



Dal Lean Thinking al Lean Lifestyle.

*Come mettere il pensiero snello al servizio delle persone
dentro e fuori l'azienda*

Case Study

Lean Transformation in Probios

Milano, 19 Ottobre 2016



IL GRUPPO PROBIOS



bio-materie prime
in maxi formato



il nostro laboratorio
di produzione di specialità italiane



la nostra sede
in Germania



I BRAND

**RICE
&
RICE**

**SOIA
&
SOIA**

**Viva
Mais**

*Break
& bio*

Easy to go

BIO ORGANIC
MADE IN ITALY
IL NUTRIMENTO

**Natura
Toscana**

PROBIOS
Panito
il pane senza glutine

la **via** del
Grano

topGrain

**Bio
CHAMPION**

**Happy
Pop**

*Bio in
Tavola!*

altricereali
SENZA GLUTINE

**GO
vegan!**



I NUMERI PROBIOS

37mln

FATTURATO GRUPPO 2015

14,57%

CAGR crescita media annua
degli ultimi 5 anni

800

PRODOTTI BIOLOGICI

5500

NEGOZI SERVITI IN ITALIA

130

PRODOTTI SENZA LATTE

390

PRODOTTI SENZA GLUTINE

52

PAESI NEL MONDO





DOVE NASCE LA LEAN ORGANIZATION?



- **Le origini** → La “Lean Organization” è il modello organizzativo ideato nel 1992 da due ricercatori del Mit di Boston
- **Obiettivo** → azzerare gli sprechi e raggiungere il massimo dell’efficienza, risparmiando tempo e fatica
- **In cosa consiste** → Una nuova cultura aziendale basata su un cambiamento profondo dell’intera organizzazione, compresa la gestione del personale, che diventa un elemento centrale per portare avanti la trasformazione



PERCHE' IL PERCORSO CON LENOVYS?



- **Aspetti strategici** → considerarli prioritari
- **Programmi a lungo termine** → crescita del fatturato
- **Processi** → più semplici e più snelli
- **Modalità operativa** → risultati replicabili



L'APPROCCIO ADOTTATO

- Analisi approfondita dello stato iniziale
- Mappatura dei processi
- Coinvolgimento delle persone e loro responsabilizzazione
- Risoluzione problemi
- Miglioramento individuale

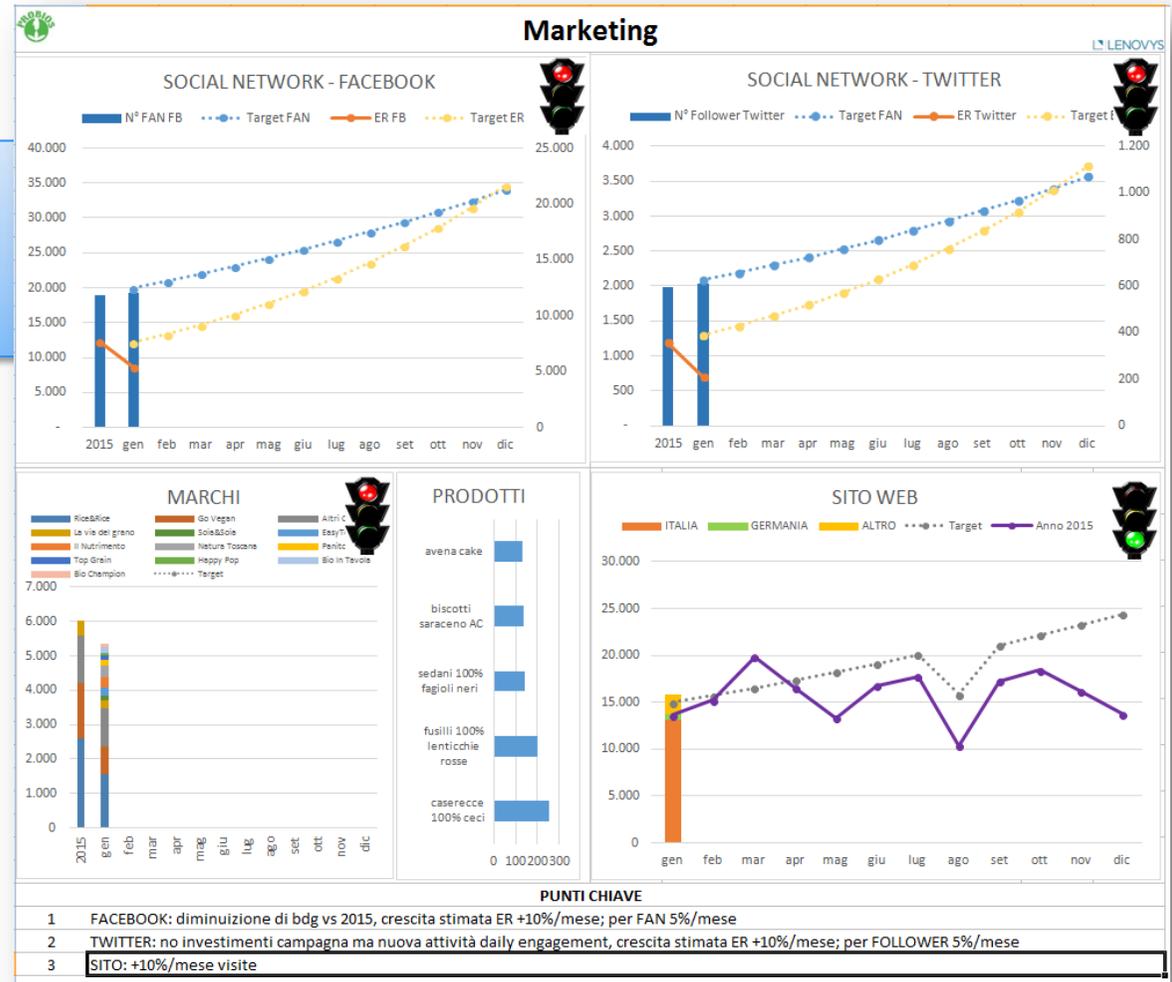




DIVENTARE “DIRETTORI D’ ORCHESTRA”

Monitorate attraverso KPI
(Key Performance Indicator)

→ Analisi oggettiva e non soggettiva





DIVENTARE “DIRETTORI D’ ORCHESTRA”



Calendario attività reparti

→ Migliore gestione delle attività



L'IMPATTO SULLE PERSONE IN AZIENDA

- Allineamento agli obiettivi aziendali
- Maggiore autonomia d'azione
- Stimolo ad impiegare al massimo le proprie capacità
- Maggior entusiasmo





I RISULTATI





Rossella Bartolozzi

Chief Financial Officer

r.bartolozzi@probios.it