



# DIGITAL TRANSFORMATION

#SOFTWARE EATING...THE WORLD

Un approccio progettuale 'agile' per  
l'ottimizzazione della logistica

# Oggi

Volatile

Incerto

Complesso

Ambiguo

VUCA

# Il Futuro

Globalizzato

Forza lavoro multigenerazionale

Integrato e Digitale

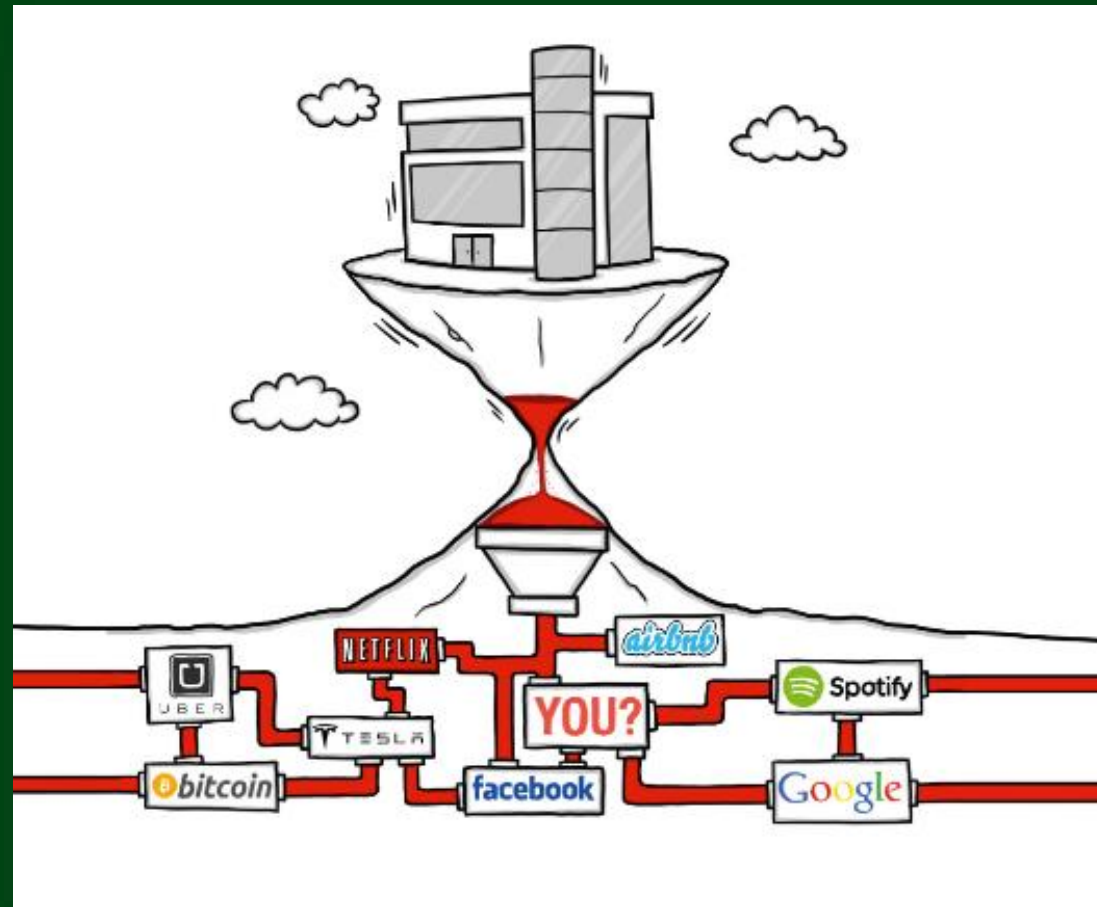
# Niente Panico



Marc Andreessen ha scritto il famoso (wall street journal 5 anni fa):

## Perché il software Sta Mangiando il mondo ?

oggi , l'idea che ogni azienda abbia la necessità di diventare come una società di software " è considerato quasi un cliché . Non importa il settore , non importa il prodotto...

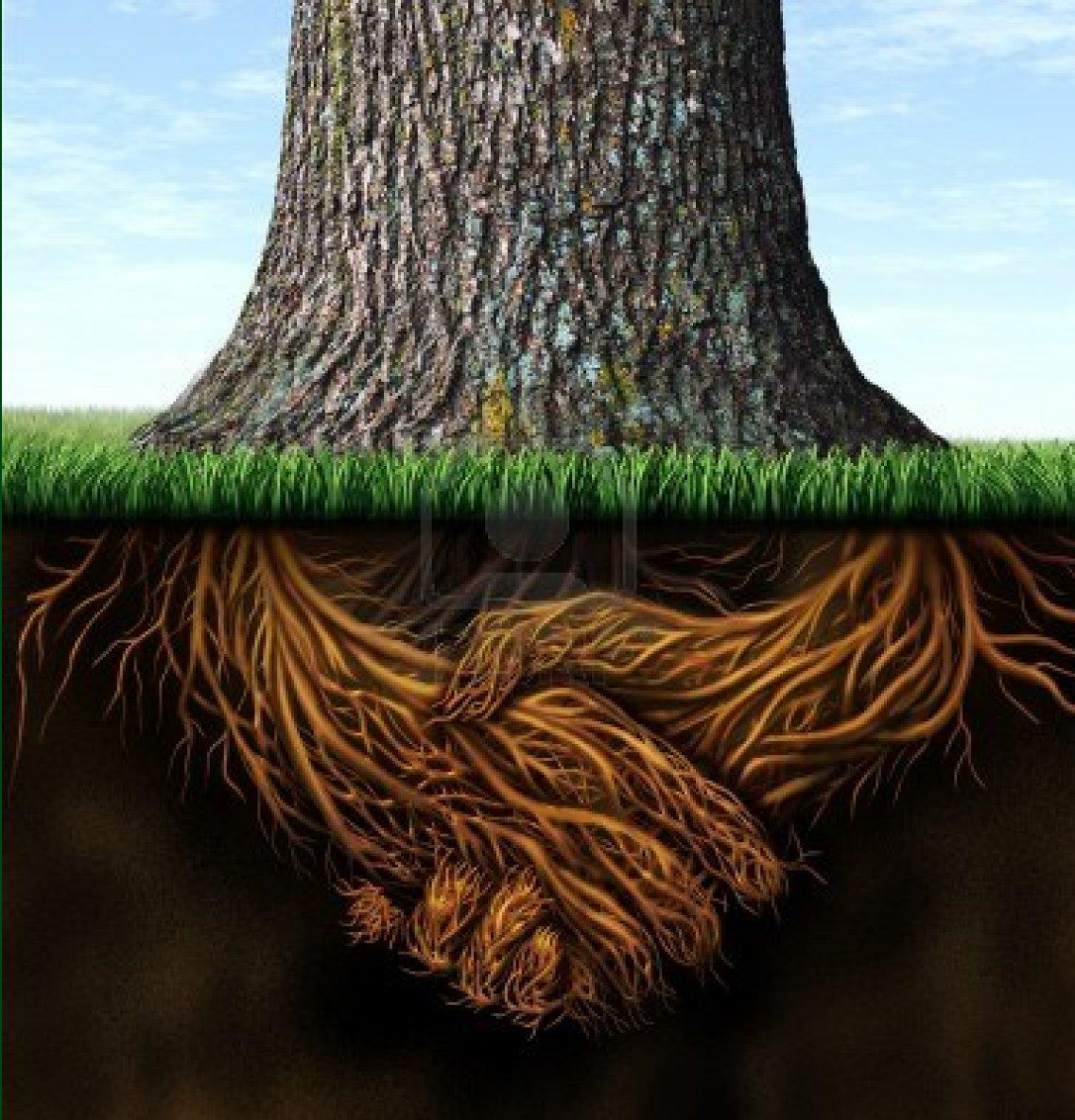




il mondo si aspetta che  
la tua azienda si  
“reinventi”

per essere certi di non  
diventare la prossima società di Taxi  
o catena di hotel colti improvvisamente  
alla sprovvista dal vostro equivalente  
“UBER” o “AIRBNB”.

# Che cos'è DIGITAL TRANSFORMATION ?



Digital Transformation in realtà significa  
**radicalizzare** l'utilizzo di nuove  
opportunità tecnologiche

E' una questione legata ai  
principi gestionali dell'  
azienda

# Principi Gestionali in azienda abilitanti

## Agile

- Collaborazione cross-funzionale
- Vietare WBS

## Cliente

- Il cliente decide le priorità e non il piano

## Digital culture

- Definire dei "FARI" per guidare le varie soluzioni
- Forza lavoro digitale

## Data design platform In

- Ripulire casa transazioni coerenti e centralizzate

## Partnership

- Non inventarsi la ruota
- E\_Sourcing – InSourcing – Outsourcing



# PERCHE' AGILE TRANSFORMATION ?



Un esempio di modello esistente è rappresentato dalle società **digitali native** quali Google, Amazon, Facebook, Pixar, Twitter,

Il vantaggio è che i loro modelli e la loro **cultura gestionale** è esplicitamente o implicitamente in linea con i principi

## Lean - Agile

Non esiste una formula per accelerare la digital Transformation ma ...



L'approccio Agile rappresenta un approccio gestionale che abilita la radicalizzazione delle opportunità digitali



**2.500.000 PRODUCTS**  
PER YEAR



**1.450 PERSONS**  
DAB GROUP

ITALY 61%  
EUROPE 14%  
REST OF THE WORLD 25%



DAB HEADQUARTER IS  
LOCATED IN  
MESTRINO – Padua  
ITALY

DAB OPERATES  
**120 COUNTRIES**  
WORLD WIDE



**MESTRINO (Pd)**  
**ITALY**

GROUP HEADQUARTER



**266.000.000 €**  
TURNOVER 2015

# DAB IN THE WORLD



**5 ITALY** Mestrino -Brendola – Bientina – Castello di Godego – San Germano dei Berici

**1 HUNGARY** Nagykanizsa

**1 CHINA** Qingdao

## 7 PRODUCTION SITES

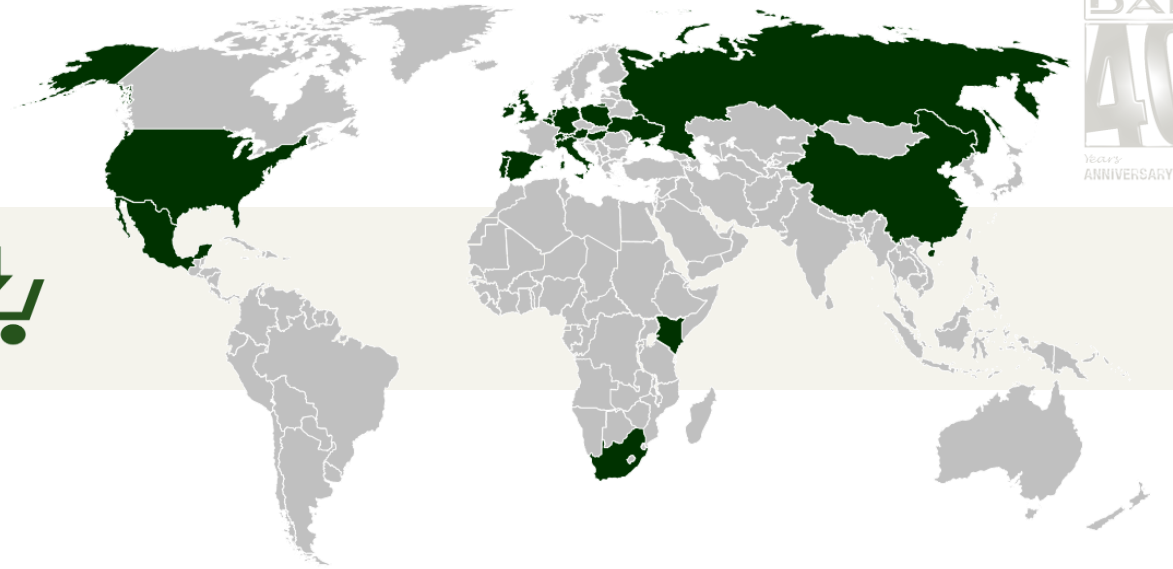
### 2 REPRESENTATIVE OFFICES

DAB UKRAINA Kiev  
DAB KENYA Nairobi



### 33 SALES AGENCIES

ITALY



**1 DAB UK** Bishop's Stortford

**1 DAB GERMANY** Tonisvorst

**2 DAB BENELUX** Drunen - Groot Bijgaarden

**1 DAB SPAIN** Madrid

**1 DAB RUSSIA** Mosca

**1 DAB SOUTH AFRICA** Pretoria

**1 DAB POLAND** Varsavia

**1 DAB USA** Ladson

**1 DAB MEXICO** Città del Messico

## 10 SALES BRANCHES

# DAB Pumps Projects

**DAB Distribution System – DAB Germany and Europe**

# DAB DISTRIBUTION SYSTEM – DOVE VANNO I NOSTRI PRODOTTI ?

ERP



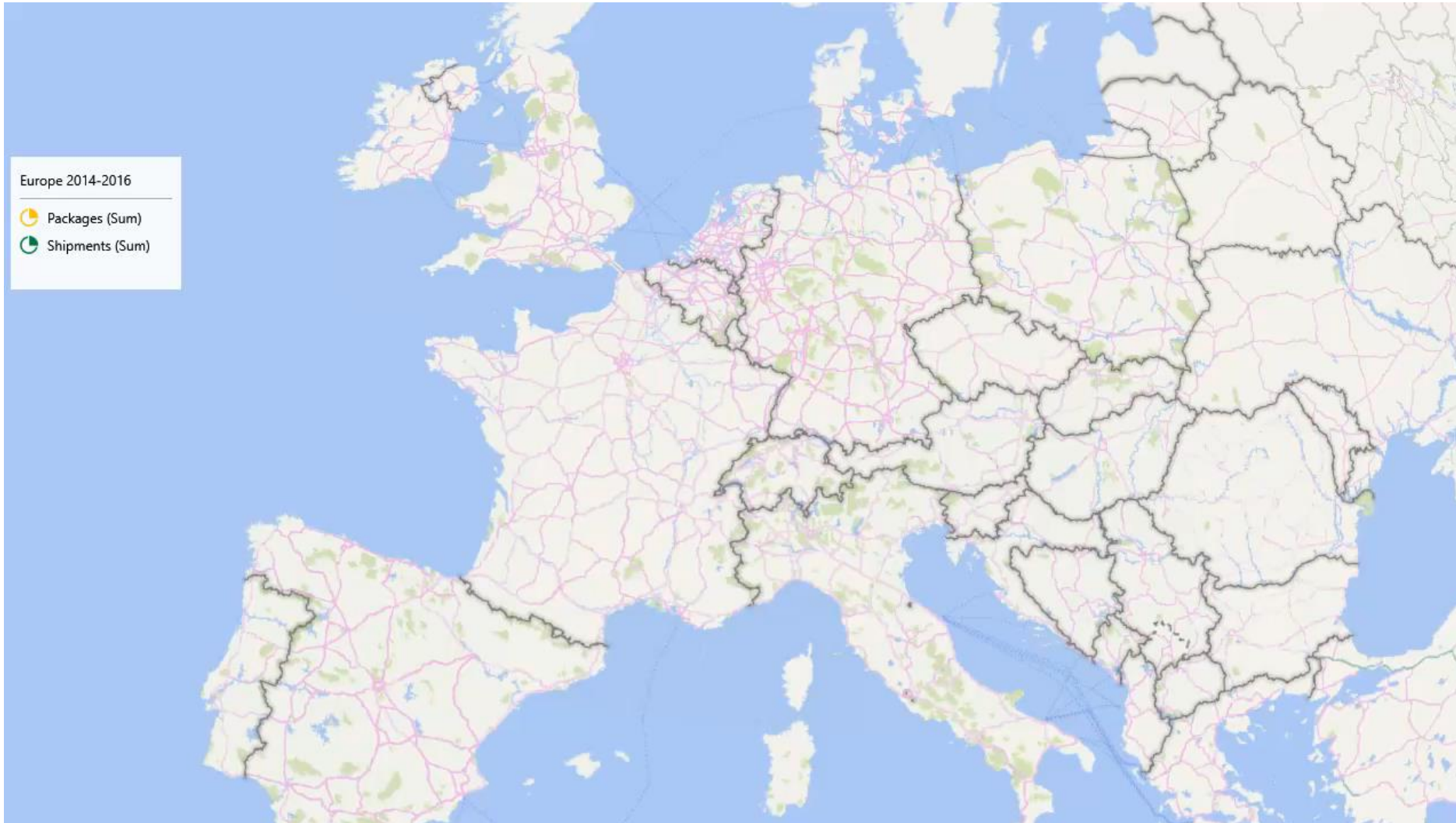
WMS



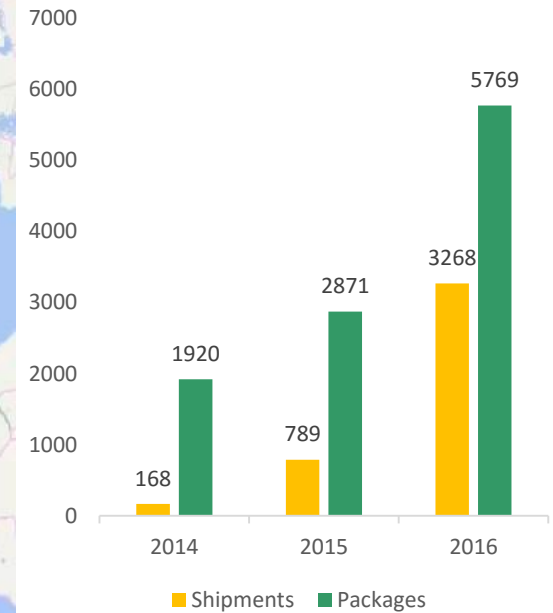
Distribuzione



# DISTRIBUTION DEVELOPMENT FROM 2014 TO 2016 BY SHIPMENTS



Direct Shipments DAB Germany



# ANALISI NETWORK E SELEZIONE PARTNER



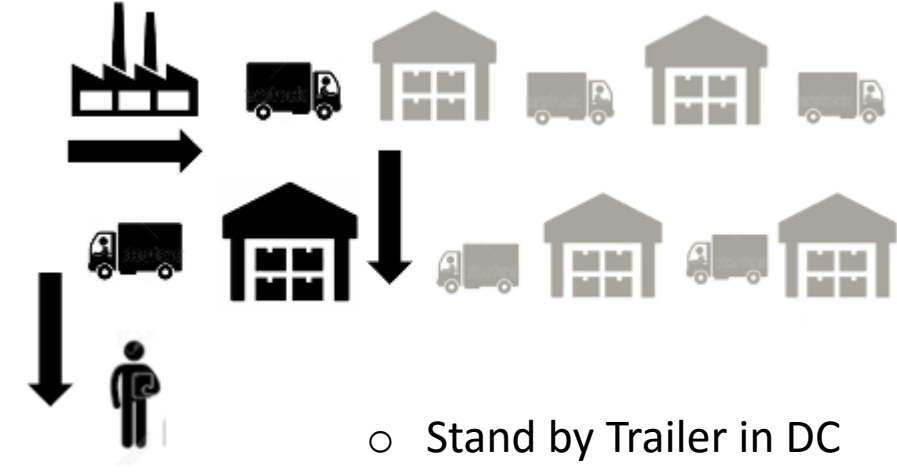
Progetti	Invitati RFI	Risposte RFI	Invitati RFP	Offerte RFP	Quotazioni migliorate secondo round	Quotazioni raccolte
Shuttle Italia	▪ 77	▪ 75	▪ 65	▪ 27	▪ No 2° round	▪ 54
Distr. Europa Germania	▪ 2.615	▪ 144	▪ 72	▪ 17	▪ 9	▪ 168.300
Ditr. ITA	▪ 368	▪ 36	▪ 51	▪ 13	▪ 6	▪ 484.120

Definizione di scenari multipli e scelta della strategia ottimale

Il 2° Round negoziale ha incrementato saving e affinato il disegno



# RIDUZIONE COMPLESSITA OTTENUTA



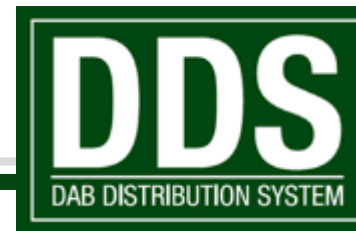
- Stand by Trailer in DC
- Digital Tracking
- EDI connection
- Daily pick up

SELL TO	WHAT	CARRIER
ITALIA	SPAGNA < 10 KG/URGENCY	EXPRESS
ITALIA	SPAGNA 11 < KG < 30/URGENCY	ECONOMY SELECT
ITALIA	SPAGNA > 31 KG	XXX GROUP
ITALIA	POLONIA < 30 KG/URGENCY	XXX ECONOMY SELECT
ITALIA	POLONIA > 31 KG	XXX ITALIAN PARTNER
ITALIA	POLONIA < 10 KG/URGENCY	EXPRESS
ITALIA	GERMANIA 11 < KG < 30 /URGENCY	XXX ECONOMY SELECT
ITALIA	GERMANIA FULL	EUROPEAN PARTNER

SELL TO	WHAT	CARRIER
ITALIA	SPAGNA ALL	CARRIER 1
	POLONIA ALL	CARRIER 1
	GERMANIA ALL	CARRIER 1

# DAB Pumps Projects

**Simplifying our customer life**  
**Where is my pump ?**



QUESTA E' UNA STORIA VERA

#SIMPLIFY #CUSTOMER LIFE

Marta lavora all' internal sales e ogni giorno risponde al telefono, gestisce l' inserimento degl'ordini per tutto il mercato italiano. Circa 6000 Clienti e 40 agenzie

La domanda più frequente alla quale deve rispondere è...

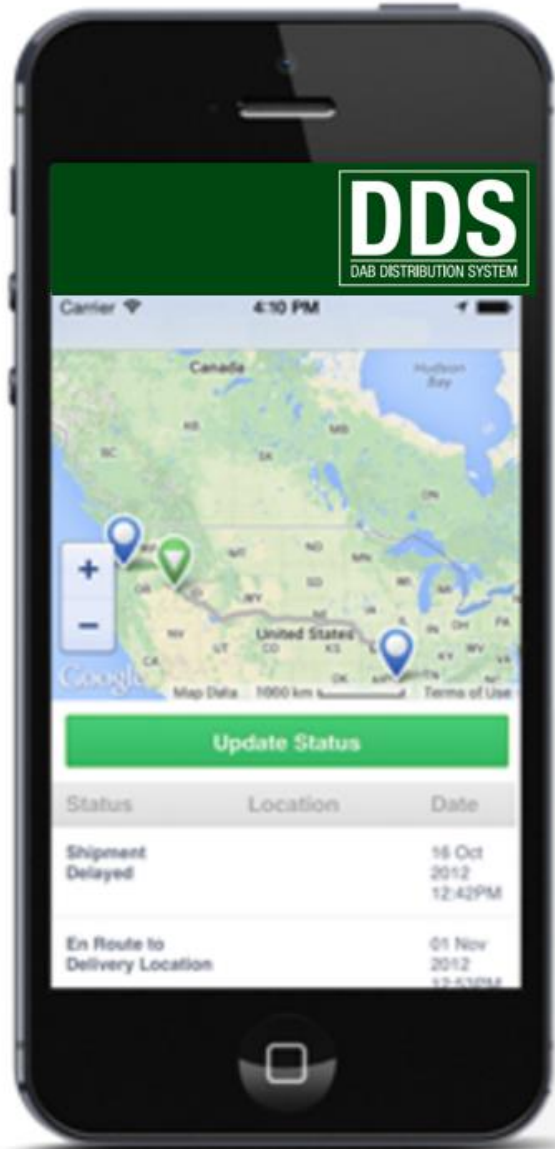


Dov'è la mia pompa ?



**DDS**  
DAB DISTRIBUTION SYSTEM

# WHERE IS MY PUMP ?



## Where is my pump ?

- Tracciatura di tutte le spedizioni
- Unica interfaccia per tutti i corrieri
- Accesso “easy” per tutti i nostri clienti

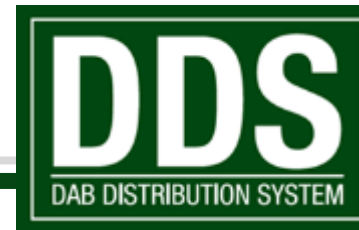
## Target

- Connettere i nostri clienti ai loro prodotti
- Sistema indipendente da I partners
- Migliorare l’efficienza del back office e distribuire le informazioni al giusto livello



# DAB Pumps Projects

**Main Logistics Agile Projects**





# #AgileInDAB Projects

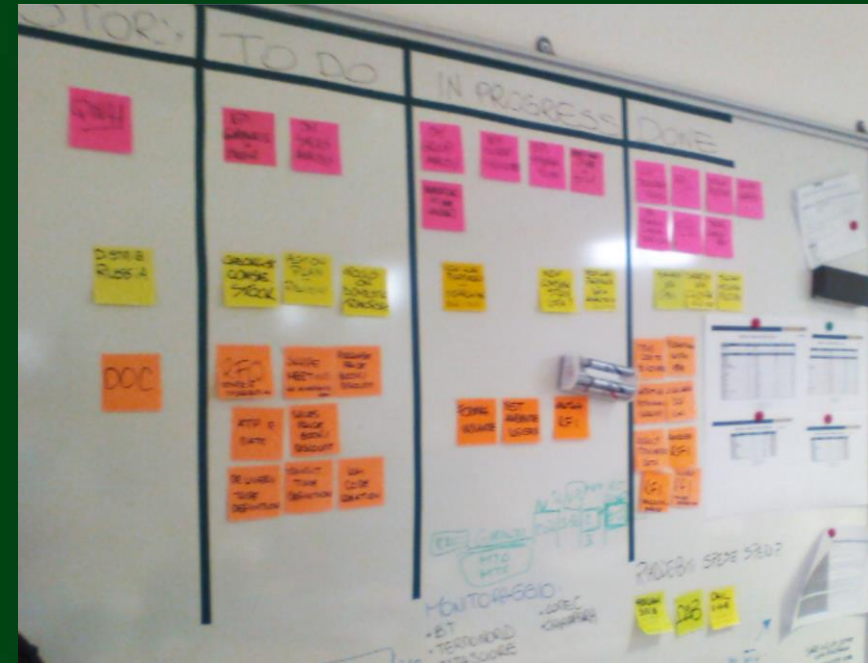


PROJECTS ROOM – WAR ROOM

Slow Moving

DAB Russia

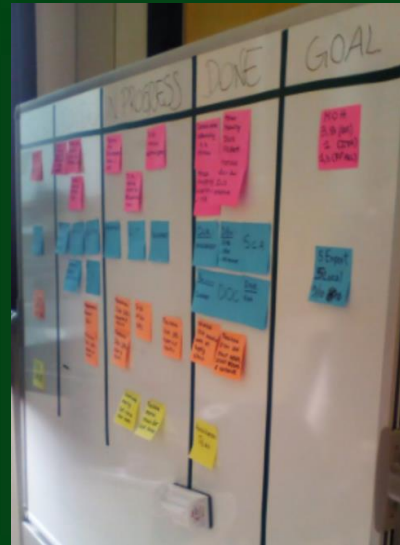
DAB Oceania



Warehouse MOH

EDI and BTB

Dab Planning system



# #AGILEINDAB

IL VIAGGIO È INIZIATO...

Persone e interazione verso Processi e strumenti

Prodotti e Servizi funzionanti  
rispetto documentazione completa

Stand up meeting

Collaborazione con il cliente verso negoziazione e contratti

Reattività ai cambiamenti e non seguire i piani

Work is beautiful

Focus al valore

Cheaper Better Faster

Cliente al centro

# DIGITAL Transformation

#SOFTWARE EATING...THE WORLD

#AgileinDAB Project Management



[enrico.pana@dwtgroup.com](mailto:enrico.pana@dwtgroup.com)