

FILIERA INTEGRATA: L'IMPORTANZA DEL CONTROLLO DAL CAMPO ALLO SCAFFALE



Luca Zocca – Corporate Marketing Manager – Pedon Group



- **Impresa familiare fondata nel 1984 • 2 divisioni: Retail e Industria**
- **Unico player del settore integrato a monte**
- **600 persone impiegate nel mondo • 4 stabilimenti produttivi in Italia, Cina, Etiopia e Argentina • Uffici di rappresentanza all'estero • 4.000 containers movimentati ogni anno • Export in 25 Paesi • Una scuola per 250 bambini**

Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



PEDON GROUP

PEDON GROUP



PEDON
RETAIL DIVISION



PEDON SOUTH AFRICA



PEDON U.S.A.



ACOS
INDUSTRIAL DIVISION



ACOS ASIA



ACOS ETHIOPIA



ACOS ARGENTINA



ACOS MIDDLE EAST



Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



PEDON GROUP

Le Divisioni

INDUSTRIA

Produzione e vendita di commodities agricole all'industria alimentare, di surgelazione e conserviera. Fornitore accreditato World Food Programme.



Nonishing confidence

RETAIL

Lavorazione, confezionamento e distribuzione di prodotti alimentari a marchio proprio e a marchio privato.

Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



PEDON GROUP

Campo



Farming

- Test Etiopia 2013
- Progetto Argentina 2013

Acquisto materie Prime + Processing + Trading

- ACOS Argentina 2010
- ACOS Etiopia 2005
- ACOS China 2001

{2000-2001}
Trading + Acquisto diretto + Packaging + Distribuzione

{1998-2000}
Acquisto diretto + Packaging + Distribuzione

{1984-1998}
Packaging + Distribuzione

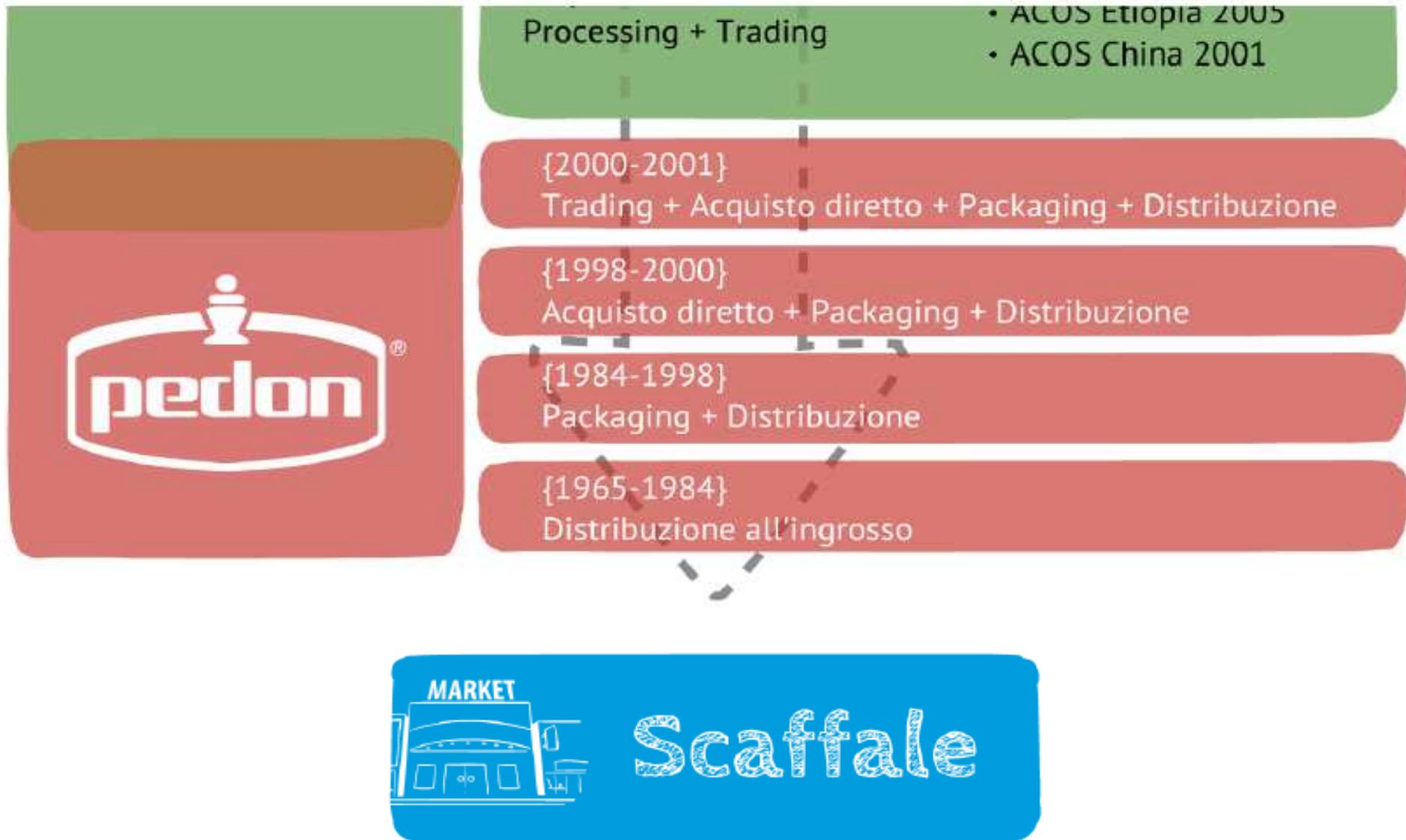
{1965-1984}
Distribuzione all'ingrosso



Industria



MARKET Scaffale



Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013

Campo



Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013

Il nostro Modello di Business

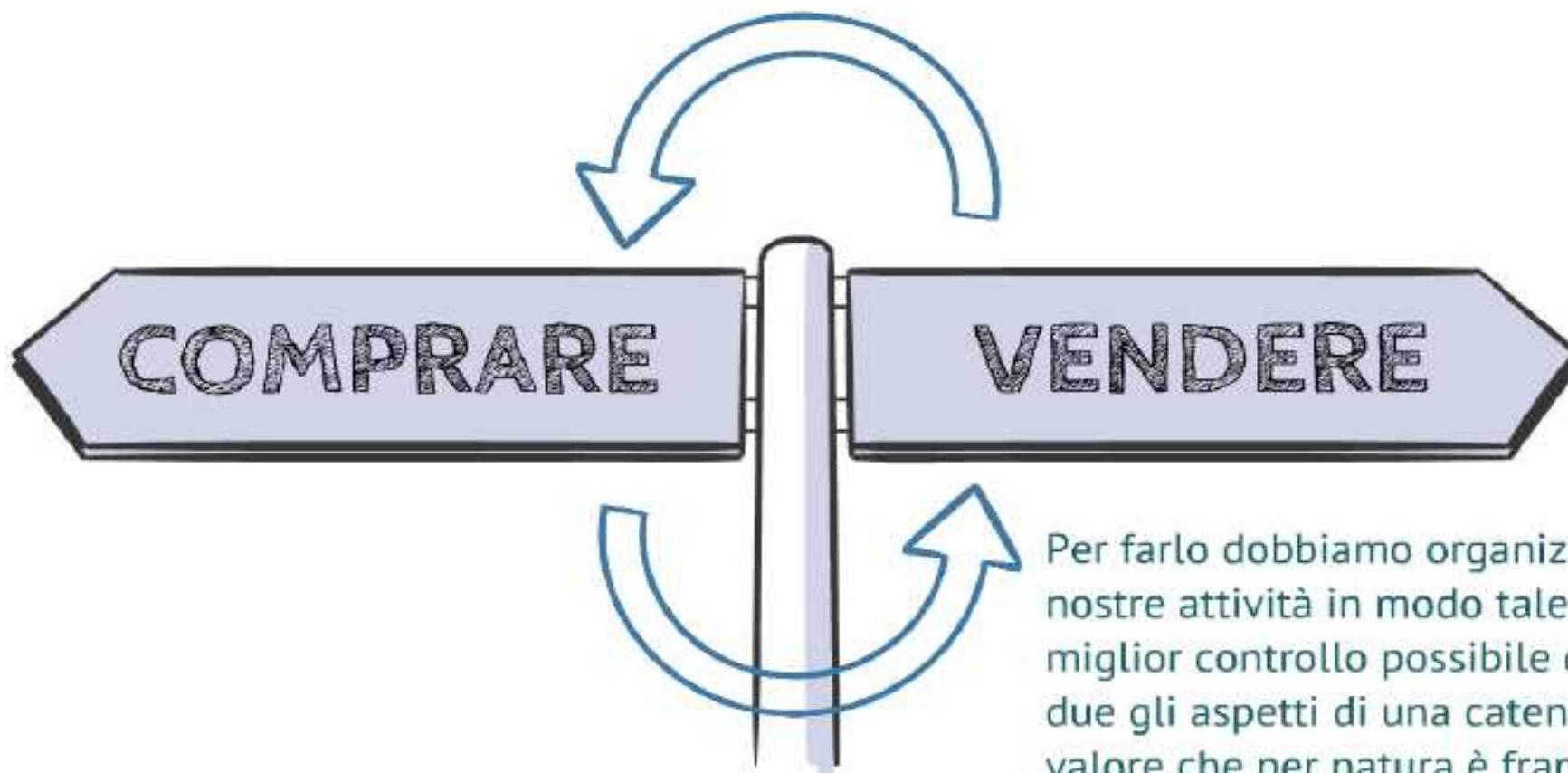
In evoluzione



Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



Per farlo dobbiamo organizzare le nostre attività in modo tale da avere il miglior controllo possibile di tutti e due gli aspetti di una catena del valore che per natura è frammentata e difficile da allineare

Vooooolare Oh Oh... 



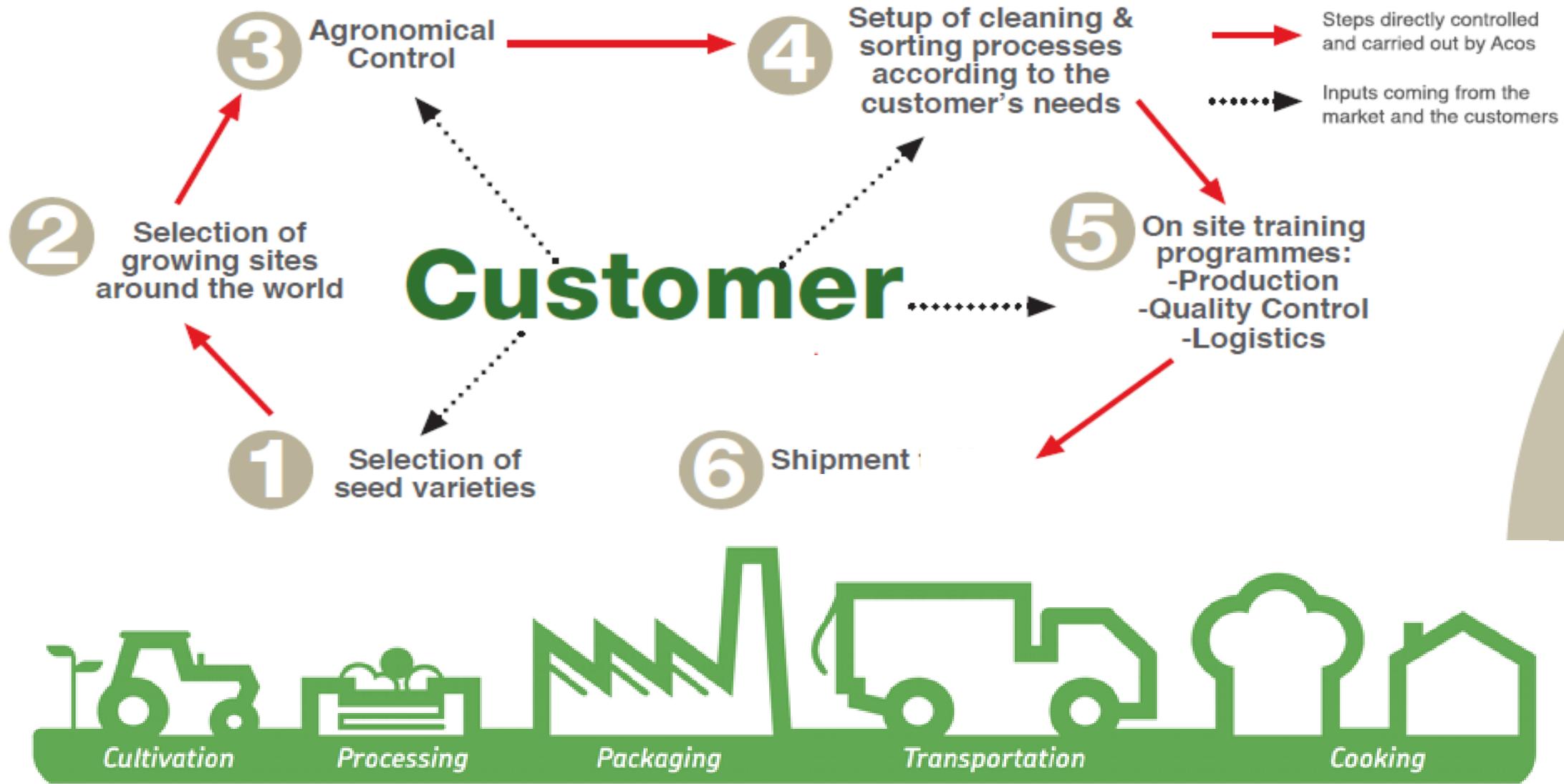
La "Checklist"

- Location "strategica"
clima, economia, tradizione produttiva, predisposizione,...
- Qualità della materia prima e "credibilità" dell'origine
- Quantità disponibili (o potenziali)
- Possibilità di diversificare (sviluppo di un portafoglio di prodotti)
- Possibilità di accedere ad una porzione significativa del prodotto

La "Checklist"

- Presenza di infrastrutture logistiche
Strade, ferrovie, porti
- Presenza di infrastrutture industriali
Accesso a tecnologie, competenze, manpower
- Accesso al credito
- Stabilità politica ed economica

La catena di valore



Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



PEDON GROUP



L'OPZIONE n.1 è sempre quella, laddove possibile, di sviluppare società controllate al 100% dall'Italia. Questo approccio consente di utilizzare al massimo le risorse che il Gruppo ha sviluppato a Molvena (operations, finanza e controllo, supply chain, qualità, marketing, risorse umane) e minimizzare il rischio di perdere il controllo degli elementi che generano e sostengono il valore



La struttura operativa e il presidio delle attività

- Acos e Pedon sono di fatto due Divisioni di Business
- Sono ben caratterizzate nell'approccio al mercato ma condividono una serie di risorse organizzate in piattaforme globali



Operations

Programmazione e Pianificazione
Sviluppo Tecnico e Manutenzione
Produzione
Logistica

Supply Chain

Ricerca materie prime (Scouting nuove origini)
Acquisti materie prime
Altri acquisti (beni/Servizi)

HR

Sviluppo organizzativo
Gestione e sviluppo risorse
Supporto alla performance e sistema premiante

Finanza
Controllo

Strategia finanziaria
Controllo di gestione



Filiere Certificate Pedon

Pedon opera secondo un modello di “filiera integrata” basato su relazioni di partnership con i diversi attori che operano ai vari stadi della filiera stessa, a partire da programmi di ricerca per lo sviluppo delle migliori varietà di legumi e cereali.

Per ogni filiera Pedon dispone di un farming project manager che stipula i contratti di coltivazione con le aziende agricole, fornisce agli agricoltori le sementi, monitora l'andamento colturale offrendo assistenza tecnica, e segue il prodotto dopo la raccolta.



Filiere certificate Pedon



Filiere certificate Pedon



Filiere certificate Pedon

Where our grains come from...



Emilia Romagna - Durum wheat



Marche - Farro

Umbria - Oats



Lazio - Barley

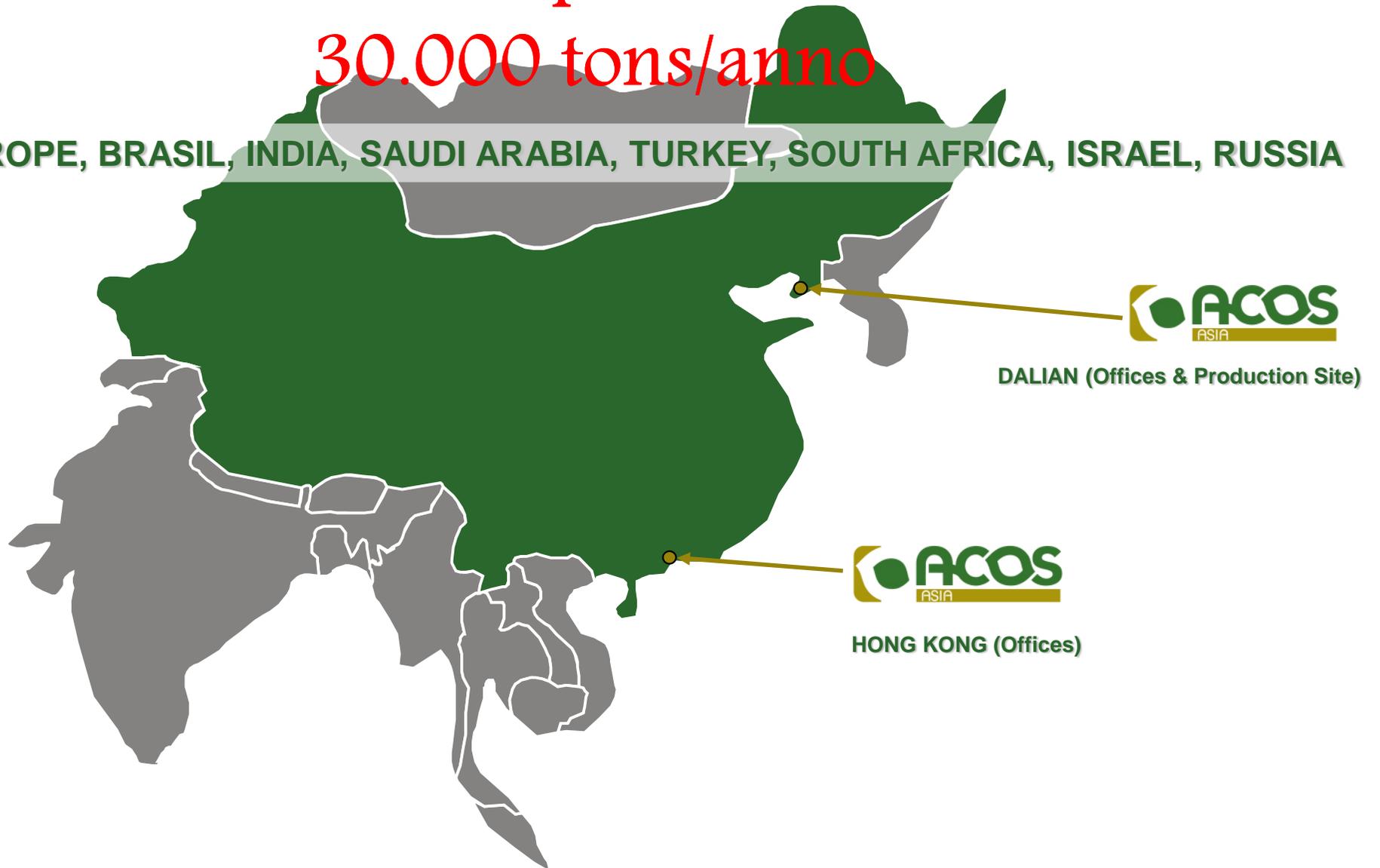


Piemonte - Rice

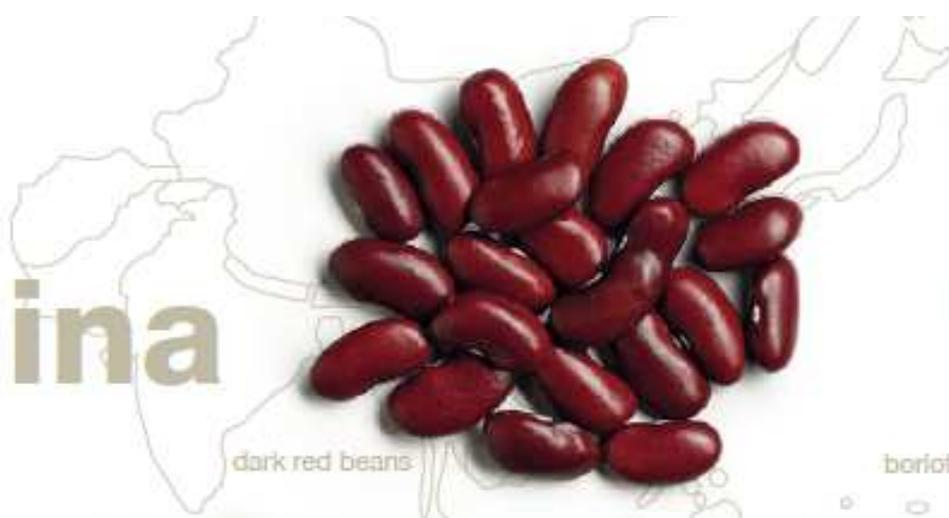
Exports

30.000 tons/anno

US, EUROPE, BRASIL, INDIA, SAUDI ARABIA, TURKEY, SOUTH AFRICA, ISRAEL, RUSSIA



china



dark red beans



boriotto beans



white beans



lentils



black beans



Exports

30.000 tons/anno

NORTH & CENTRAL AMERICA, CILE, EUROPE, RUSSIA, TURKEY, INDIA, SAUDI ARABIA, YEMEN, EGYPT, MAROCCO, ALGERIA, GHANA, MADAGASCAR, SOUTH AFRICA



Addis Ababa (Offices)



Nazareth (Offices & Production Site)

ethiopia



chickpeas



navy beans



small red beans



Exports

20.000 tons/anno

NORTH AMERICA, SOUTH AMERICA, EUROPE, RUSSIA, ALGERIA,
ISRAEL, SAUDI ARABIA, INDIA



Gral Guemes (Offices & Production Site)



Cordoba (Production Site)

argentina



alubia



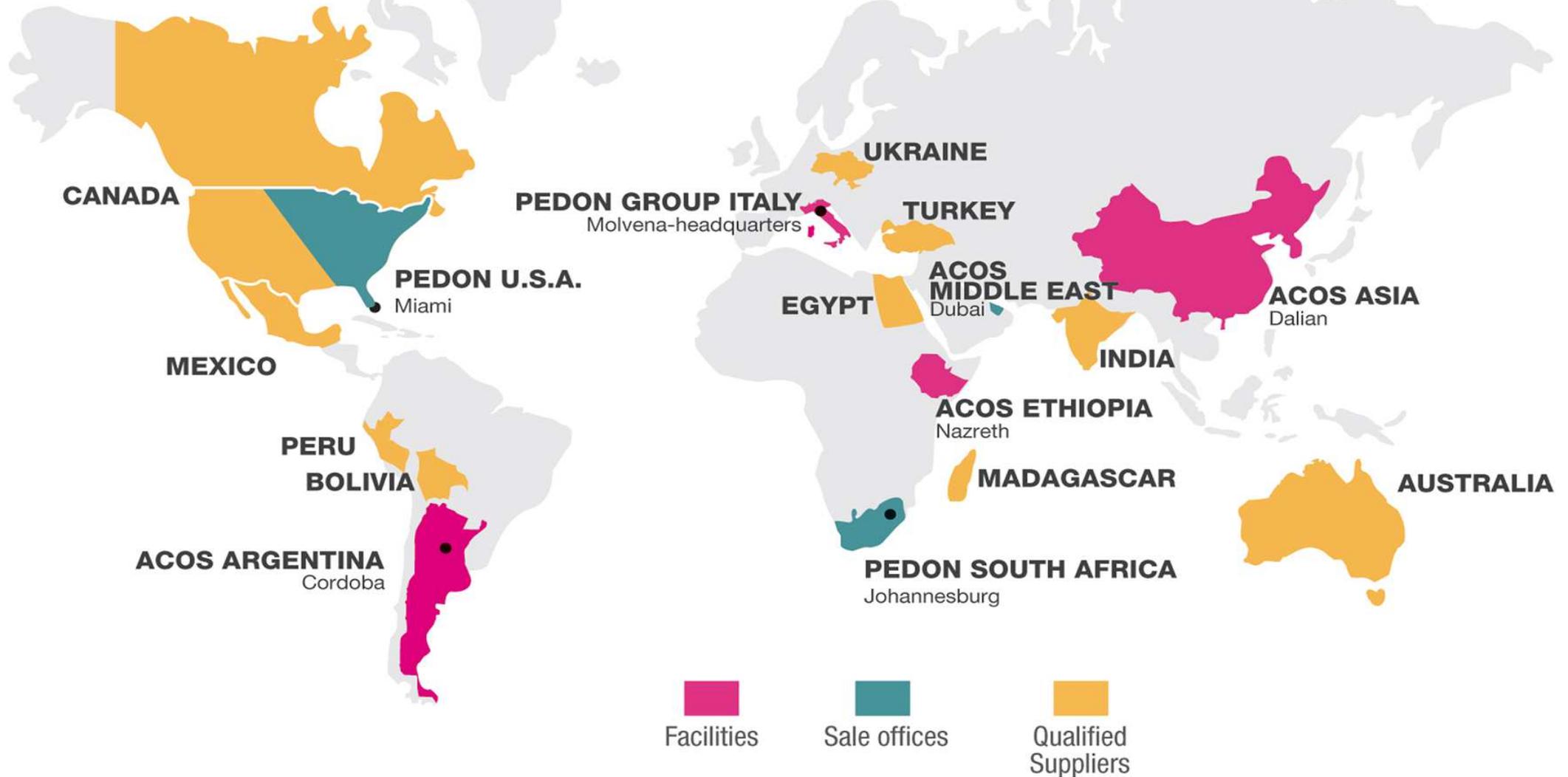
cranberry beans



chickpeas



Global Supply Network

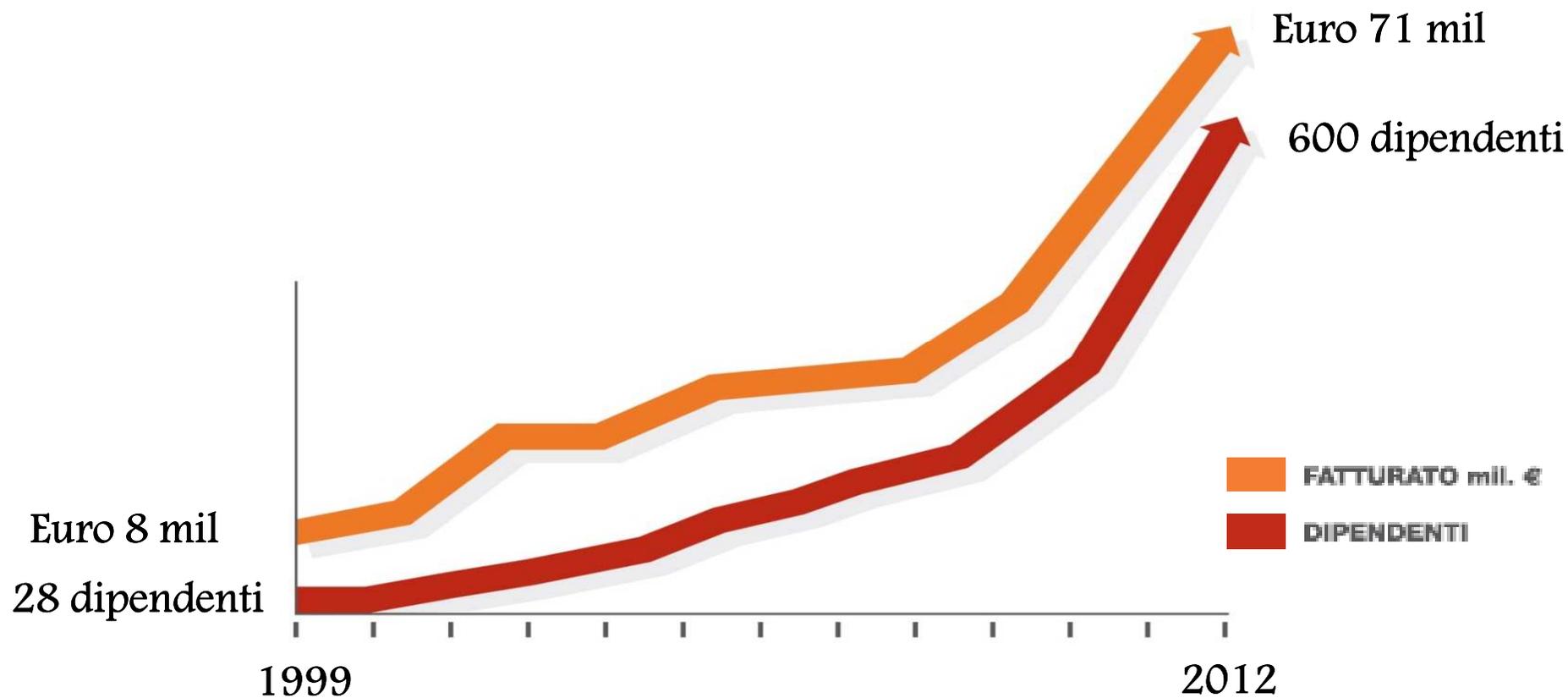


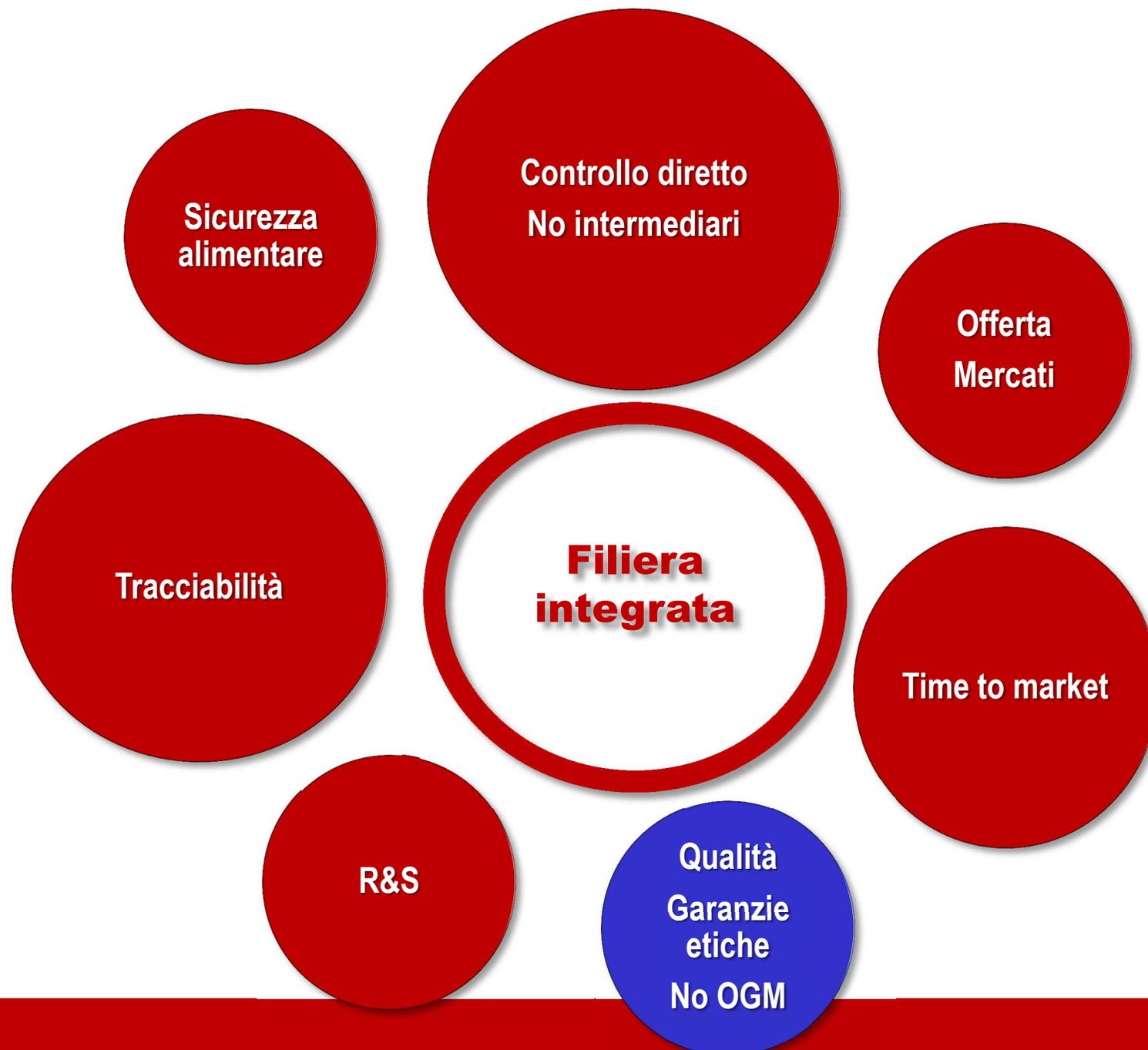
Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



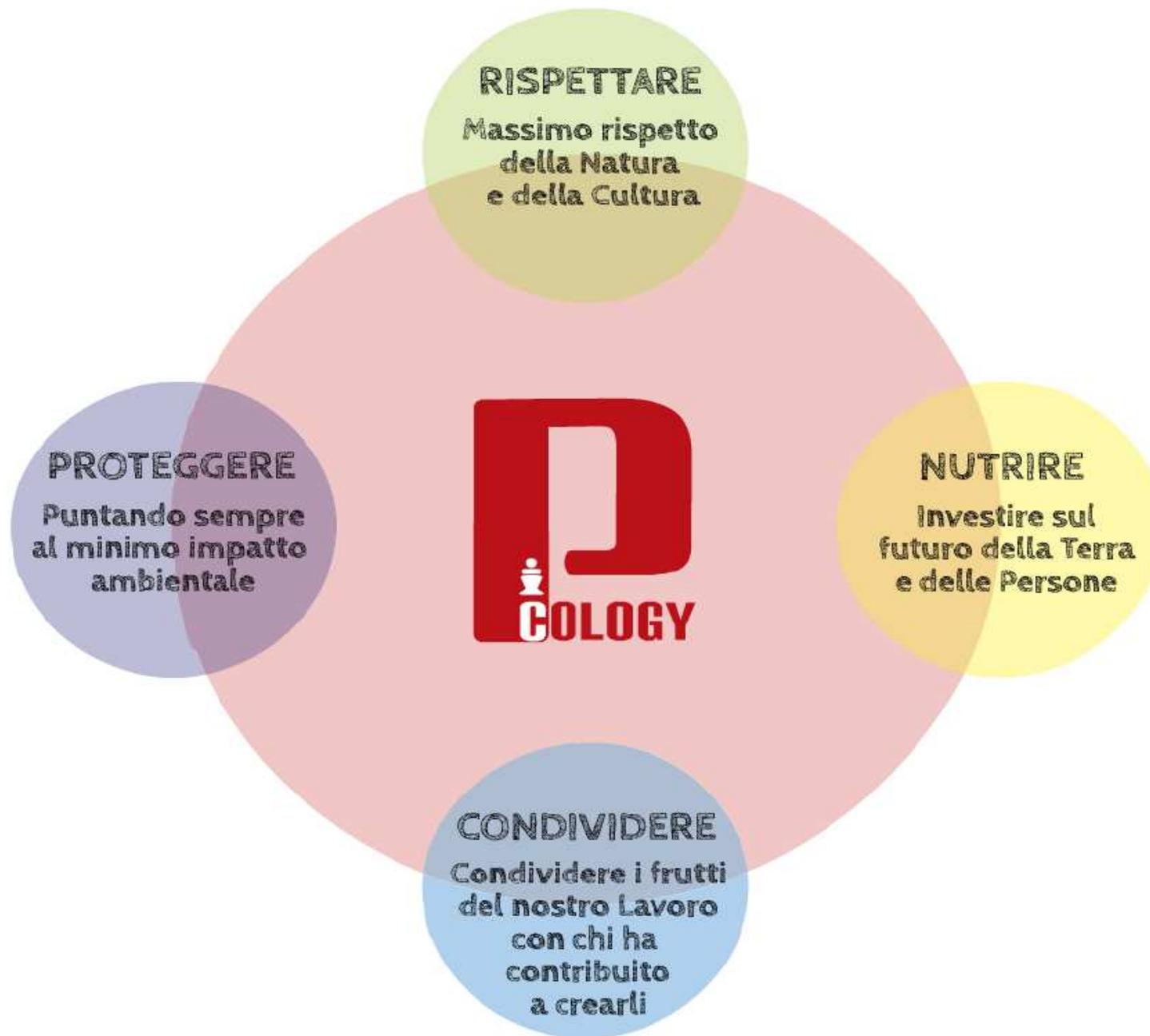
PEDON GROUP

Fatturato e dipendenti 1999/2012





Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013



Filiera integrata. l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013

Ethics & Governance

- Adottiamo un Codice Etico di Condotta in materia di consumatori, clienti, fornitori, risorse umane, comunità locali e ambiente.
- Nei nostri stabilimenti eliminiamo qualsiasi comportamento discriminante, non ricorriamo al lavoro minorile e al lavoro forzato, garantiamo salari e orari di lavoro adeguati nel massimo rispetto della persona e delle condizioni igienico-sanitarie lavorative.
- Siamo orgogliosi della scuola per i figli dei lavoratori presso lo stabilimento in Etiopia
- Promuoviamo le produzioni biologiche, Fairtrade e il recupero di varietà antiche
- Garantiamo i nostri prodotti NO OGM, privi di conservanti, coloranti e aromi artificiali. No ricorriamo al trasporto aereo delle materie prime
- Adottiamo politiche sostenibili ed eco-sostenibili per ridurre l'impatto ambientale della ns attività.



Qualità e certificazioni

- Certificazione BRC “A grade” e IFS “Higher level”
- Certificazione Bio UE e NOP
- Certificazione di prodotto per l’assenza di glutine
- 200.000 controlli di qualità all’anno



China standard



Pedon standard



Corporate Social Responsibility



BILL & MELINDA
GATES *foundation*



Filiera integrata: l'importanza del controllo dal campo allo scaffale – Verona, 27 giugno 2013

La scuola Pedon

- Fondata nel 2005 per i figli dei dipendenti oggi accoglie i bambini della comunità
- 250 bambini dai 3 ai 13 anni
- 12 insegnanti
- Servizio di Scuola Bus gratuito
- Uniformi gratuite con mensa interna

Vincitore del progetto Ethic Award nel 2009 e 2013 istituito da GDOWeek del Gruppo Sole 24 Ore.



iving things



There is _____ apple. /aʊn/

(Carrots - Egg) F) F

2 There are _____ in this circus. F

(a clown - two clowns)

3 There is _____ on the table. F

(books - a book) aa

4 There are _____ in the box.

(a pencil - two pencils)

the is a







Grazie per l'attenzione.

Info

Luca Zocca

marketing@pedon.it

marketing_pedon

