

# PROCESSI LEAN PER MIGLIORARE LA COMPETITIVITA'

Come ridisegnare la propria  
Supply Chain per ridurre i Lead Time

Diego Carubelli



UTC: Leader mondiale nella ricerca, sviluppo e produzione di prodotti in numerosi settori, tra cui motori aeronautici, elicotteri, caldaie, condizionatori, celle a combustibile, ascensori e scale mobile, sistemi di sicurezza e sistemi antiincendio per le costruzioni e prodotti industriali



L'AILM è un'associazione senza scopo di lucro che intende mettere in contatto Lean manager italiani in merito alla loro esperienza.

Si rivolge anche a dirigenti, imprenditori, manager, supervisori e collaboratori che hanno a che fare quotidianamente con progetti di miglioramento continuo e/o che abbiano responsabilità dirette in ruoli legati alla Lean/Kaizen/WCM



La quasi totalità degli interventi Lean  
è orientata ai processi interni,  
i cosiddetti interventi dock to dock,  
atti ad eliminare gli sprechi.

**Vale per tutti  
i sistemi di produzione?**

## Lead Time Definition

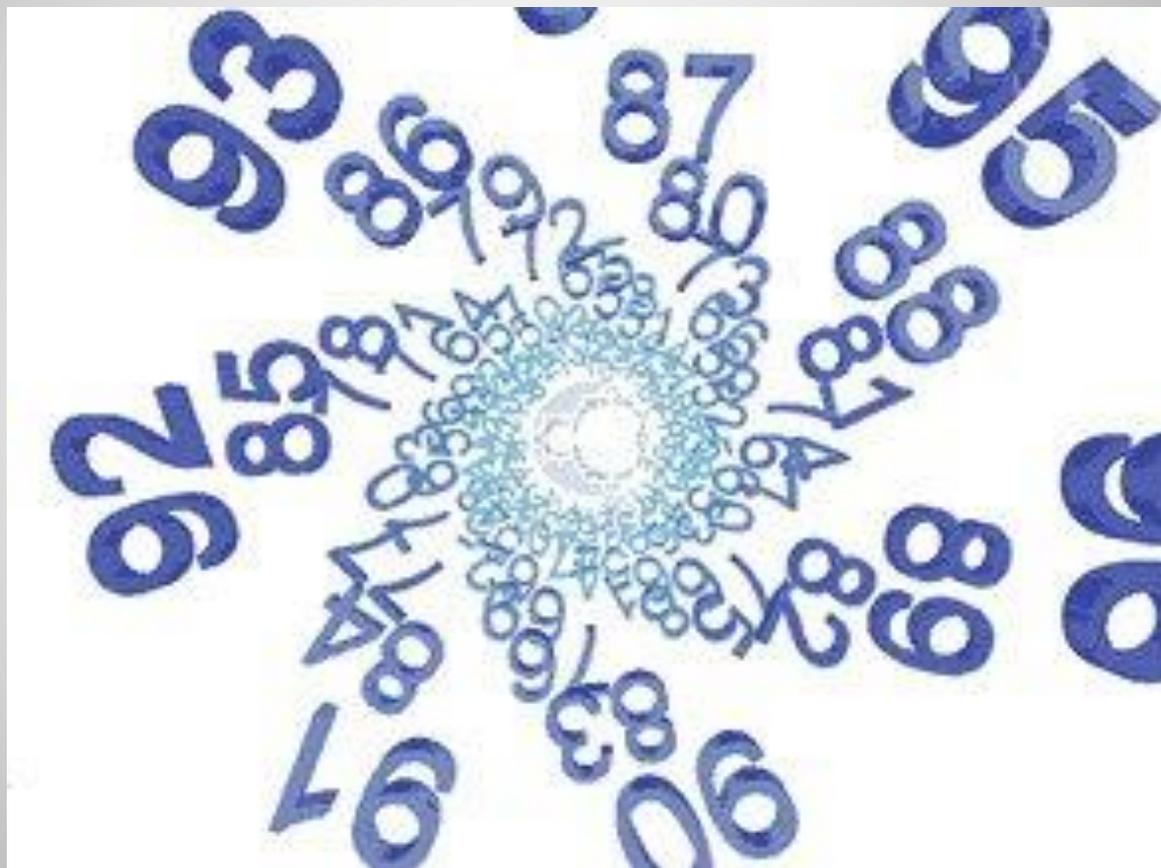
**Definition:**

**Total time required to complete one unit of a product or service.**



Il Lead Time, in un caso di MTS come il nostro, includendo il passaggio dai fornitori e dai terzisti, è molto lungo.

Applichiamo MTS in quanto con MTO / ATO saremmo fuori mercato.



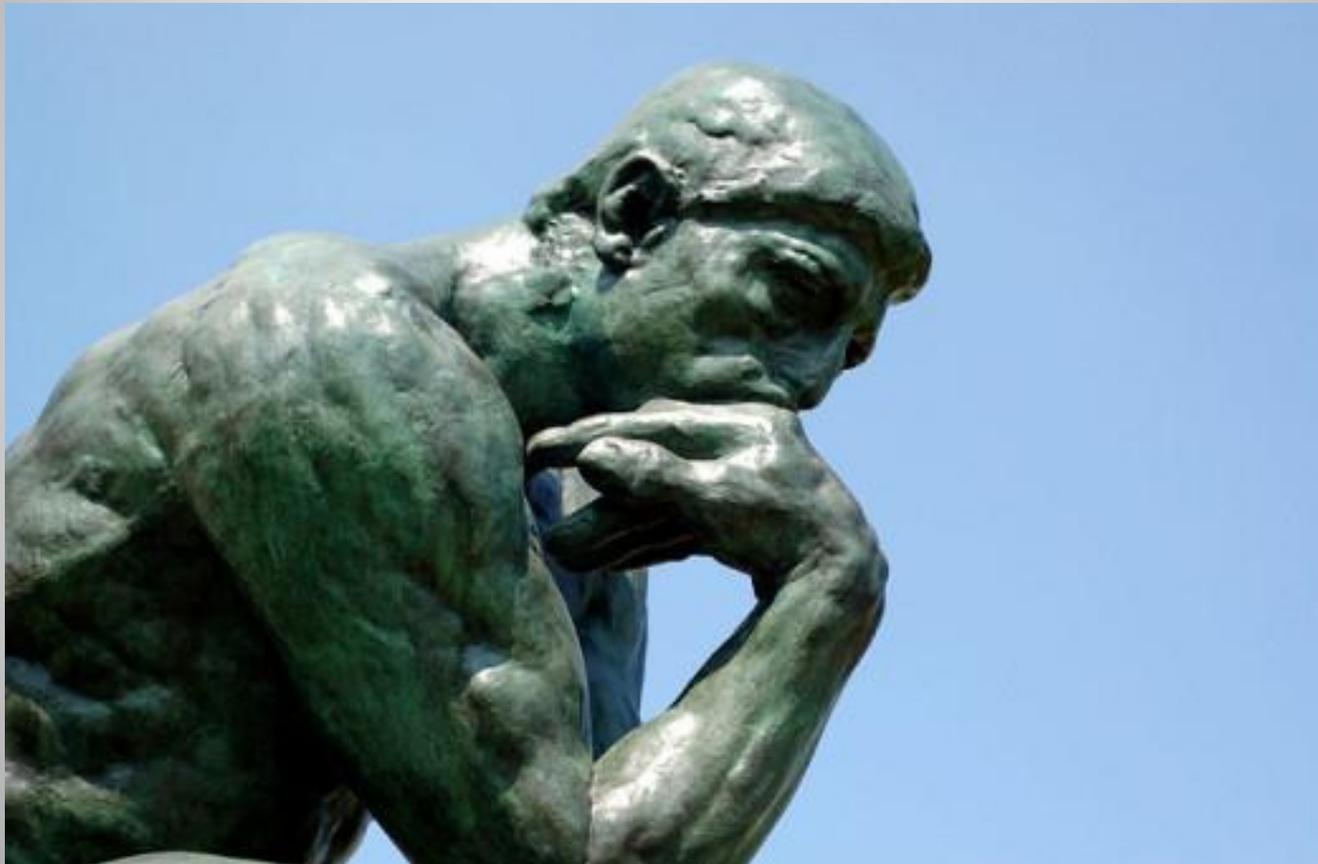
Diamo qualche numero:

Lead Time :	~ 12 mesi
Lotti:	~ 20/anno
Conto lavoro:	7
Livelli db:	7
Componenti db:	~ 450

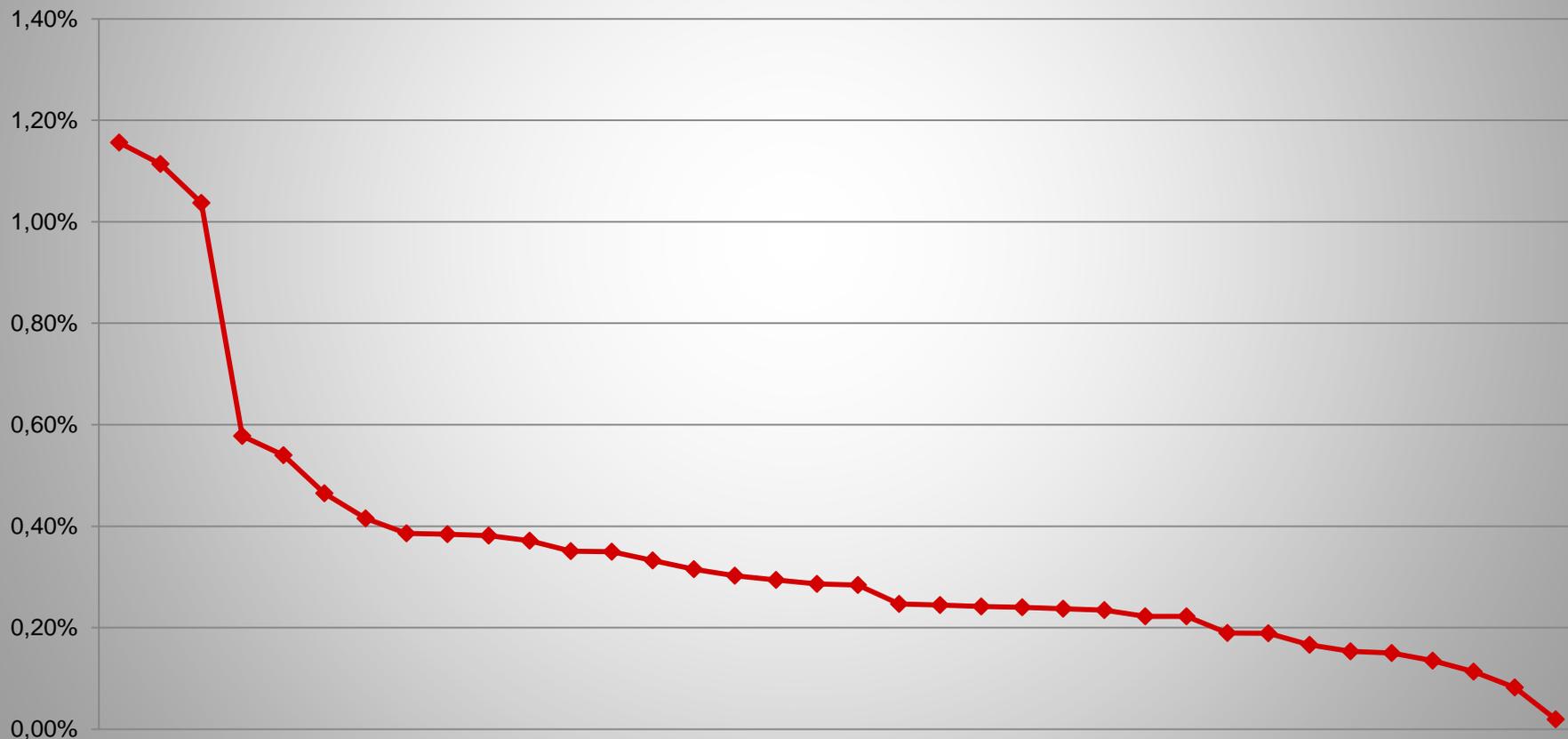


# Indice di Flusso

Rapporto tra Lead Time di  
attraversamento e tempo di  
processo.



## Indice di Flusso: rapporto tra Lead Time di attraversamento e tempo di processo





Diminuire la complessità della DB,  
riducendo il numero di terzisti e  
aumentando quello di fornitori  
«puri»



## Risultati:

Lead Time :	- 20%
Conto lavoro:	0
Livelli db:	4



## Take Away

Per lotti piccoli e lavorazioni complesse è obbligatorio procedere verso una razionalizzazione del parco fornitori e diminuire il numero dei terzisti, privilegiando quelli che possono divenire capocommessa.

1000 volte grazie! non smetteremo mai di ringraziarvi  
1000 volte grazie! non smetteremo mai di ring



# PROCESSI LEAN PER MIGLIORARE LA COMPETITIVITA'

[Diego\\_carubelli@hotmail.com](mailto:Diego_carubelli@hotmail.com)



Diego Carubelli