



Centro  
di Ricerca e  
Documentazione  
Luigi Einaudi



PERCORSI DI  
secondo  
welfare

---

# DAL WELFARE STATE AL SECONDO WELFARE: sinergie per un nuovo modello di protezione sociale

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare

Centro Einaudi e Università degli Studi di Milano

---

**ROADSHOW WELFARE AZIENDALE**  
Che cos'è? Come si fa? Perché conviene?  
Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Percorsi di secondo welfare

Presentazione Laboratorio



**Percorsi di secondo welfare** è un Laboratorio di ricerca che si propone di approfondire e diffondere la conoscenza del **secondo welfare** nel nostro Paese.

Il progetto è nato nell'**aprile 2011** su iniziativa del **Centro Einaudi di Torino** in collaborazione con l'**Università degli Studi di Milano**.

Il Laboratorio si avvale di un **giovanissimo gruppo di ricerca** e di un ampio network di collaboratori che operano sia in Italia che all'estero.

Ogni due anni viene pubblicato il **Rapporto di ricerca sul secondo welfare in Italia**. Attualmente è in fase di stesura il Terzo Rapporto (#3R2W), che sarà presentato il 21 novembre 2017.

---

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Contenuto intervento

Di cosa parleremo oggi

---

Nel mio intervento cercherò di approfondire i seguenti temi:

- **LA CRISI DEL WELFARE PUBBLICO: TRA NODI IRRISOLTI E NUOVI BISOGNI SOCIALI**
- **LO SVILUPPO DEL SECONDO WELFARE**
- **IL WELFARE AZIENDALE NEL SISTEMA ITALIANO**

# Contenuto intervento

Di cosa parleremo oggi

---



## 1. LA CRISI DEL WELFARE PUBBLICO: TRA NODI IRRISOLTI E NUOVI BISOGNI SOCIALI

---

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Il welfare sotto pressione

Problemi strutturali, vincoli di bilancio e bisogni crescenti

---



Negli ultimi anni il nostro sistema di welfare risulta soggetto a **due grandi pressioni**

- **crescenti vincoli di bilancio** che impediscono l'aumento della spesa sociale e impongono misure volte al **contenimento dei costi nel settore pubblico**;
- **trasformazione dei bisogni sociali** che richiede risposte che lo Stato non sempre è in grado di garantire, soprattutto per quel che riguarda i “**nuovi rischi**” (non autosufficienza, precarietà lavorativa, esclusione sociale, difficoltà di conciliazione vita-lavoro)

Si pensa spesso che la **crisi del 2008** sia la causa di questa situazione. In realtà questa non ha fatto altro che far deflagrare diversi problemi strutturali:

- Tassi di **invecchiamento** alti e in costante aumento
- Tassi di **natalità** bassi e in costante calo
- Bassa partecipazione delle **donne** al mercato del lavoro
- **Servizi sbilanciati** su sanità e previdenza; irrisoni per infanzia e famiglia
- Famiglie con componenti deboli (minori, anziani, non autosufficienti) più esposti a **rischio povertà e esclusione sociale**

# Una popolazione che invecchia

Alcuni dati su cui riflettere...

**W** PERCORSI DI  
secondo  
welfare



**ELENA BARAZZETTA**

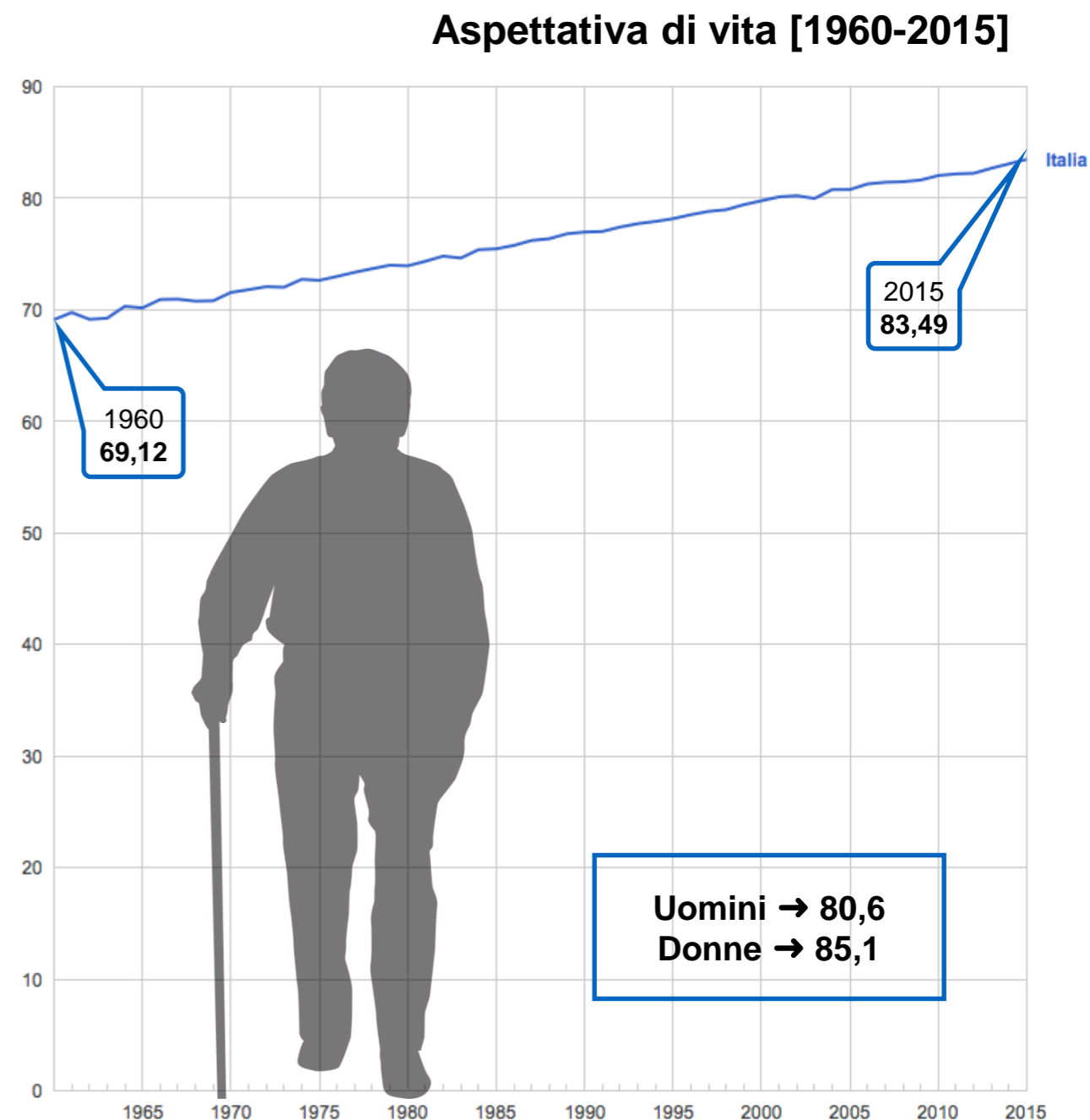
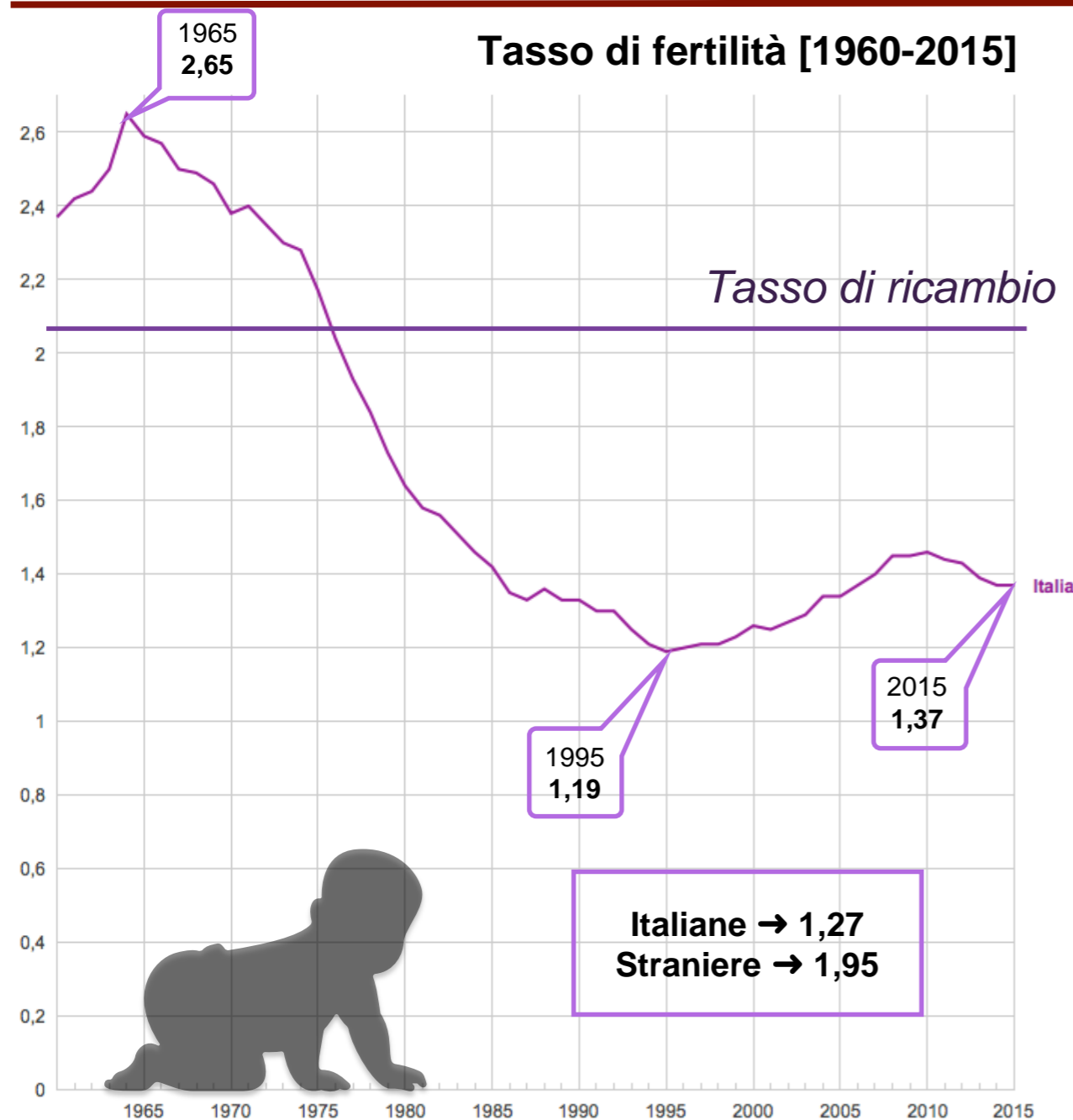
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Una popolazione che invecchia

Sempre meno bambini, sempre più anziani



**ELENA BARAZZETTA**

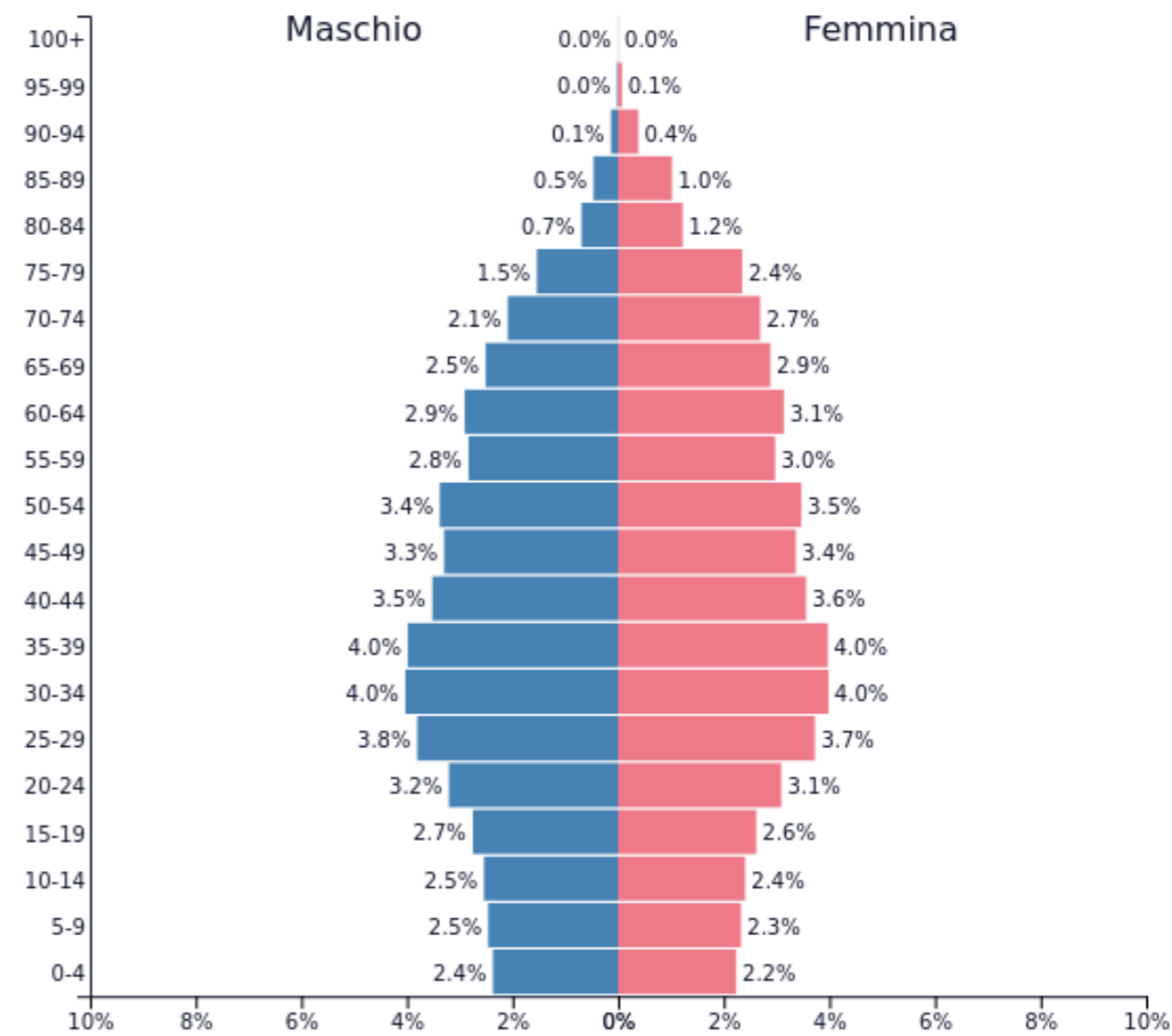
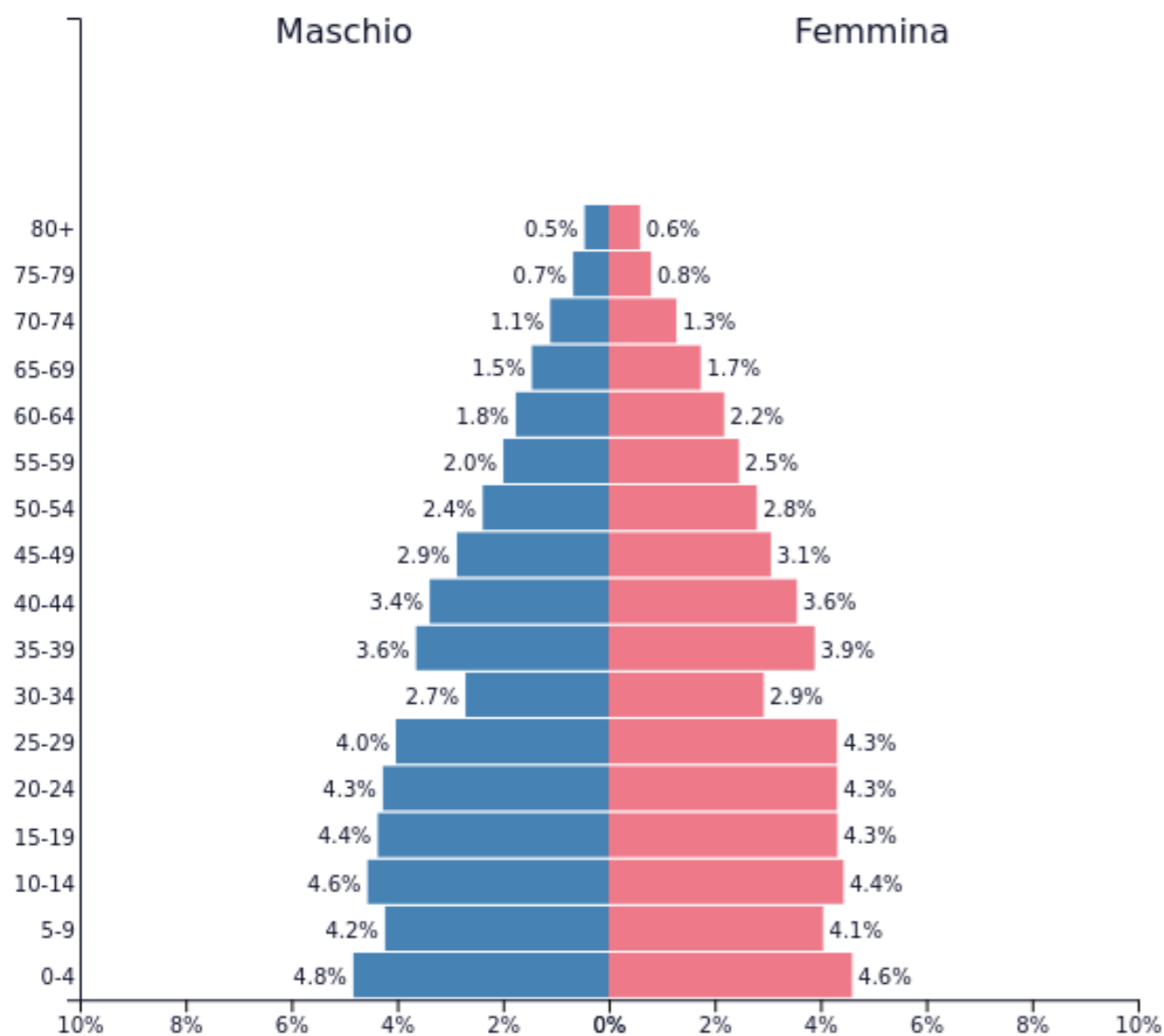
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:**  
**sinergie per un nuovo modello**  
**di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Una popolazione che invecchia

Dalla piramide demografica...



**ELENA BARAZZETTA**

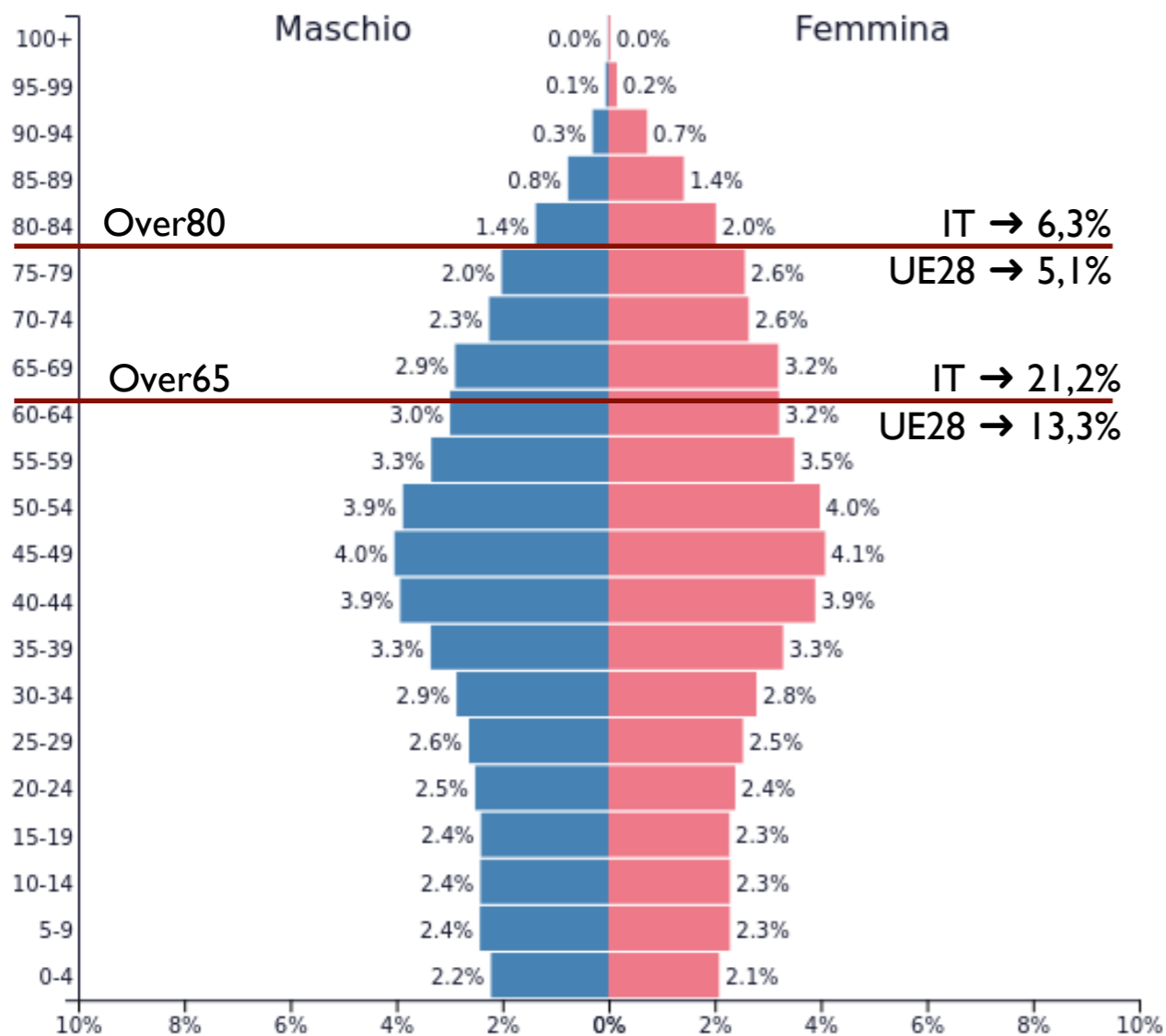
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

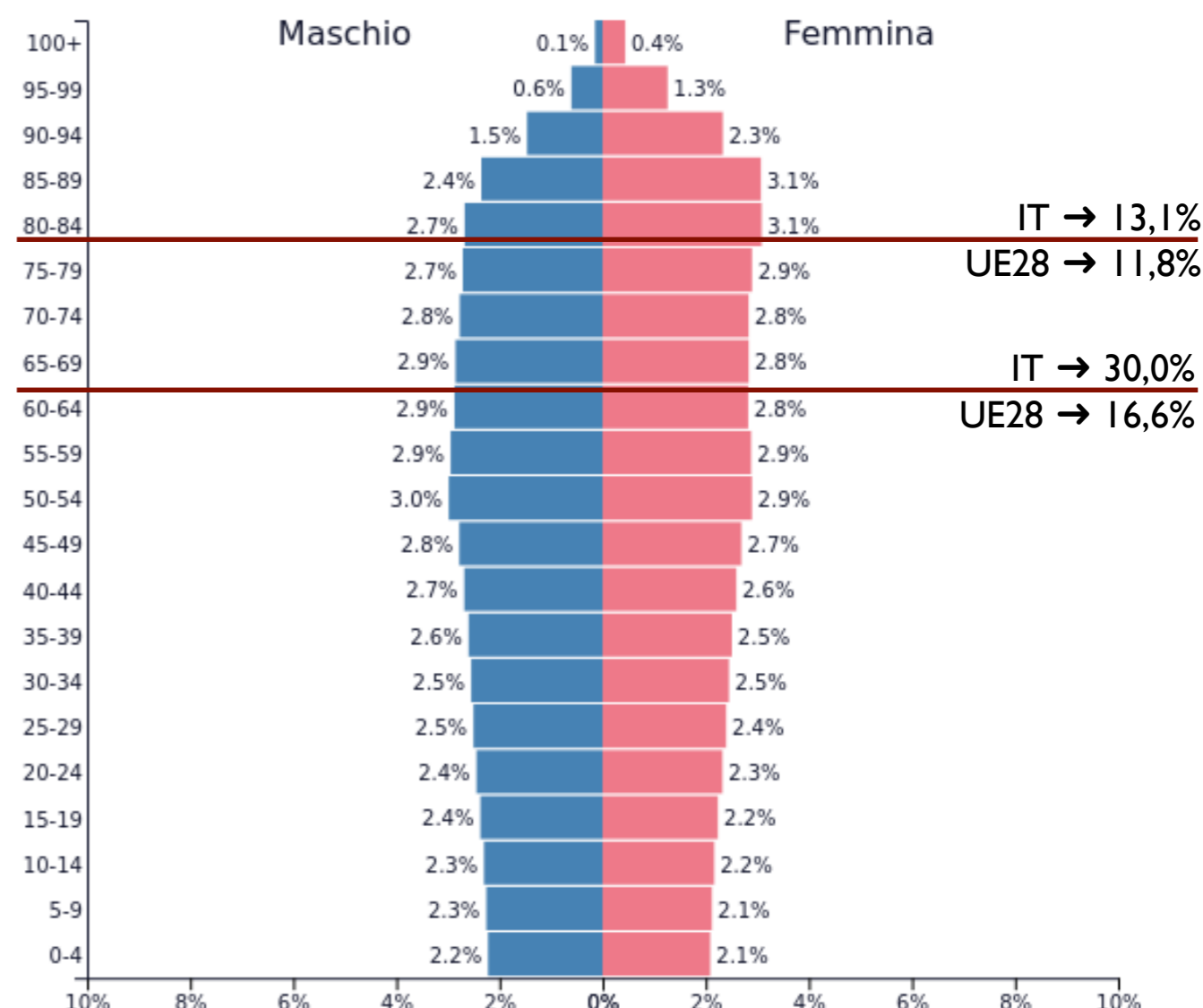
Reggio Emilia, 8 novembre 2017



# Una popolazione che invecchia ... alla colonna



**Italia - 2015**  
Popolazione: : **59,797,685**



**Italia - 2060**  
Popolazione: : **54,387,075**

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Una popolazione che invecchia

## Bisogni di cura e assistenza sempre più complessi

---



Bisogni di cura e assistenza sempre più numerosi e complessi.

**Non autosufficienti** entro il 2060 aumenteranno del 47,7%; da 4,4 diventeranno 6,5 milioni.

**Mancanza di ricambio generazionale modificherà il rapporto tra pensionati e lavoratori:** nel 2014 per ogni pensionato c'erano 4 persone che lavoravano. Nel 2060 ce ne saranno 2.

**Forte pressioni su sistema pensionistico e sistema sanitario:** risposte offerte dalle pubbliche amministrazioni spesso inefficaci. I sistemi di welfare tradizionali, incentrati principalmente su erogazioni monetarie (pensioni, sussidi vari, redditi di cittadinanza, ecc.), e sull'offerta di servizi standardizzati si trovano sempre più in difficoltà nel dare risposte ai nuovi bisogni emergenti.

Molte **famiglie** hanno dovuto ridurre i consumi, intaccare i risparmi, indebitarsi. Si è innescato in molti casi un circolo vizioso che ha portato al **peggioramento delle condizioni di vita** di coloro che già si trovavano in difficoltà.

# Legami familiari più deboli

La crisi del welfare fai-da-te

**W** PERCORSI DI  
secondo  
welfare



**ELENA BARAZZETTA**

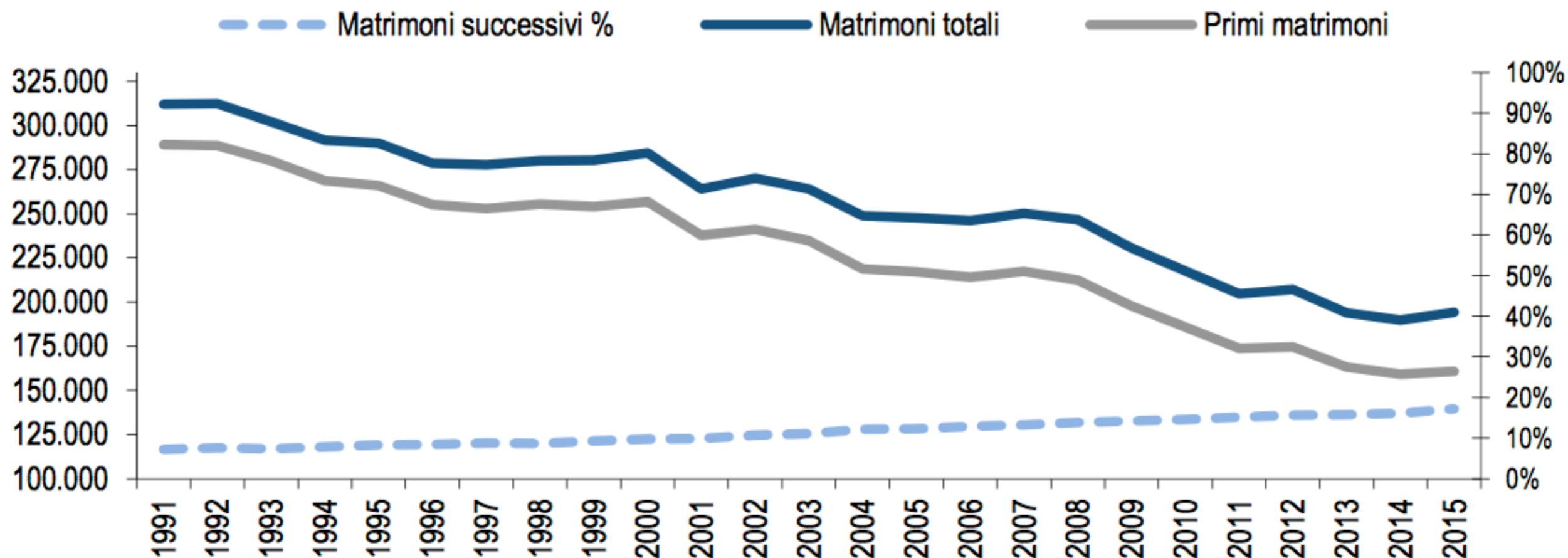
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Legami familiari più deboli

Diminuiscono i matrimoni



## Ci si sposa più tardi

2000 → donne 28 / uomini 30,2  
2014 → donne 31 / uomini 34

## Si fanno figli più tardi

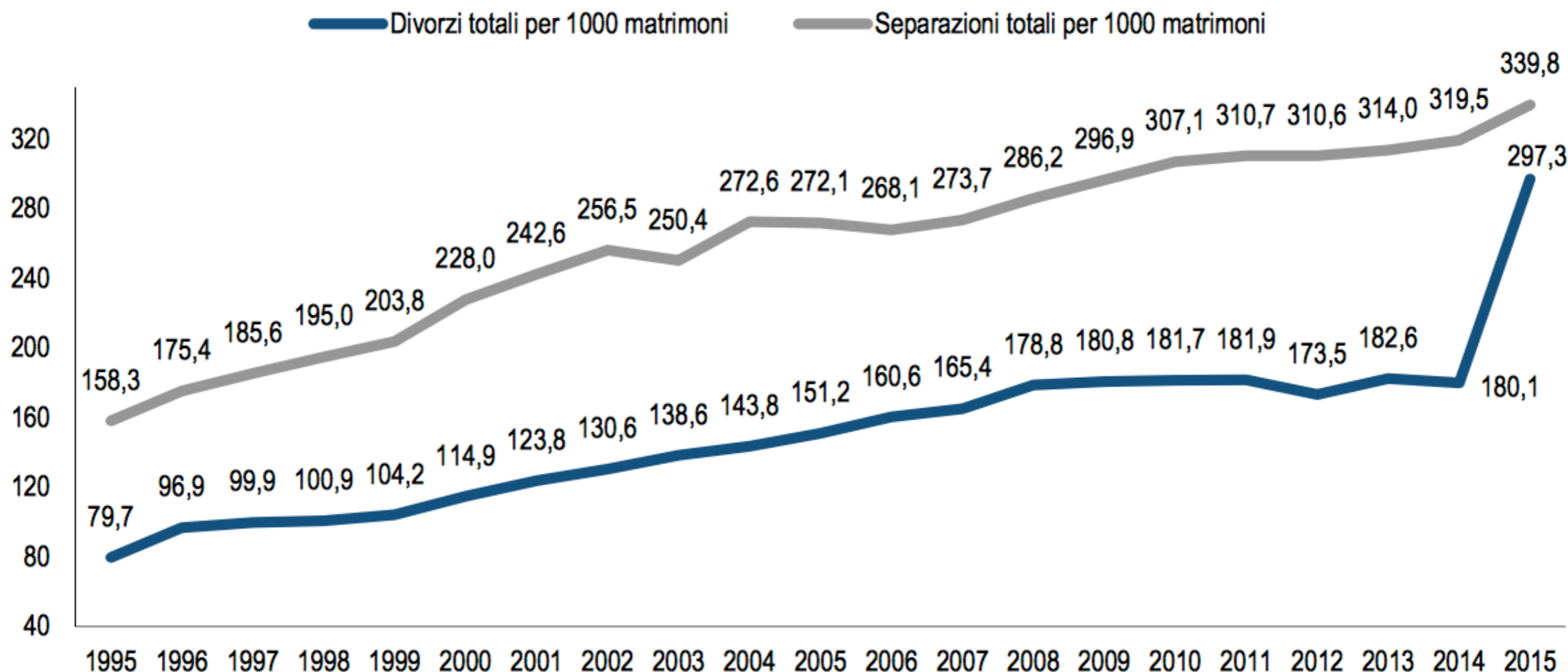
1995 → 29,8 anni  
2015 → 31,6 anni

## Famiglie $\geq 5$ membri

1991 → 11,3%  
2015 → 5,5%

# Legami familiari più deboli

## Aumentano separazioni e divorzi



### Famiglie monogenitoriali

2001 → 2.100.999  
2011 → 2.651.827

### Nati fuori matrimonio

1996 → 8,3%  
2015 → 27,6%

### Famiglie unipersonali

1991 → 20,6%  
2015 → 31,3%

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Legami familiari più deboli

La crisi del welfare-fai-da-te

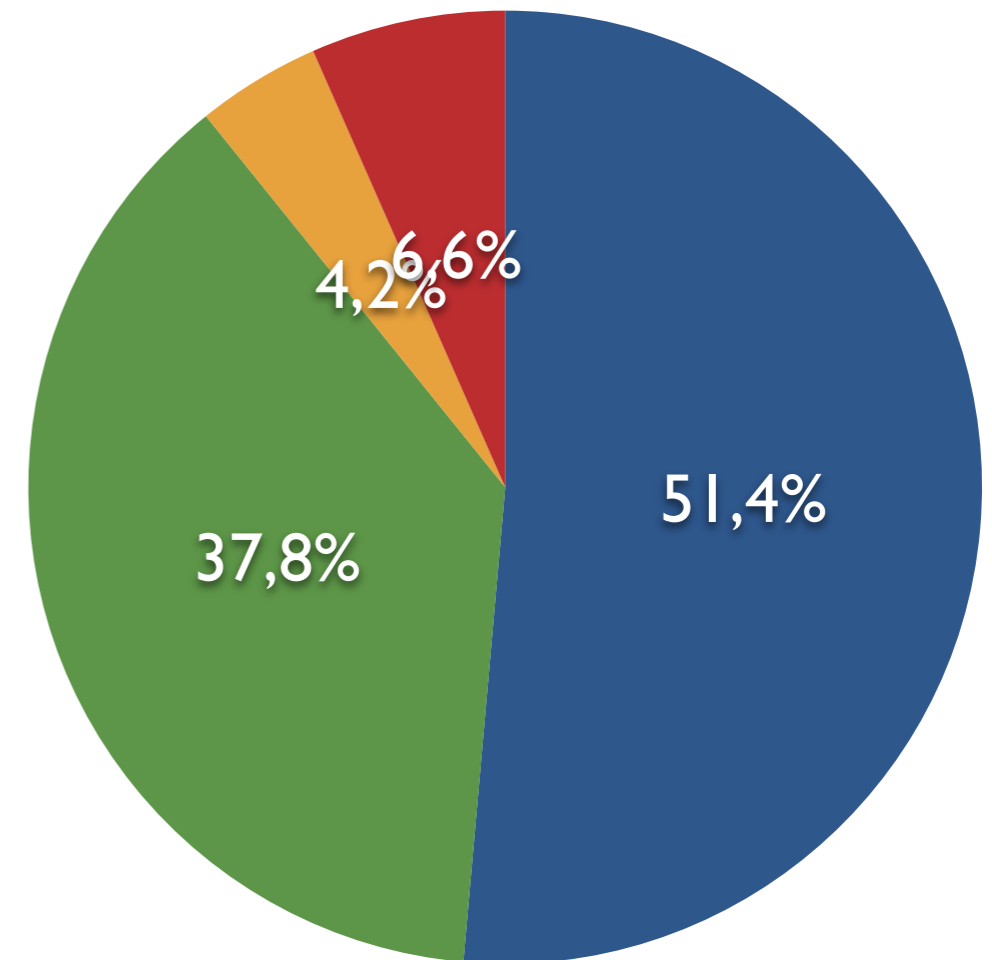
Tradizionalmente il nostro sistema di welfare ha avuto nella famiglia un perno fondamentale: laddove non arrivava l'intervento pubblico si poteva fare affidamento sulle reti familiari.

Struttura delle famiglie è cambiata radicalmente. Le famiglie oggi sono sempre più disgregate e "lontane".

Oneri di cura (anziani, bambini, non autosufficienti) sempre meno spesso possono essere frazionati tra i membri della famiglia.

Su chi ricadono questi oneri? Nella maggior parte dei casi sulla **componente femminile** del nucleo.

*A chi vengono lasciati i figli?*

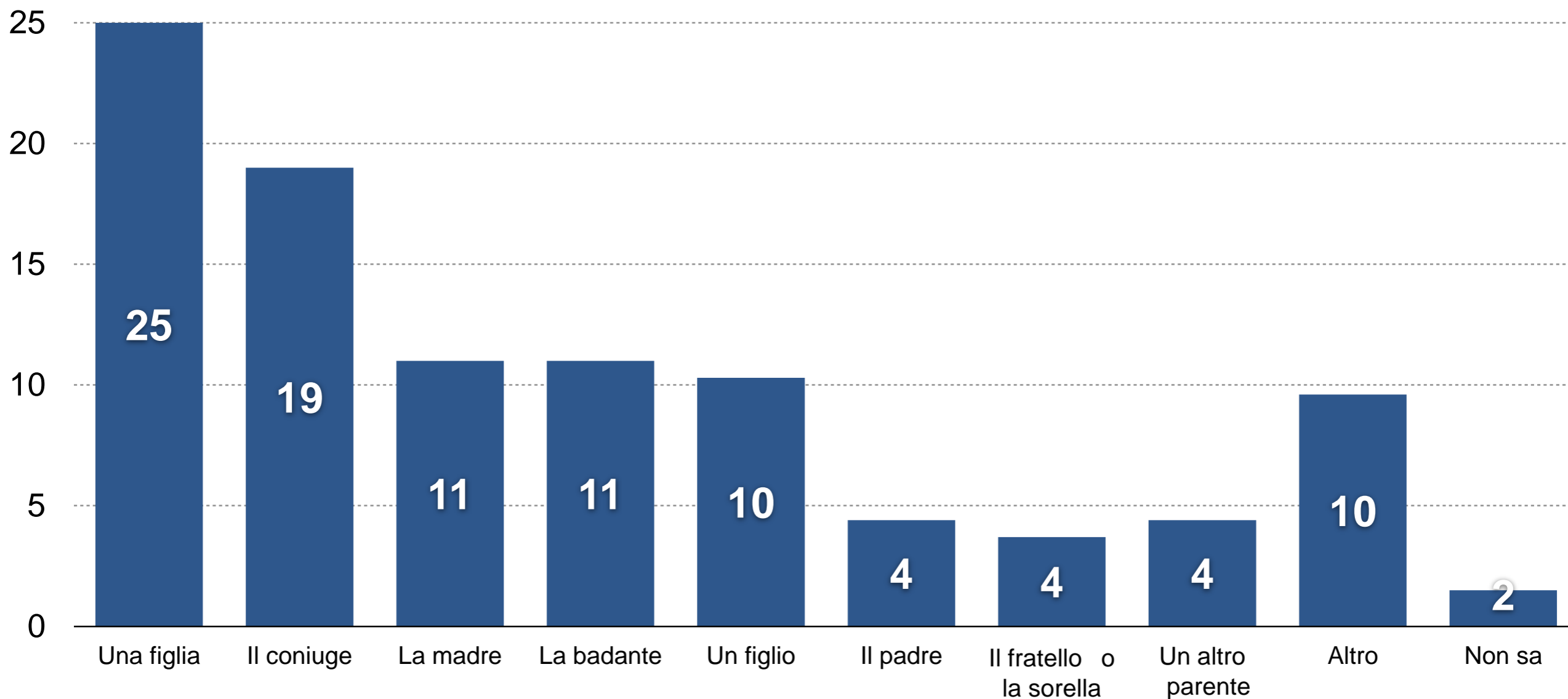


● Nonni      ● Babysitter  
● Asilo Nido      ● Altro

# Legami familiari più deboli

Gli oneri di cura e la non autosufficienza

In famiglia chi si occupa principalmente dei bisogni assistenziali delle persone non autosufficienti



Fonte: ISMU-Censis (2012).

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Occupazione femminile

Un sistema poco attento alle esigenze delle madri

**W** PERCORSI DI  
secondo  
welfare



**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

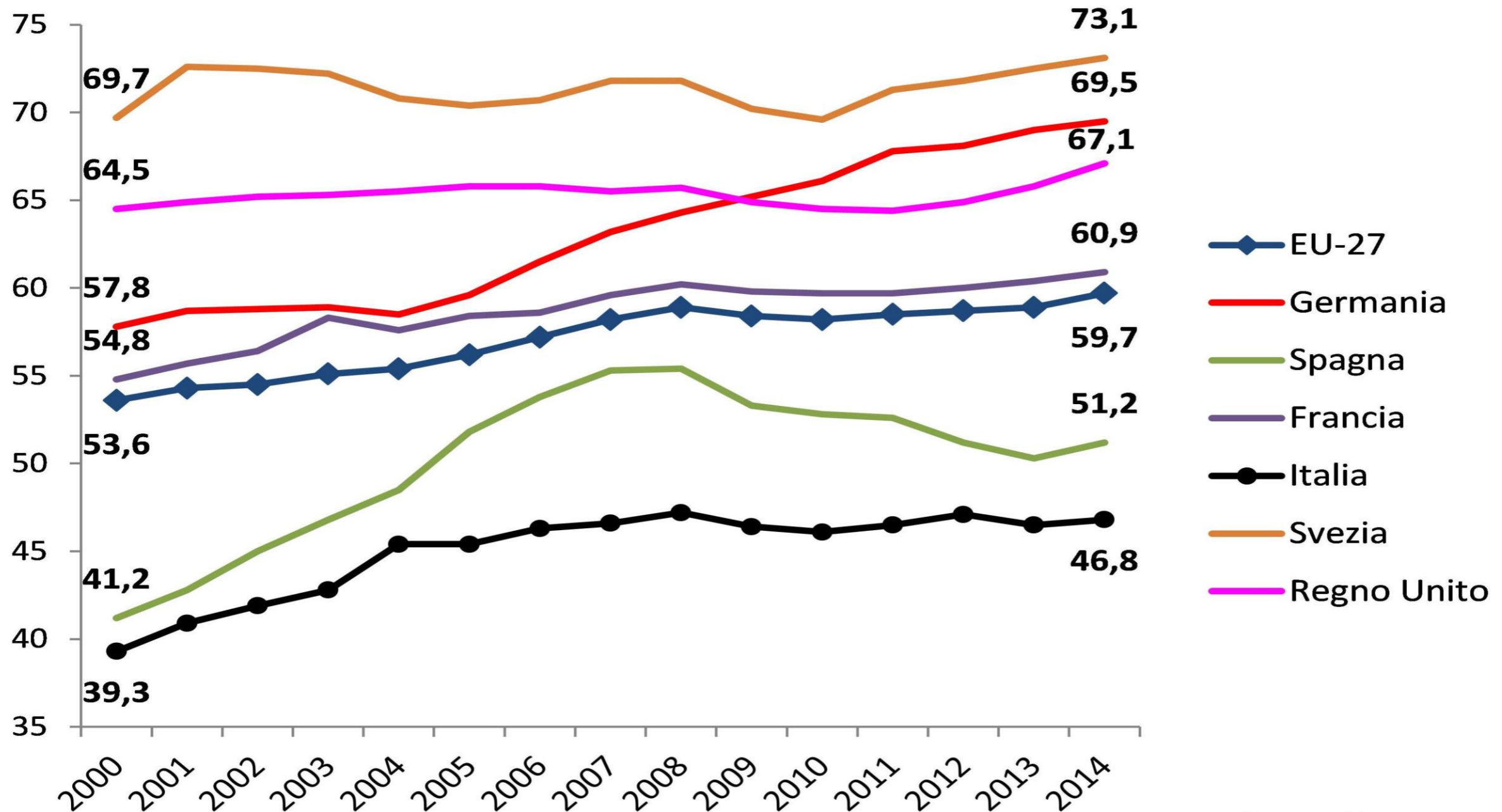
**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017



# Occupazione femminile

## Il fanalino di coda dell'Europa



Fonte: Ciciomessere, InGenere

**ELENA BARAZZETTA**

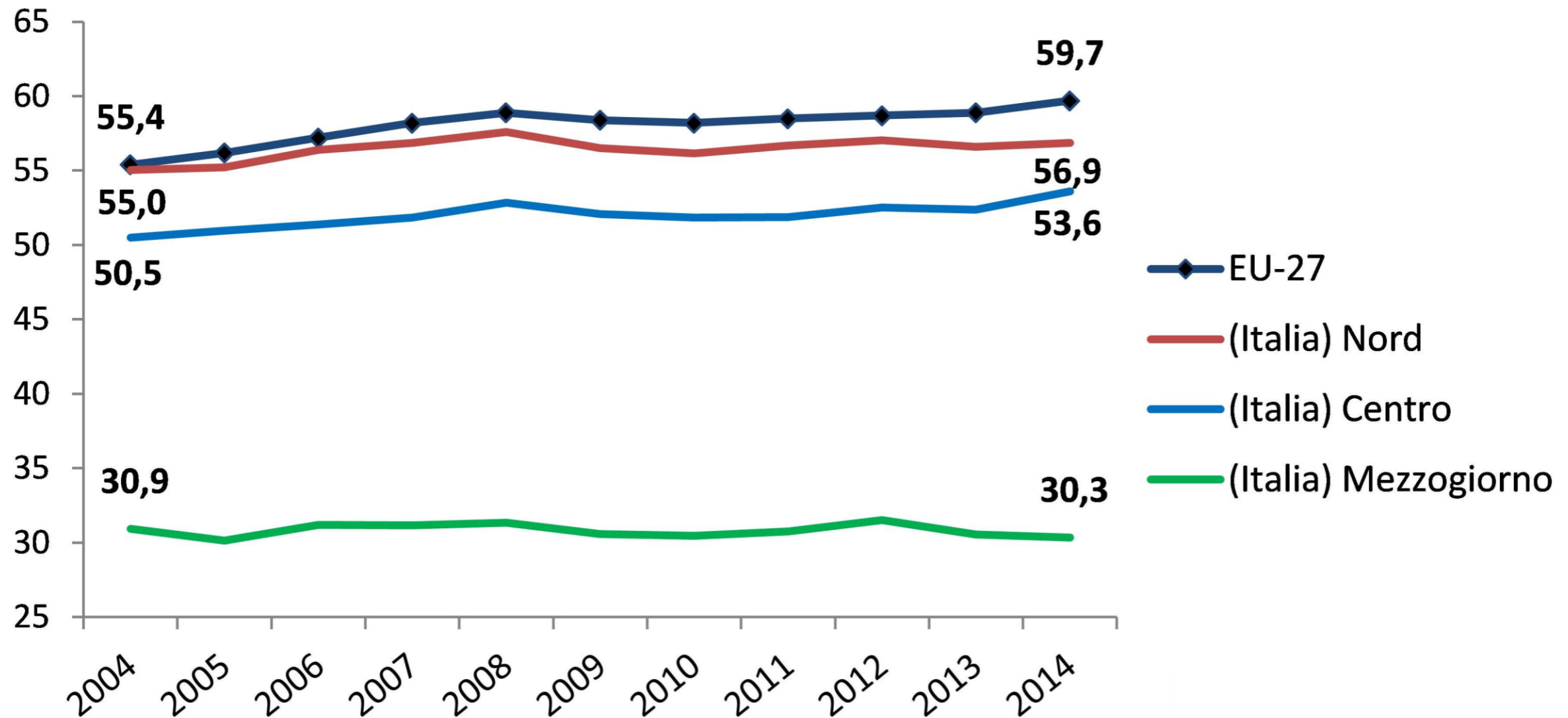
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Occupazione femminile

## Il grande gap Nord - Sud



Fonte: Ciciomessere, InGenere

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Occupazione femminile

## Il grande problema della conciliazione vita-lavoro



Difficile superamento del *Male Breadwinner Model* → oggi per evitare il rischio povertà entrambi i coniugi dovrebbero lavorare. Tasso di occupazione maschile al 66,8%, quello femminile si ferma al 48,8% (dati giugno 2017).

E' un problema di volontà? Attualmente in Italia 650 mila donne inattive si prendono cura dei figli minori, di adulti malati o disabili, di anziani non autosufficienti. Queste donne dichiarano che vorrebbero lavorare ma non possono farlo per l'insufficienza di servizi pubblici o per l'alto costo di quelli privati.

Una donna su 4 non torna al lavoro dopo la maternità.

Mancano un milione di posti di lavoro nel settore dei servizi alle famiglie (stima che tiene conto delle badanti e di altre forme di aiuto domestico "in nero") non sempre consente di acquistare servizi adeguati. Così in molti casi l'onere di cura viene assunto dalla componente femminile.

Secondo Bankitalia se avessimo il tasso di occupazione femminile dell'UE (60,4%) il PIL italiano aumenterebbe del 7%.

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# La risposta del welfare state

In che modo lo Stato affronta queste sfide?

**W** PERCORSI DI  
secondo  
welfare



**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

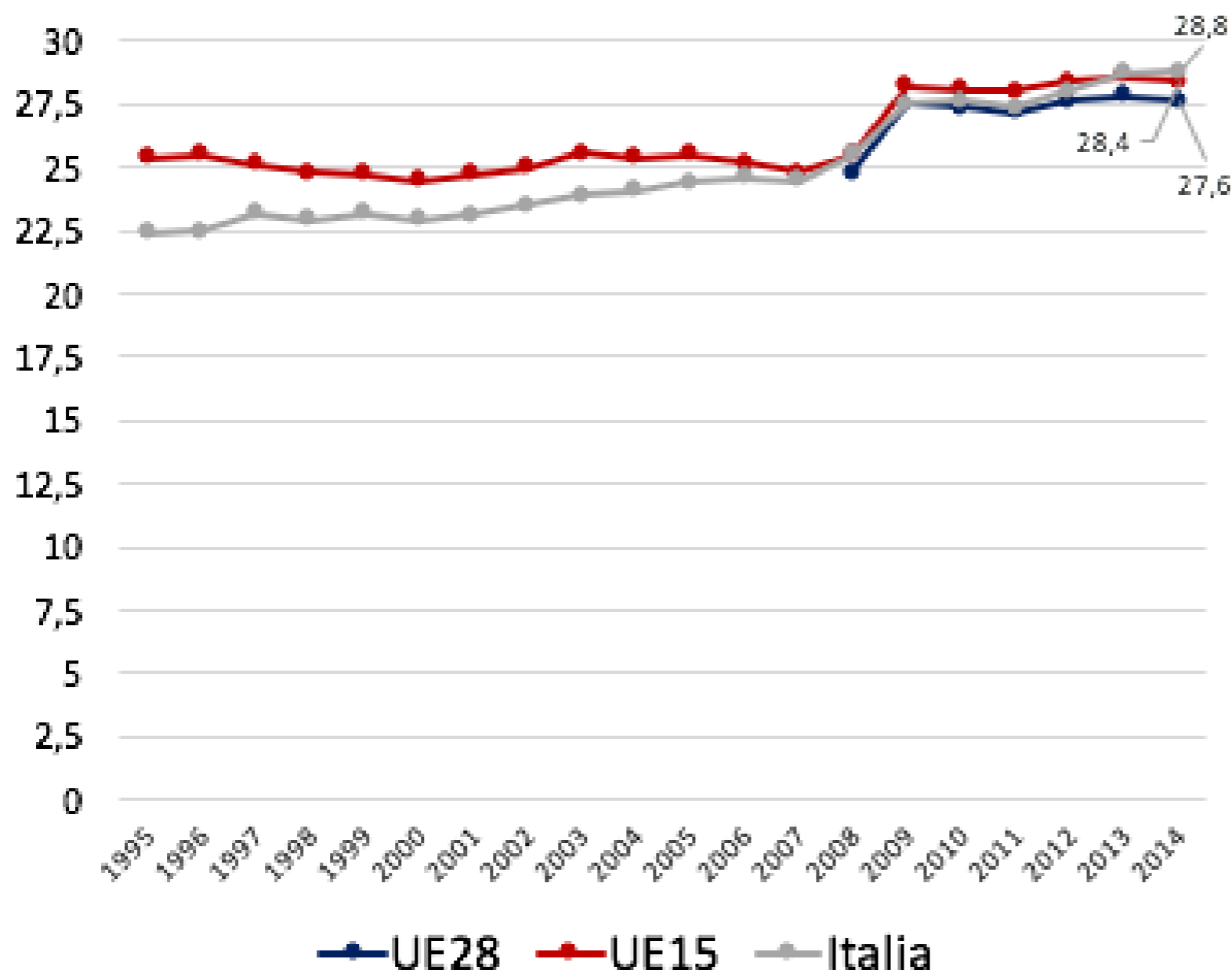
**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# La spesa sociale italiana

In linea con gli altri Paesi UE

Spesa sociale pubblica come % del PIL



La spesa sociale pubblica italiana è in linea con media UE15

[28,8% vs. 28,4%]

e superiore a quella della UE28

[28.8% vs 27,6%].

Le differenze non stanno quindi nel quanto si spende ma piuttosto nel come si spende.

La composizione della spesa in chiave comparata ci permette di trarre alcune considerazioni.

Fonte: rielaborazione da database Eurostat (2017).

**ELENA BARAZZETTA**

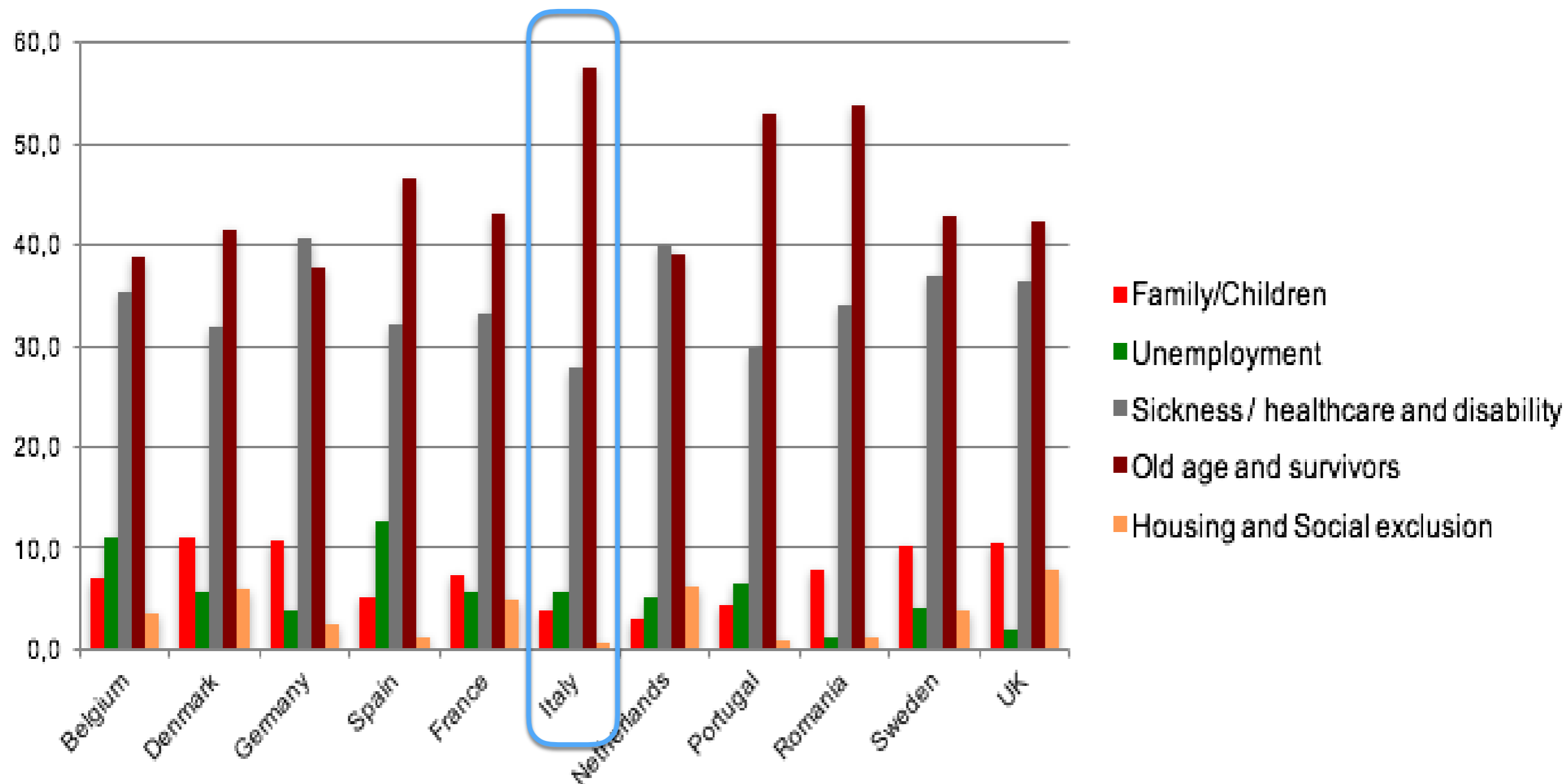
Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# La spesa sociale italiana

La spesa sociale per settori in alcuni paesi europei (% 2013)



Fonte: rielaborazione da database Eurostat (2017).

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

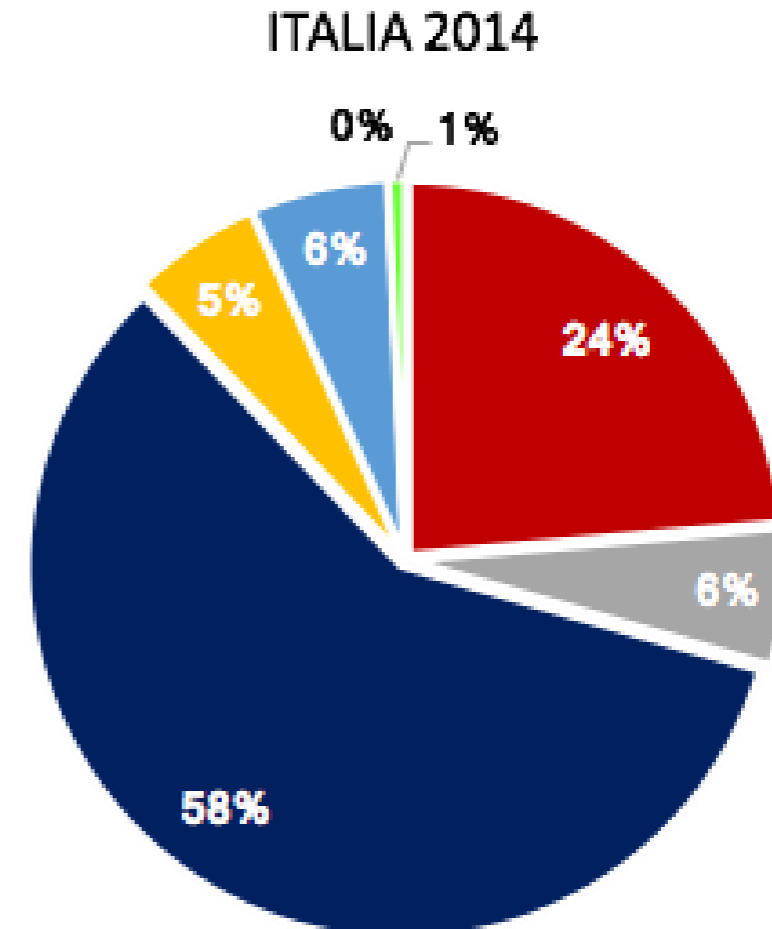
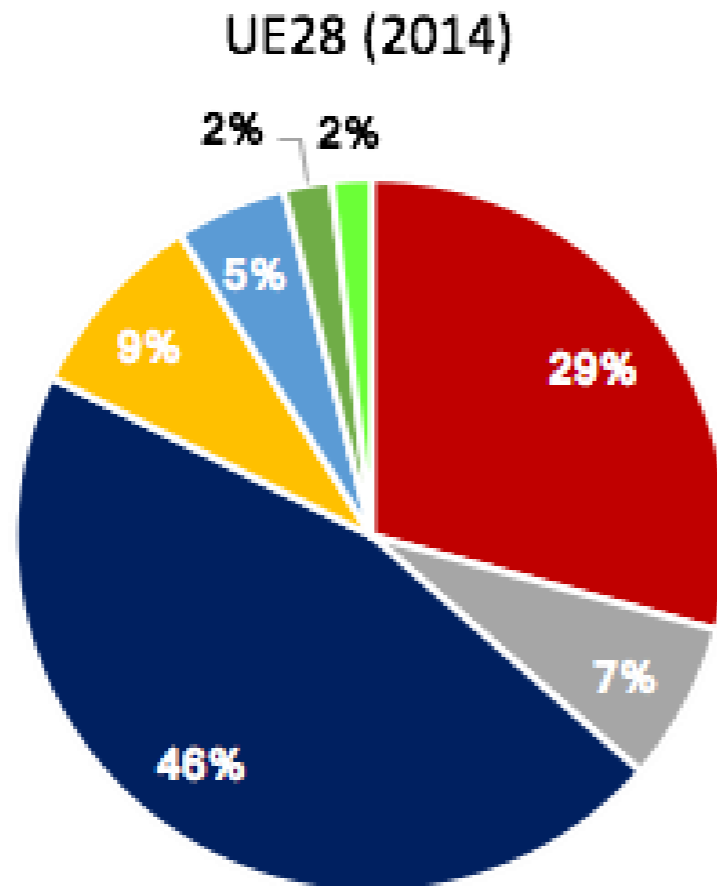
**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# La spesa sociale italiana

Sbilanciata sulle pensioni (e in parte sulla sanità)

Spesa sociale per  
settori.  
Percentuale sulla  
spesa sociale  
totale



- Healthcare
- Disability
- Old age and survivors
- Family/Children
- Unemployment
- Housing
- Social exclusion n.e.c.

Fonte: rielaborazione da database Eurostat (2017).

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Contenuto intervento

Di cosa parleremo oggi

---



## 2. LO SVILUPPO DEL SECONDO WELFARE

---

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017



# Il secondo welfare

Una strada per affrontare i cambiamenti in atto



Come affrontare i cambiamenti in atto?

Una strada interessante si è rivelata essere quella del **secondo welfare**:

*Mix di protezioni e investimenti sociali a finanziamento non pubblico, fornito da una vasta gamma di attori economici e sociali, collegati in reti dal forte ancoraggio territoriale, che vanno progressivamente affiancandosi al **primo welfare** di natura pubblica.*

Si tratta di forme di intervento:

- finanziate attraverso **risorse non pubbliche**;
- orientate verso le **categorie più vulnerabili**;
- che si caratterizzano tendenzialmente per la propria **innovatività**;
- fornite da **diversi attori che si pongono in rete fra loro**;
- caratterizzate da una forte **componente territoriale**.

# Primo e secondo welfare

## Quali differenze?



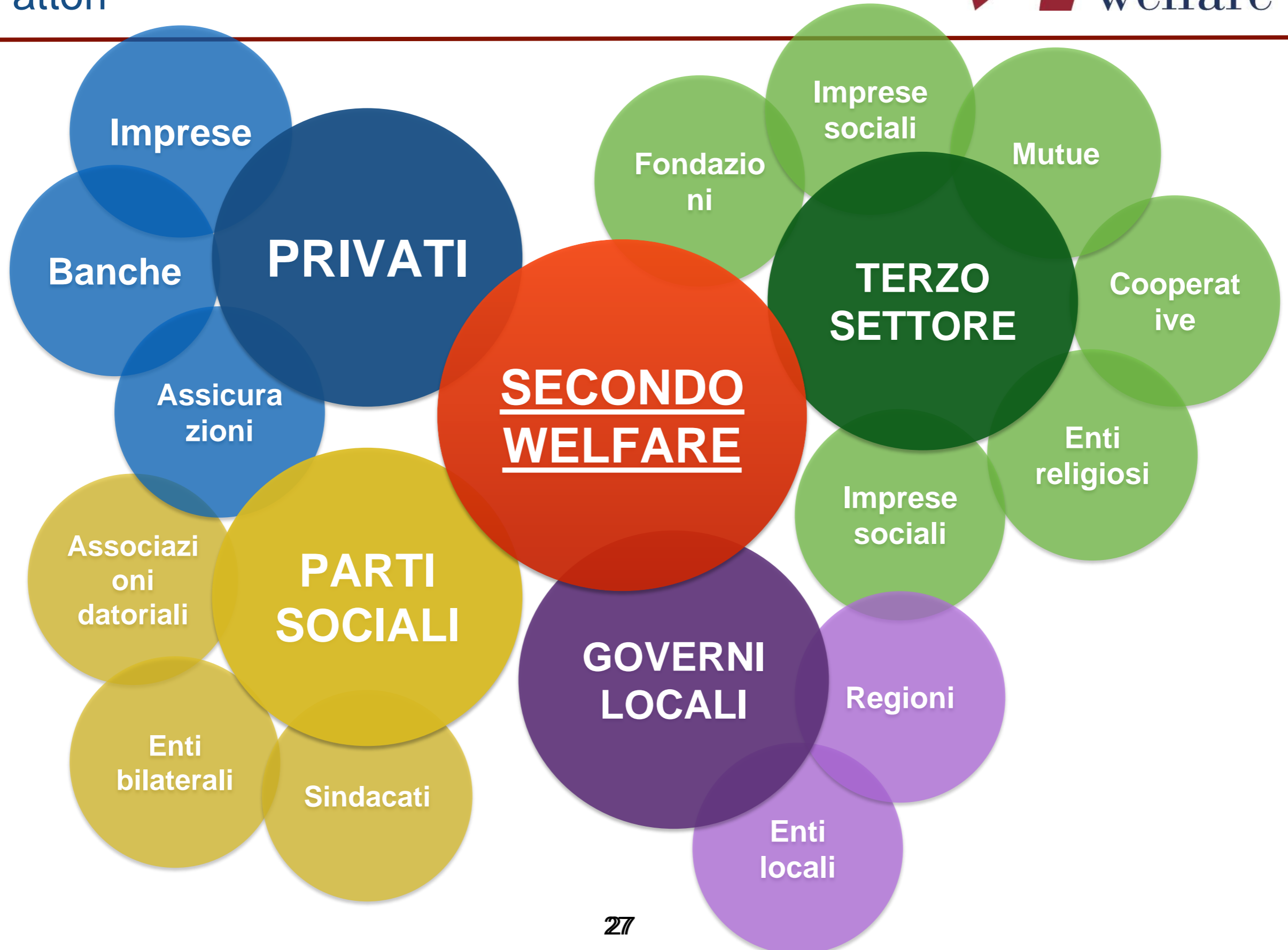
Nel **primo welfare**, di natura pubblica e obbligatoria, rientrano prestazioni e servizi considerati “essenziali” per una sopravvivenza decorosa e un’adeguata integrazione nella comunità, che garantiscono il godimento dei diritti fondamentali di cittadinanza → regimi di base previsti dalla legge che coprono i rischi fondamentali dell’esistenza (salute, vecchiaia, infortuni sul lavoro, disoccupazione, disabilità...).

Nella sfera del **secondo welfare**, invece, rientra il settore della **protezione sociale integrativa volontaria** (tramite mutue e assicurazioni) soprattutto nel campo delle pensioni e della sanità, nonché quella parte di **servizi sociali che il settore pubblico non è oggi in grado di garantire**.

Primo e secondo welfare non devono essere visti come due compartimenti stagni, ma come due **sfere fra loro intrecciate**, che sfumano l’una nell’altra a seconda delle politiche e delle aree di bisogno e in cui la seconda, **sussidiariamente**, si configura come **integrativa e non sostitutiva** rispetto alla prima.

# Il secondo welfare

## Gli attori



# Contenuto intervento

Di cosa parleremo oggi

---



## 3. IL WELFARE AZIENDALE NEL SISTEMA ITALIANO

---

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Il welfare aziendale

Che cos'è



Nell'ambito del secondo welfare le imprese vanno assumendo un ruolo sempre più importante attraverso lo sviluppo di esperienze di welfare aziendale. Con questo termine intendiamo l'insieme di benefit e servizi forniti dall'azienda:

- destinati ai dipendenti, e spesso ai loro familiari, sulla base della propria posizione occupazionale;
- finalizzati a migliorarne la vita lavorativa e privata;

Il welfare aziendale può essere sviluppato autonomamente dall'impresa (welfare aziendale unilaterale) o tramite accordo con le rappresentanze sindacali (welfare aziendale bilaterale).

Le due dimensioni non si escludono, possono convivere e integrarsi all'interno della singola impresa.

---

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Il welfare aziendale “dei grandi”

Quanto è diffuso nelle grandi imprese



Fenomeno concentrato soprattutto nelle **aziende di grandi dimensioni** (+250 dipendenti) [0,1% del totale delle imprese, che impiegano il 20,6% dei lavoratori]:

Circa il **95,2%** delle aziende italiane di grandi dimensioni offre **almeno un intervento di welfare**; se si escludono le pensioni complementari, l'83% (Fonte: Pavolini *et al.* 2013):

- Nel 87,5% delle grandi aziende i lavoratori sono coperti da un Fondo previdenziale complementare
- Nel 60,6% delle grandi aziende i lavoratori sono coperti da un Fondo Sanitario Integrativo
- Il 18,5% delle grandi aziende prevede servizi di cura per l'infanzia

Il fenomeno è largamente diffuso è strutturato nelle imprese del Centro-Nord, mentre si registra ancora un ritardo nelle regione del Sud e delle Isole.

# Il WA anche per le PMI

## Un fenomeno in espansione

---

Anche se non abbiamo dati sulla diffusione del fenomeno, il welfare aziendale appare in espansione anche nelle **piccole e medie imprese** (10-249) [4,9% delle imprese che impiegano 33,4% dei lavoratori].

Rapporto *Welfare Index PMI* di Generali Italia mostra come PMI hanno iniziato a investire in welfare aziendale (anche grazie a nuove previsioni legislative).

Secondo il Rapporto *Welfare Index PMI 2017* di Generali PMI scelgono di investire soprattutto in: polizze assicurative (50%), sanità integrativa (47%), sostegno economico (45%), previdenza complementare (40%), e Conciliazione Vita-Lavoro (31%).

Il grande tema aperto è come sostenere la diffusione del welfare anche nelle micro imprese [95% imprese che impiegano il 46% lavoratori].

# Il WA tra le PMI in Emilia Romagna

I dati di una [ricerca di Percorsi di secondo welfare](#)



Province	Aziende con piani di welfare aziendale (%)
Piacenza	85,1
Parma	77,2
Reggio Emilia	36,8
Modena	31,7
Bologna	61
Ferrara	84
Ravenna	43,1
Forlì-Cesena	41,7
Rimini	87,5
Totale	56,1

Campione di aziende:

756

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017



Settori con maggior diffusione di WA:

**Commercio** (64,4%, +8,6 punti percentuali rispetto alla media del campione) e **l'Altro produzione** (61,3%, +5,5 punti percentuali dalla media) che ricordiamo essere l'unione dei settori Chimico, Tessile e Poligrafici-spettacolo.

I settori con minor diffusione di WA:

**Edilizia** (60,7%, +16,5 punti percentuali dalla media) e **l'Agricoltura-agroindustriale** (59,2%, +15 punti percentuali).

# Il WA tra le PMI in Emilia Romagna

Adesione delle aziende per ciascuna misura di WA



Tipo di misura	Aziende erogatrici della misura (%)
Previdenza complementare	28,7
Sanità integrativa	62,9
Conciliazione vita-lavoro	32,8
Sostegno al reddito	21,8
Formazione	70,4
Wellness e lifestyle	1,3
Mobilità sostenibile e trasporto	1,3
Housing e sostegno spese abitative	0,5

Campione di aziende:

756

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Attenzione ai rischi

## Dove occorre lavorare

---

Bisogna porre attenzione ai reali bisogni lavoratori intervenendo nei settori in cui c'è maggiore necessità.

Serve lavoro su dimensione culturale (sia sul fronte datoriale che sindacale), superando visioni che vedono il welfare solo come riduzione costi; andare oltre resistenze ideologiche. Bisogna riconoscere il welfare anzitutto come motore di crescita.

Welfare aziendale si sta diffondendo anche nelle PMI, ma al momento sono pochi gli strumenti per micro imprese. Occorre far sistema per far sì che il welfare aziendale si sviluppi in un'ottica sempre più territoriale. Strada per non accentuare il gap tra *insider* e *outsider* del mercato del lavoro.


Attingere a beni e servizi già presenti sui territori, ricorrendo ad esempio alle realtà del Terzo Settore che operano nel campo dei servizi alla persona.

Guardare a quel che già c'è per non partire da zero: *best practice* sia di singole aziende che di esperienze sistemiche [Es. Nuovo Sociale Confartigianato; Reti impresa; Reti Conciliazione Regione Lombardia].

# Per saperne di più

## Sito e social network



 [www.secondowelfare.it](http://www.secondowelfare.it)



**Percorsi di secondo welfare**

**@Secondowelfare**

**Secondo Welfare**

**Newsletter settimanale**

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

**Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale**

Reggio Emilia, 8 novembre 2017

# Grazie dell'attenzione!

## Contatti

Elena Barazzetta

[elena.barazzetta@secondowelfare.it](mailto:elena.barazzetta@secondowelfare.it)

In partnership con



fondazione  
cariplo



Compagnia  
di San Paolo



FONDAZIONE CRC



Fondazione  
Cassa di Risparmio  
di Padova e Rovigo



FONDAZIONE  
CON IL SUD



Fondazione  
Bracco



Confartigianato  
Persone



FORUM  
ANIA  
CONSUMATORI



LUXOTICA



CISL  
LOMBARDIA



CISL  
PIEMONTE



Edenred

**CORRIERE  
DELLA SERA**



UNIVERSITÀ  
DEGLI STUDI  
DI MILANO



CITTA' DI TORINO

**ELENA BARAZZETTA**

Percorsi di secondo welfare, Centro Einaudi

Dal welfare state al secondo welfare:  
sinergie per un nuovo modello  
di protezione sociale

Reggio Emilia, 8 novembre 2017