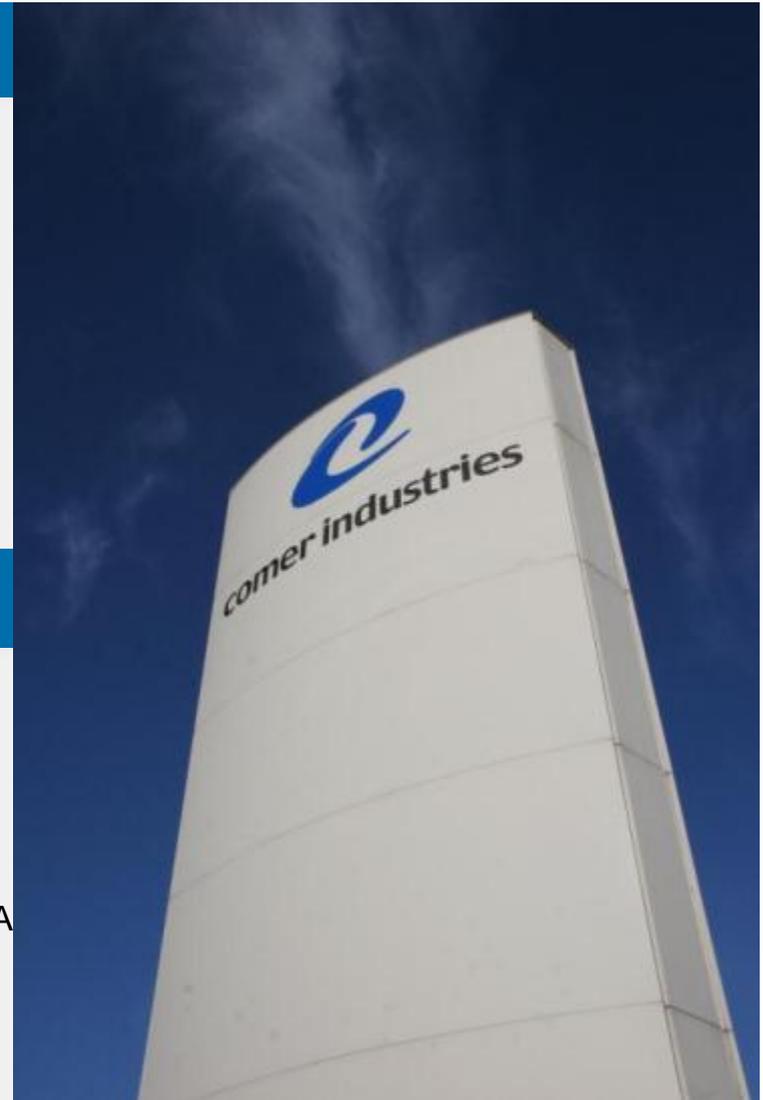
CHI SIAMO

LA VISIONE

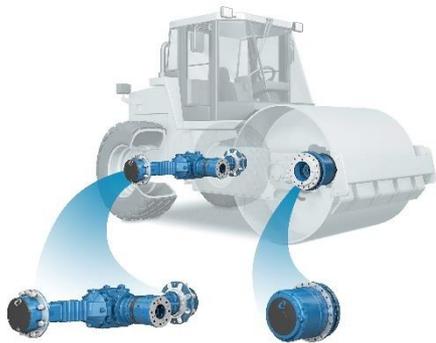
SIAMO COSTANTEMENTE ORIENTATI ALL'**INNOVAZIONE** E CONTRIBUIAMO ALLA **CRESCITA EQUILIBRATA** E SOSTENIBILE DEL PIANETA CON **TECNOLOGIE DI PRODOTTO E DI PROCESSO** ALL'AVANGUARDIA. SIAMO LEADER NEI MERCATI CHE SERVIAMO CON LE NOSTRE **SOLUZIONI DI MECCATRONICA** PER LA TRASMISSIONE DI POTENZA.

LA MISSIONE

GUIDIAMO LA NOSTRA ORGANIZZAZIONE CON **VISIONE**, **ISPIRAZIONE** E **INTEGRITÀ** PER GARANTIRE AI CLIENTI **SISTEMI ECCELLENTE** PER LA TRASMISSIONE DI POTENZA. PERSEGUIAMO UNA **CRESCITA PROFITTEVOLE** CHE ASSICURI VANTAGGI A TUTTI GLI STAKEHOLDER, VALORIZZANDO UN **TEAM DI PERSONE** CHE AFFRONTA LE SFIDE CON **CORAGGIO** E **PASSIONE**.



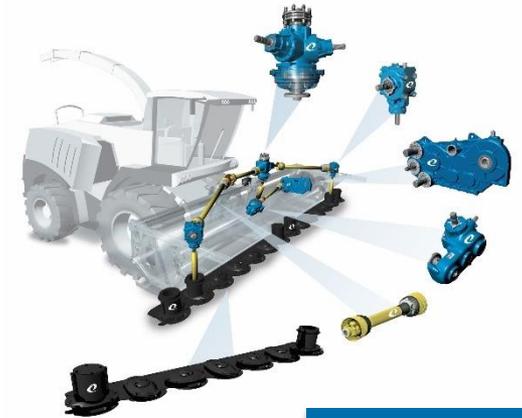
CHI SIAMO



INDUSTRIALE



EOLICO



AGRICOLO



CLIENTI PRINCIPALI



AGENDA

1. Chi è Comer Industries
- ➔ 2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
3. Persone: soft skills
4. Hardware
5. Software
6. Next steps



IL NOSTRO PERCORSO

- **Complessità** molto elevata

6.000 p/n prodotto finito, 4000 ordini/mese,
4.000 pz/giorno, tack time < 15 sec,
batch building < 10 pz/giorno

- Cosa migliorare:

Velocità e flessibilità

Time to market

Produttività totale

Qualità sistema



2008
(Lean start)



beginner

2013
(Lean evo)



Evolution

2016
(Industry 4.0)

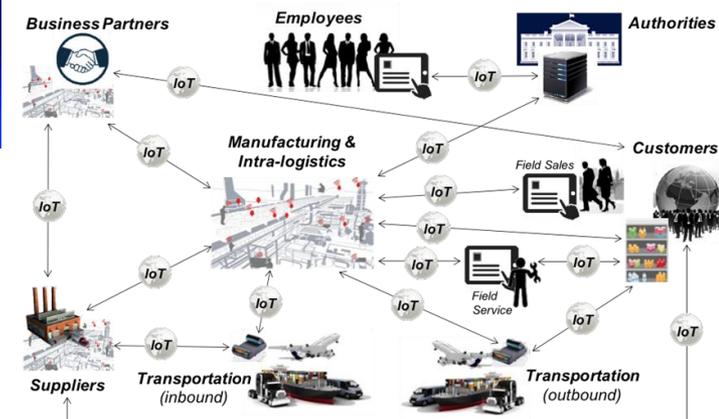
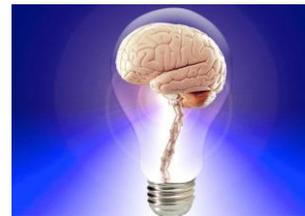


Integration

KAIZEN™
INSTITUTE

WCM

- **Riorganizzazione** dei flussi aziendali interni/informatici ed esterni (approccio **LEAN**)
- Evoluzione del **mindset** delle persone
- Evoluzione delle **soluzioni** tecnologiche: **IoT, Industry 4.0**



comer industries

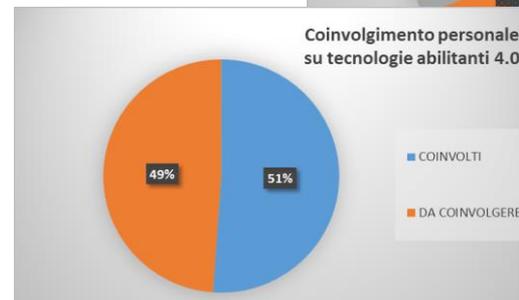
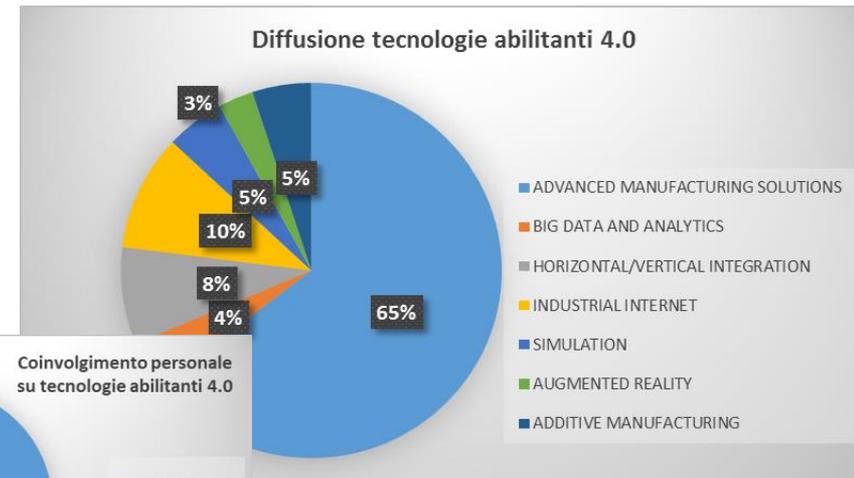
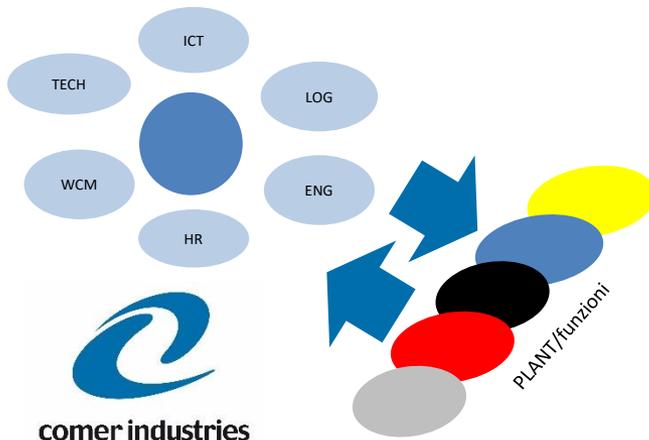
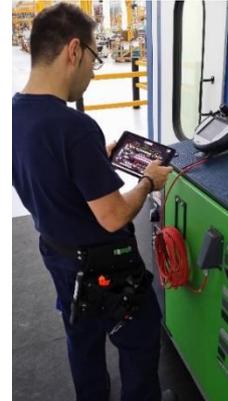
AGENDA

1. Chi è Comer Industries
2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
- ➔ 3. Persone: soft skills
4. Hardware
5. Software
6. Next steps



PERSONE: SOFT SKILLS

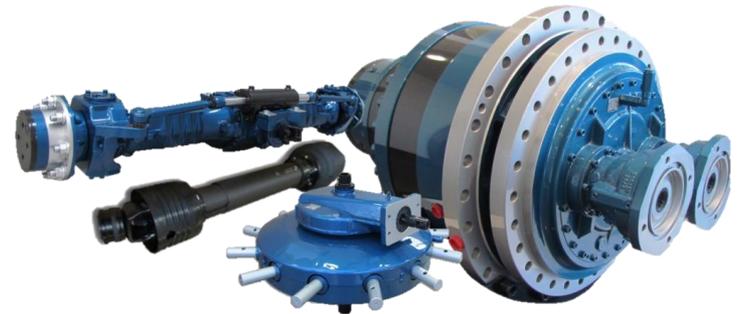
- Capacità di **seguire** l'evoluzione **tecnologica** ed **applicarla** al miglioramento dei flussi operativi e gestionali
- Capacità di **gestire** le **tecnologie** digitali scelte per il miglioramento dei processi
- Avere e sviluppare il **know-how** con un percorso **formativo** mirato a diversi livelli
- **Organizzazione interna** strutturata per la guida e il **sostegno** ad industry 4.0



dati 2016

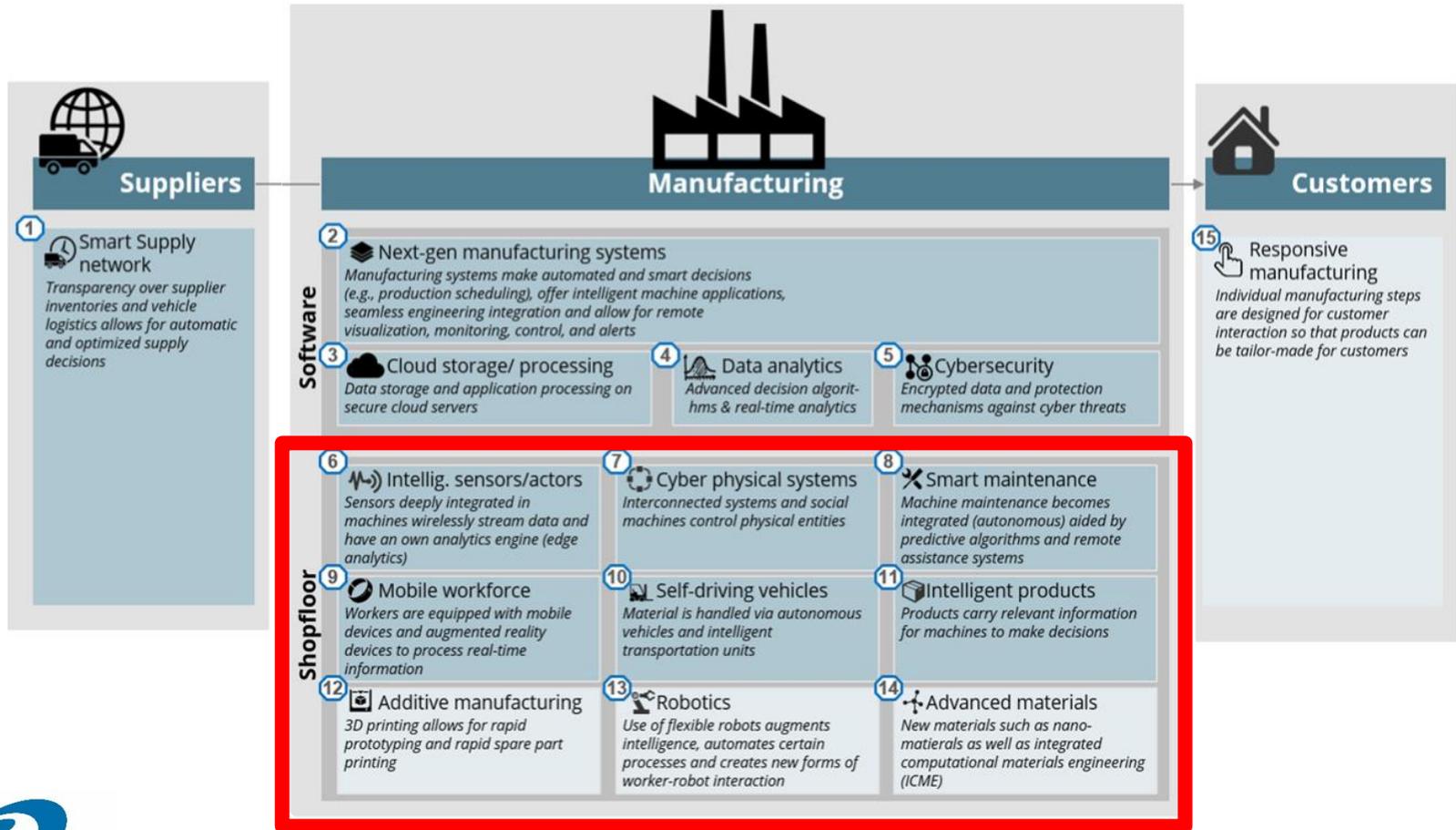
AGENDA

1. Chi è Comer Industries
2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
3. Persone: soft skills
- ➔ 4. Hardware
5. Software
6. Next steps



HARDWARE

SMART FACTORY



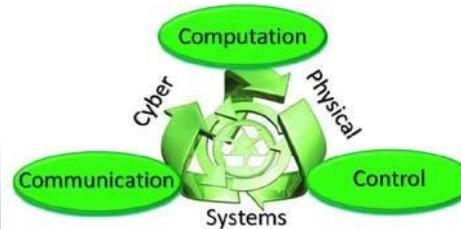
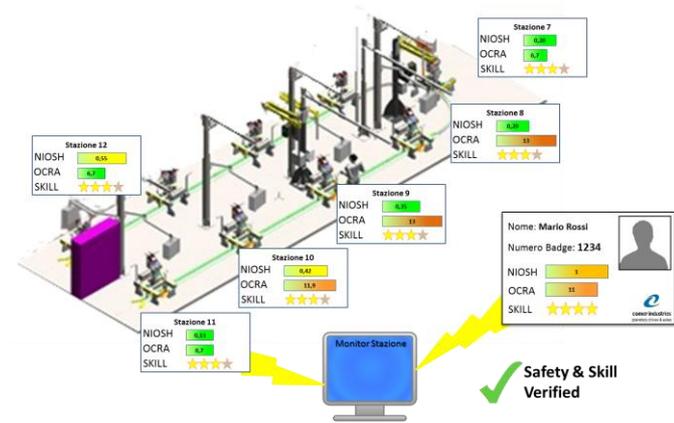
HARDWARE

SMART SENSORS



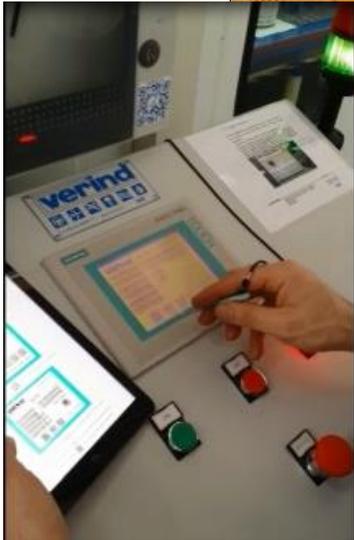
comer industries

CYBER PHYSICAL SYSTEM

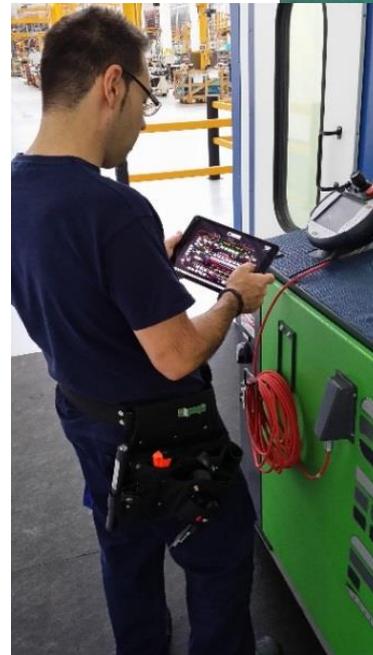


HARDWARE

SMART MAINTENANCE



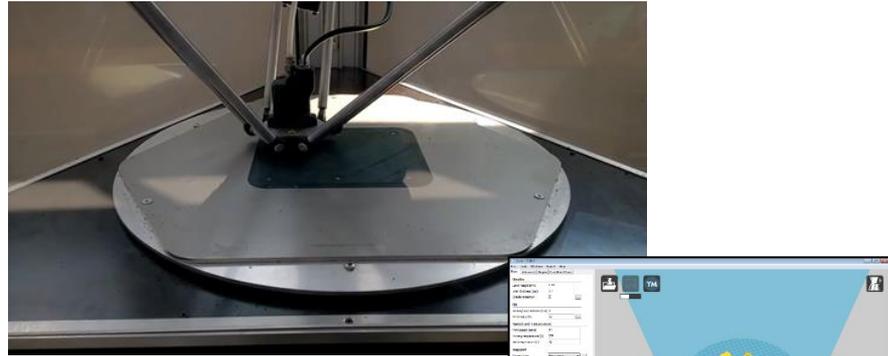
MOBILE WORKFORCE



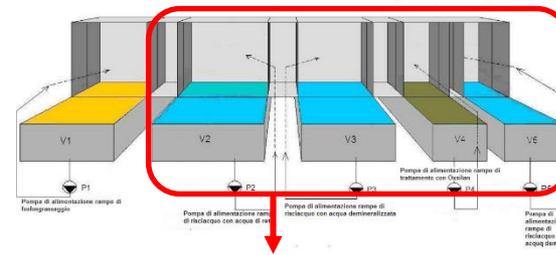
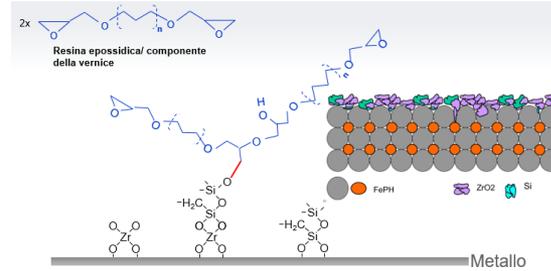
comer industries

HARDWARE

ADDITIVE MANUFACTURING



ADVANCE MATERIALS



ROOM TEMPERATURE

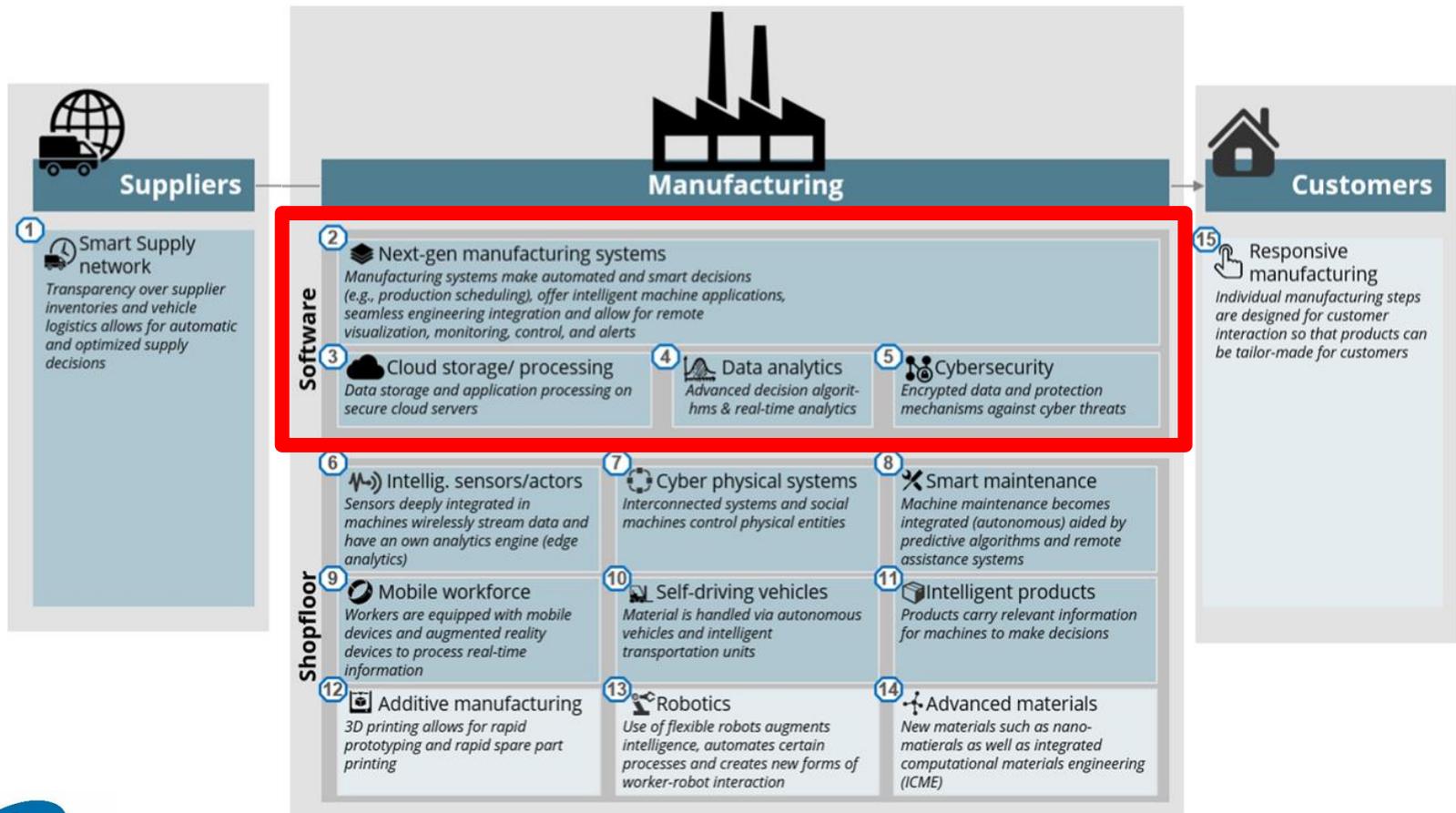


AGENDA

1. Chi è Comer Industries
2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
3. Persone: soft skills
4. Hardware
- ➔ 5. Software
6. Next steps

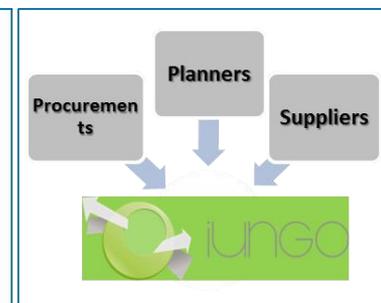
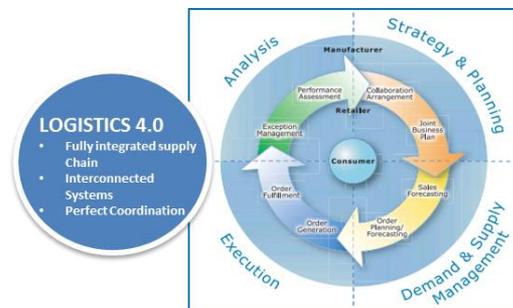
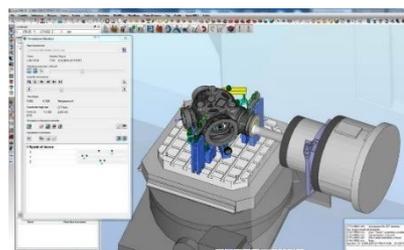
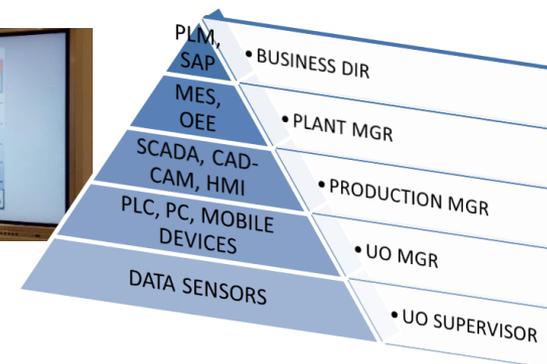


SOFTWARE



SOFTWARE

- Raccogliere e gestire grandi quantità di dati (**BIG DATA**) derivanti da sensori e macchinari interconnessi
- Organizzare (**clusterizzare**) le **informazioni**, farle fluire lungo i processi e renderle disponibili in **real time** con gli opportuni livelli di dettaglio (**EASY TO USE**)
- **Velocizzare** sia processo **decisionale** che il processo **esecutivo (PLM-MES)**
- **Integrazione** completa dei **processi orizzontali** cliente-processo interno-fornitore
- Sviluppare processo decisionale **predittivo**



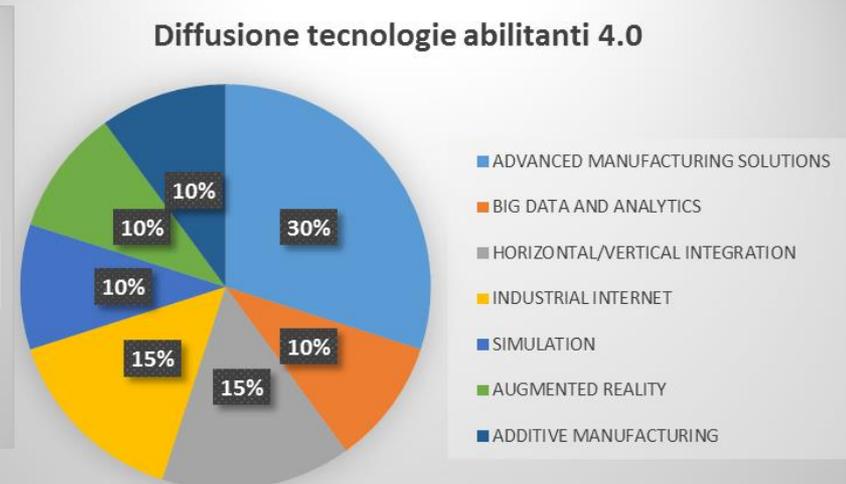
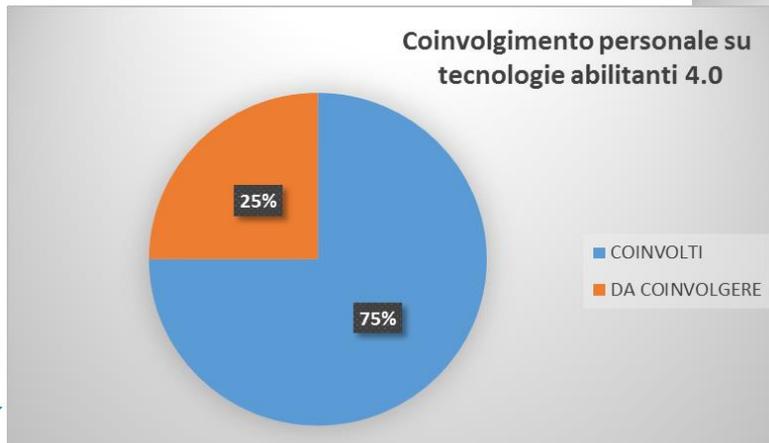
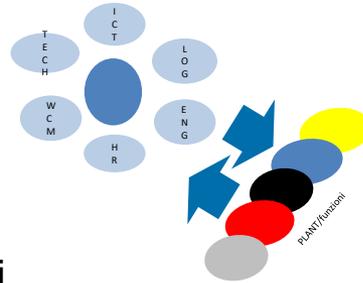
AGENDA

1. Chi è Comer Industries
2. Il nostro percorso verso Industry 4.0
3. Persone: soft skills
4. Hardware
5. Software
- ➔ 6. Next steps



NEXT STEPS

- **Consolidare ed estendere** best practices
- Seguire l'**evoluzione tecnologica** per essere pronti a cogliere ulteriori opportunità di miglioramento (**collaborative robots, machine to machine, realtà aumentata, stampanti 3D**)
- **Risorse** da mettere in gioco
Investimenti, 3-4 M€/anno
Formazione, 4-5 mila ore/anno





Q & A

THANK YOU FOR
YOUR ATTENTION



comer industries