

Un piano d'azione per la trasformazione digitale nelle imprese italiane

Franco Deregibus – Responsabile Digital Innovation Hub Piemonte

Torino, 28 Settembre 2017

Una visione del futuro secondo cui, grazie alle tecnologie digitali, le imprese industriali e manifatturiere aumenteranno la propria produttività ed efficienza tramite l'interconnessione e la cooperazione delle proprie risorse (impianti, persone, informazioni) sia interne alla Fabbrica sia distribuite lungo la catena del valore¹

¹Osservatorio Industria 4.0 del Politecnico di Milano

Il percorso di digitalizzazione si muove in due direzioni:

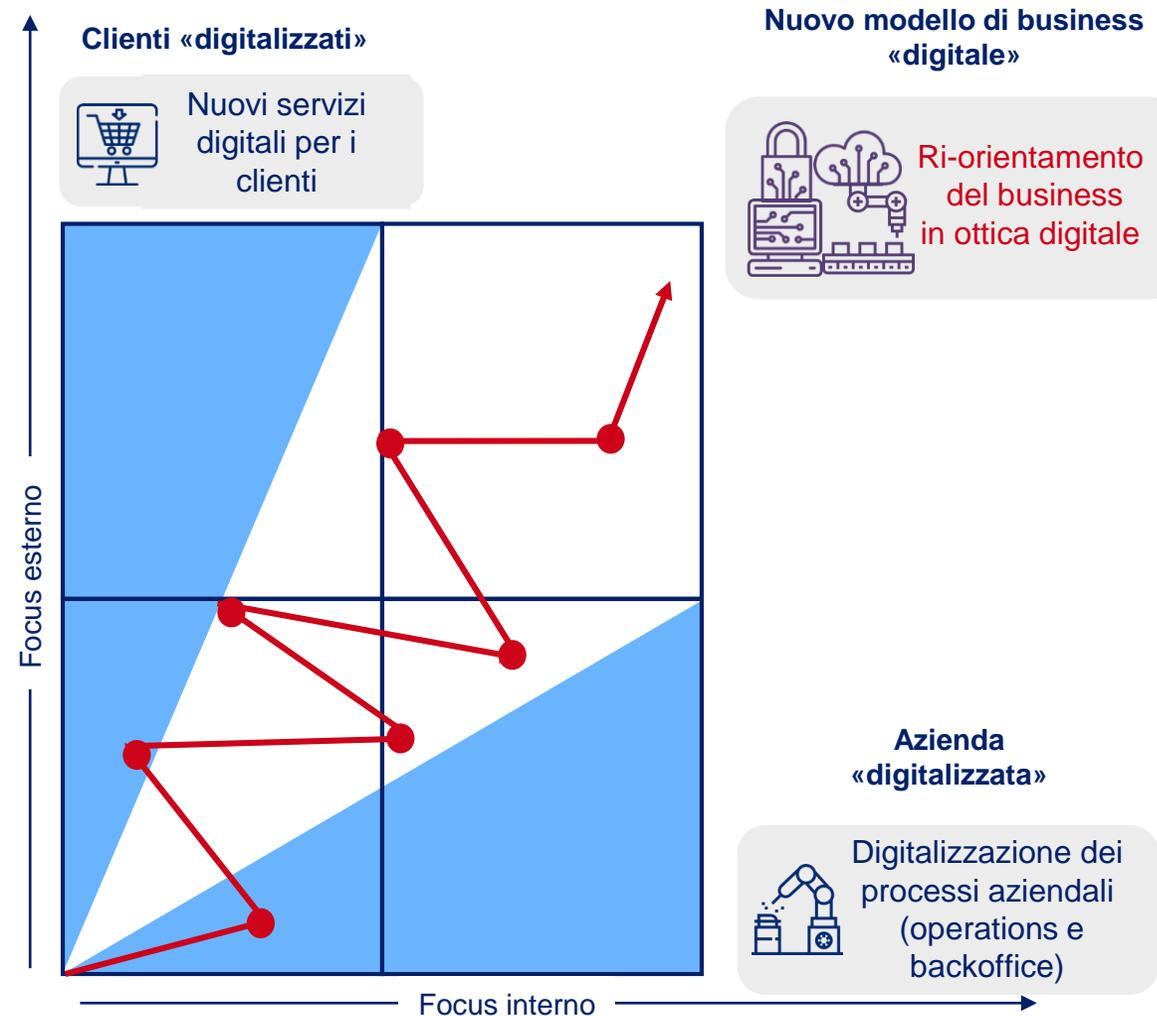
Focus interno

Rivisitazione dei processi aziendali in chiave «digitale»

Focus esterno

Nuovi servizi «digitali» da offrire ai clienti, nuova customer experience

L'industria 4.0 dà l'opportunità di creare e sostenere nuovi modelli di business basati su tecnologie e servizi digitali connessi



Il percorso di digitalizzazione si muove in due direzioni:

Focus interno

Rivisitazione dei processi aziendali

Nuovi servizi per i clienti, nuovi canali di distribuzione

Ottimizzare prima di digitalizzare Non digitalizzare gli sprechi

L'industria 4.0 dà l'opportunità di creare e sostenere nuovi modelli di business basati su tecnologie e servizi digitali connessi



Il percorso
muove

Fo
Rivisitazione
in ch

Fo
Nuovi servizi
clienti, nuova

L'industria
creare e sos
business b
servizi



nuovo modello di business
«digitale»



Ri-orientamento
del business
in ottica digitale

Azienda
«digitalizzata»



Digitalizzazione dei
processi aziendali
(operations e
backoffice)

Fonte: Assoconsult

- Nuove competenze/Pool di competenze inadeguato
 - Nuove tecnologie informatiche
 - Analisi dati (Data Scientists)
 - Systems Integration
- Necessità di riconversione





Piano nazionale Industria 4.0 2017-2020

Direttrici strategiche di intervento

Direttrici chiave

Investimenti innovativi

- Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni I4.0
- Aumentare la spesa privata in Ricerca, Sviluppo e Innovazione
- Rafforzare la finanza a supporto di I4.0, VC e start-up

Competenze

- Diffondere la cultura I4.0 attraverso Scuola Digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Sviluppare le competenze I4.0 attraverso percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- Finanziare la ricerca I4.0 potenziando i Cluster e i dottorati
- Creare Competence Center e Digital Innovation Hub

Direttrici di accompagnamento

Infrastrutture abilitanti

- Assicurare adeguate infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- Collaborare alla definizione di standard e criteri di interoperabilità IoT

Strumenti pubblici di supporto

- Garantire gli investimenti privati
- Supportare i grandi investimenti innovativi
- Rafforzare e innovare il presidio di mercati internazionali
- Supportare lo scambio salario-produttività attraverso la contrattazione decentrata aziendale

Governance e awareness

- Sensibilizzare sull'importanza dell'I4.0 e creare la governance pubblico privata

Fonte: Cabina di Regia Industria 4.0



Piano nazionale Industria 4.0 2017-2020

Direttrici strategiche di intervento

Direttrici chiave

Investimenti innovativi

- Incentivare gli investimenti privati su tecnologie e beni I4.0
- Aumentare la spesa privata in Ricerca, Sviluppo e Innovazione
- Rafforzare la finanza a supporto di I4.0, VC e start-up

Competenze

- Diffondere la cultura I4.0 attraverso Scuola Digitale e Alternanza Scuola Lavoro
- Sviluppare le competenze I4.0 attraverso percorsi Universitari e Istituti Tecnici Superiori dedicati
- Finanziare la ricerca I4.0 potenziando i Cluster e i dottorati
- Creare Competence Center e Digital Innovation Hub

Direttrici di accompagnamento

Infrastrutture abilitanti

- Assicurare adeguate infrastrutture di rete (Piano Banda Ultra Larga)
- Collaborare alla definizione di standard e criteri di interoperabilità IoT

Strumenti pubblici di supporto

- Garantire gli investimenti privati
- Supportare i grandi investimenti innovativi
- Rafforzare e innovare il presidio di mercati internazionali
- Supportare lo scambio salario-produttività attraverso la contrattazione decentrata aziendale

Governance e awareness

- Sensibilizzare sull'importanza dell'I4.0 e creare la governance pubblico privata

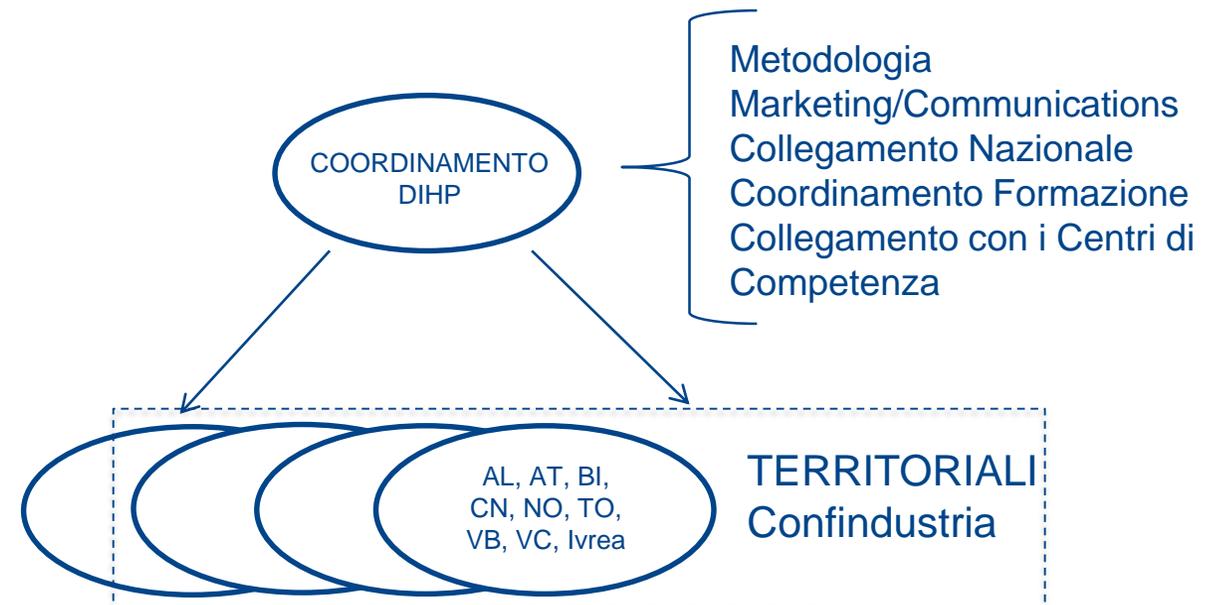
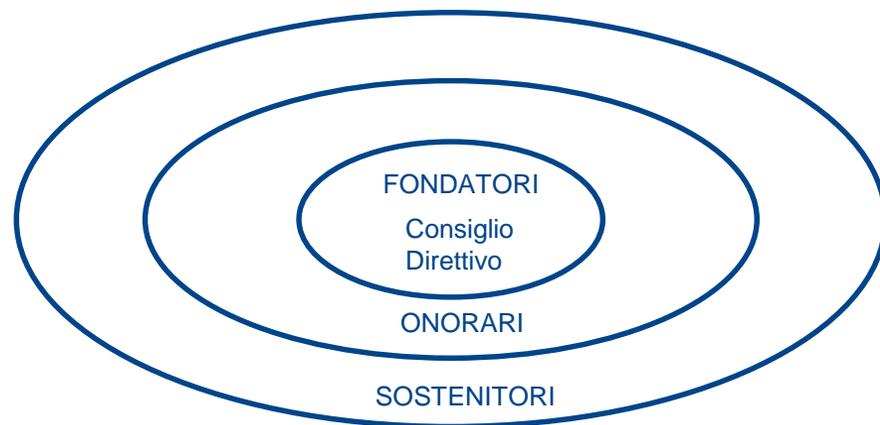
Fonte: Cabina di Regia Industria 4.0

Operativo da Febbraio, costituito formalmente come associazione il 15 giugno 2017

Soci fondatori: Unione Industriale Torino e Territoriali di Confindustria.

Soci Onorari: Confindustria Piemonte, Confindustria VdA. Poli regionali di Innovazione, Accademie Piemontesi

Soci Sostenitori: Enti o aziende che contribuiranno finanziariamente o in natura



Hanno dimensioni regionale o interregionale per massimizzare la prossimità alle imprese e avere sufficiente massa critica (domanda) di imprese da servire: sono centrati sulle Confindustrie regionali con “articolarioni” territoriali (associazioni territoriali) per realizzare un’azione capillare e centrata sulle esigenze e caratteristiche delle PMI

Supporto all’autovalutazione sulla maturità digitale

Supporto alle PMI nell’individuazione dei fabbisogni, opportunità e opzioni tecnologiche 4.0 eventualmente reindirizzandole verso soggetti qualificati nella rete del DIH (pubblici e privati)

Supporto nella costruzione di progetti di Industria 4.0

Mentoring e formazione (manager e operatori)

Supporto nell’accesso al network dei CC nazionali ed europei

Consulenza su ambiti Industria 4.0 (legale–IPR, fiscale, business modelling, valutazione dei progetti di investimento)

Supporto nell’accesso ai finanziamenti pubblici e privati

Hanno dimensioni regionale o interregionale per massimizzare la prossimità alle imprese e avere sufficiente massa critica (domanda) di imprese da servire: sono centrati sulle Confindustrie regionali con “articolarioni” territoriali (associazioni territoriali) per realizzare un’azione capillare e centrata sulle esigenze e caratteristiche delle PMI

Supporto all’autovalutazione sulla maturità digitale

Supporto alle PMI nell’individuazione dei fabbisogni, opportunità e opzioni tecnologiche 4.0 eventualmente reindirizzandole verso soggetti qualificati nella rete del DIH (pubblici e privati)

Supporto nella costruzione di progetti di Industria 4.0

Mentoring e formazione (manager e operatori)

Supporto nell’accesso al network dei CC nazionali ed europei

Consulenza su ambiti Industria 4.0 (legale-IPR, fiscale, business modelling, valutazione dei progetti di investimento)

Supporto nell’accesso ai finanziamenti pubblici e privati

- Incontro/intervista in azienda tra i responsabili aziendali, rappresentanti del Digital Innovation Hub, delle associazioni territoriali di Confindustria e/o dei rappresentanti del Politecnico di Torino e relativa **somministrazione del questionario**
- Elaborazione dei dati raccolti e di lavoro in back office da parte del DIH
- Incontro in azienda con **presentazione dei risultati raggiunti** e discussione degli stessi
- **Follow-up conclusivo** in cui vengono analizzate le criticità del percorso e si predispone il **piano operativo di miglioramento**

- Struttura, Organizzazione e Strategia
- Strategie di Ricerca, Sviluppo e Innovazione per Industria 4.0
- Cultura Aziendale
- Progettazione ed Ingegneria
- Produzione
- Qualità
- Manutenzione
- Logistica
- Supply Chain
- Smart Product
- Risorse Umane

- Struttura, Organizzazione e Strategia
- Strategie di Ricerca, Sviluppo e Innovazione per Industria 4.0
- Cultura Aziendale
- **Progettazione ed Ingegneria**
- **Produzione**
- **Qualità**
- **Manutenzione**
- **Logistica**
- Supply Chain
- Smart Product
- Risorse Umane

Enfasi su approccio Lean

- Struttura, Organizzazione e Strategia
- Strategie di Ricerca, Sviluppo e Innovazione per Industria 4.0
- Cultura Aziendale
- **Progettazione ed Ingegneria**
- **Produzione**
- **Qualità**
- **Manutenzione**
- **Logistica**
- **Supply Chain**
- Smart Product
- Risorse Umane

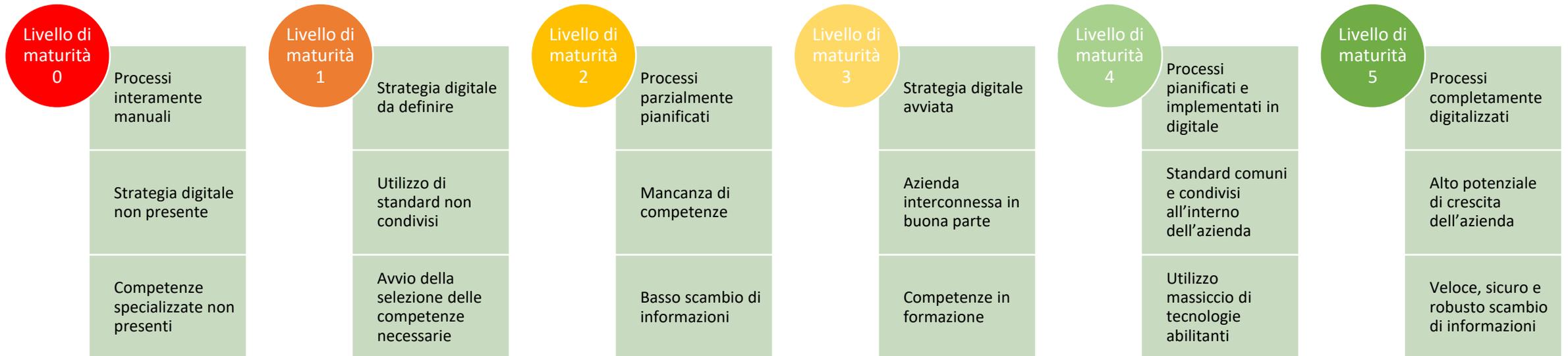
Focus su digitalizzazione dei Processi

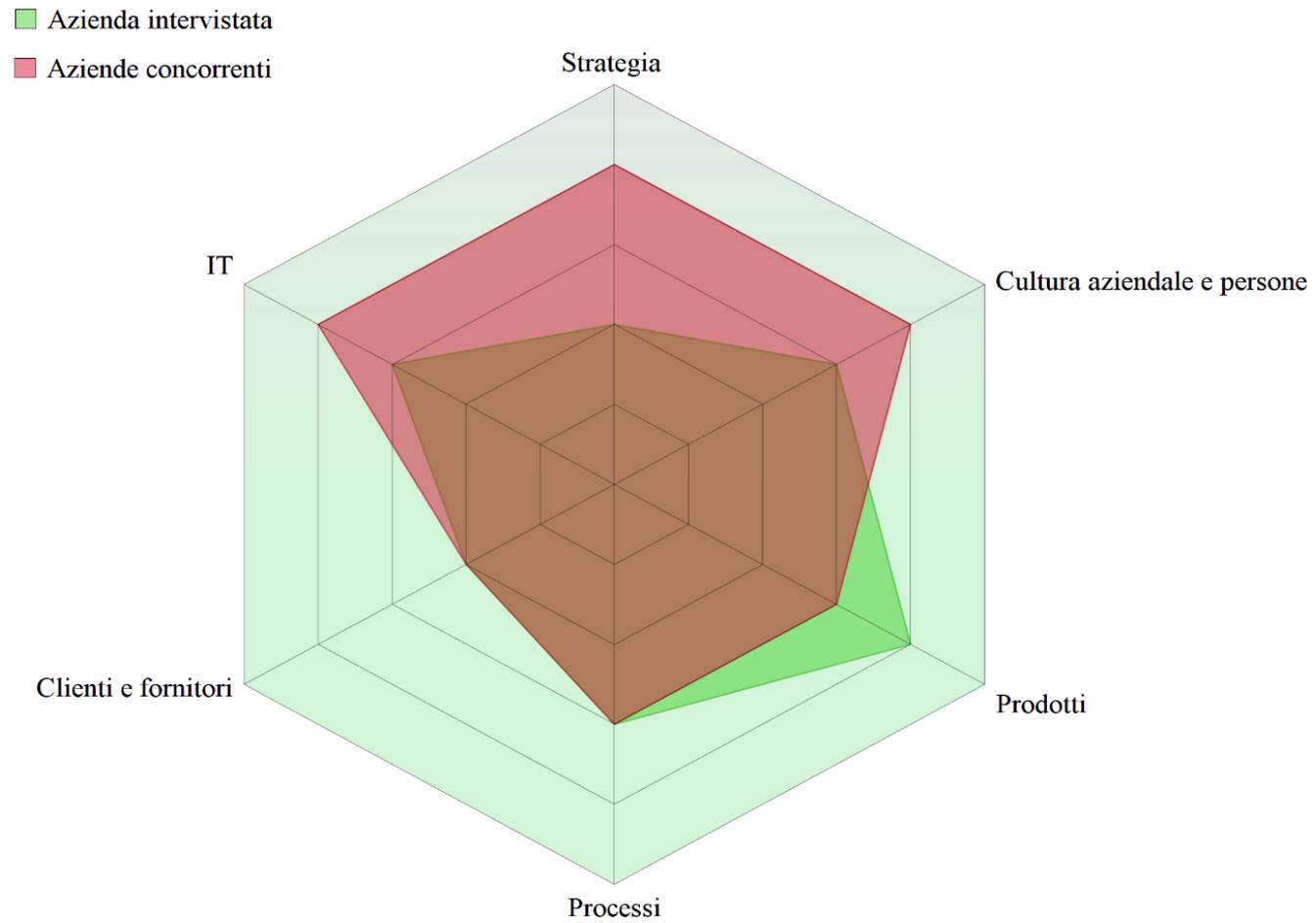
- **Struttura, Organizzazione e Strategia**
- **Strategie di Ricerca, Sviluppo e Innovazione per Industria 4.0**
- **Cultura Aziendale**
- Progettazione ed Ingegneria
- Produzione
- Qualità
- Manutenzione
- Logistica
- Supply Chain
- **Smart Product**
- Risorse Umane

**Focus su Innovazione Prodotto e
Modello di Business**

- **Struttura, Organizzazione e Strategia**
- Strategie di Ricerca, Sviluppo e Innovazione per Industria 4.0
- **Cultura Aziendale**
- Progettazione ed Ingegneria
- Produzione
- Qualità
- Manutenzione
- Logistica
- Supply Chain
- Smart Product
- **Risorse Umane**

Focus su Sviluppo Risorse Umane





INDICE DI MATURITÀ DIGITALE GLOBALE: 3.1



Grazie per l'attenzione!

Franco Deregibus – Responsabile Digital Innovation Hub Piemonte

www.dih.piemonte.it



@dihpiemonte



Digital Innovation Hub Piemonte

info@dih.piemonte.it