



# Dal welfare state al welfare aziendale. Un percorso innovativo da valorizzare

*Prof. Marco Musella*

Direttore dipartimento Scienze Politiche - Federico II

Vice Presidente Fondazione Banco Napoli

*marco.musella@ununa.it*

# Il welfare state. Pregi e difetti

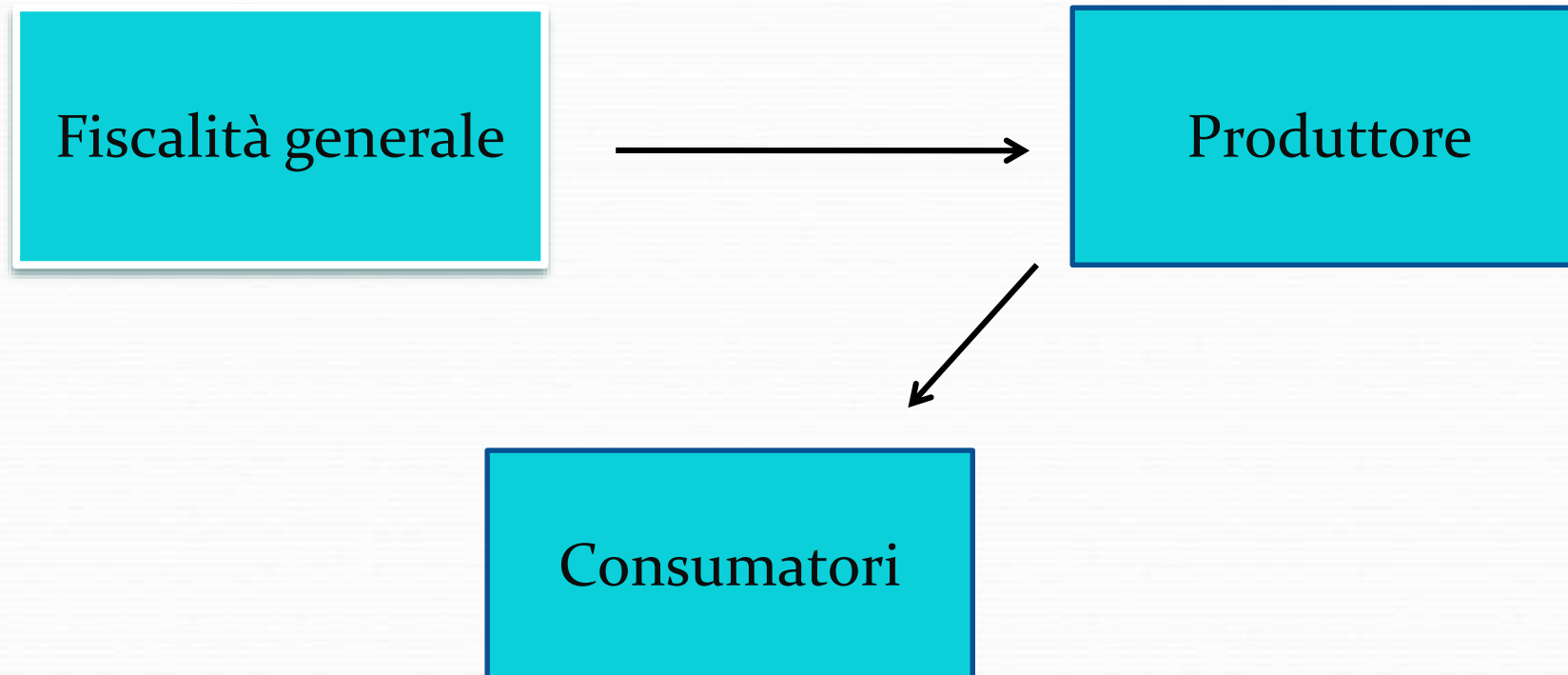
## Pregi

- Lo Stato si preoccupa del benessere dei cittadini
- Redistribuzione in kind
- Sconfiggere la miopia delle scelte individuali

## Difetti

- Burocratizzazione inevitabile
- Inefficienza. Alti costi di transazione
- Paternalismo

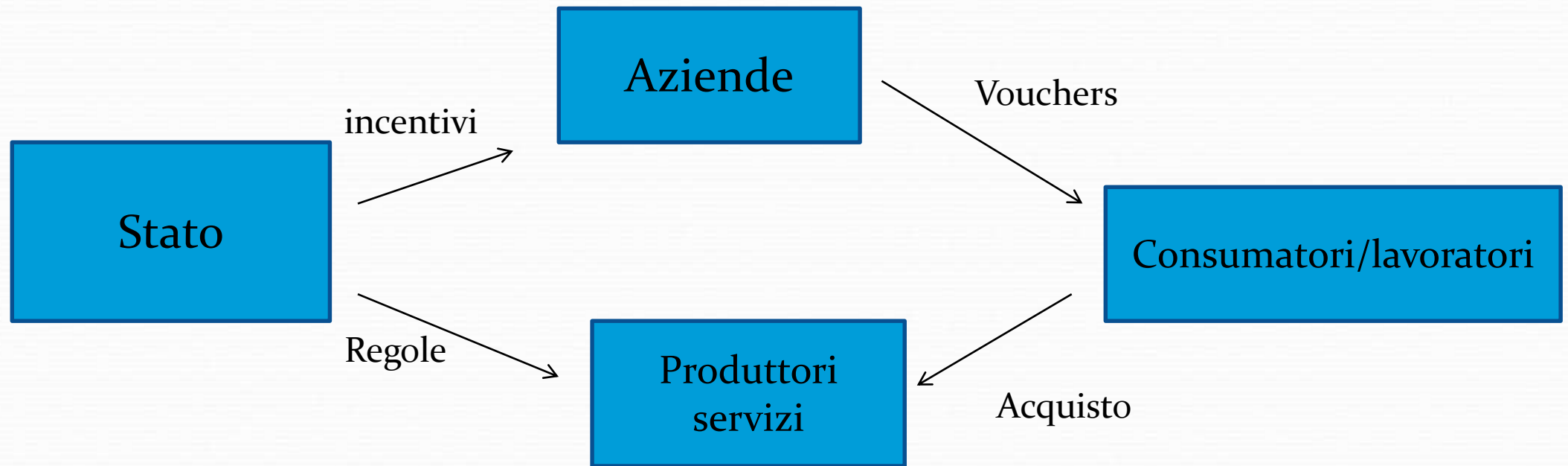
# Il finanziamento del welfare state. Il modello neocooptativo



# Il welfare aziendale

- Con welfare aziendale si intende quell'insieme di azioni finalizzati al miglioramento dei risultati dell'impresa ottenuti attraverso un'articolata gamma di strumenti finalizzati al miglioramento del clima interno, del benessere organizzativo e del singolo lavoratore.
- Le disposizioni recenti

# Il finanziamento del welfare aziendale e i vouchers



# Il welfare aziendale

## Pregi

- Scelta del consumatore/lavoratore al centro
- Efficienza nell'uso delle risorse
- Orientamento del mercato alla qualità

## Rischi

- Miopia consumatore
- Abbassamento qualità effettiva in presenza di asimmetrie informative
- Eccesso di concorrenza sul prezzo

# I rimedi

- Procedure di accreditamento dei soggetti di offerta
- Monitoraggio e valutazione dei servizi
- Coinvolgimento degli stakeholder nelle imprese che offrono e nei processi di decisione