



26 settembre 2013

> **SYNKRO: soluzioni e strumenti per sincronizzare le attività di una filiera**



Laboratorio pratico – sessione pomeridiana
Convegno «**Creare Valore con il Supply Chain Management**» - Fabbrica Futuro, Bologna 26 settembre 2013

→ www.qeoconsulting.com



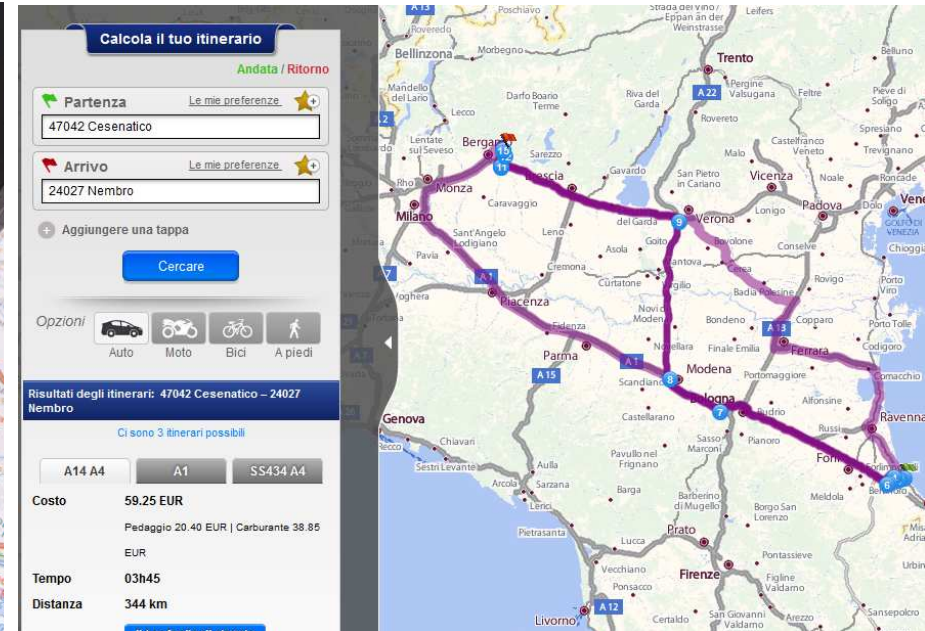
L'uomo deve scegliere. In questo sta la sua forza: il potere delle sue decisioni.
Paulo Coelho, *Monte Cinque*, 1996

L'evoluzione dell'ABCX?

PRIMA



DOPO



Calcola il tuo itinerario

Andata / Ritorno

Partenza Le mie preferenze

Arrivo Le mie preferenze

Aggiungere una tappa

Cercare

Opzioni: Auto Moto Bici A piedi

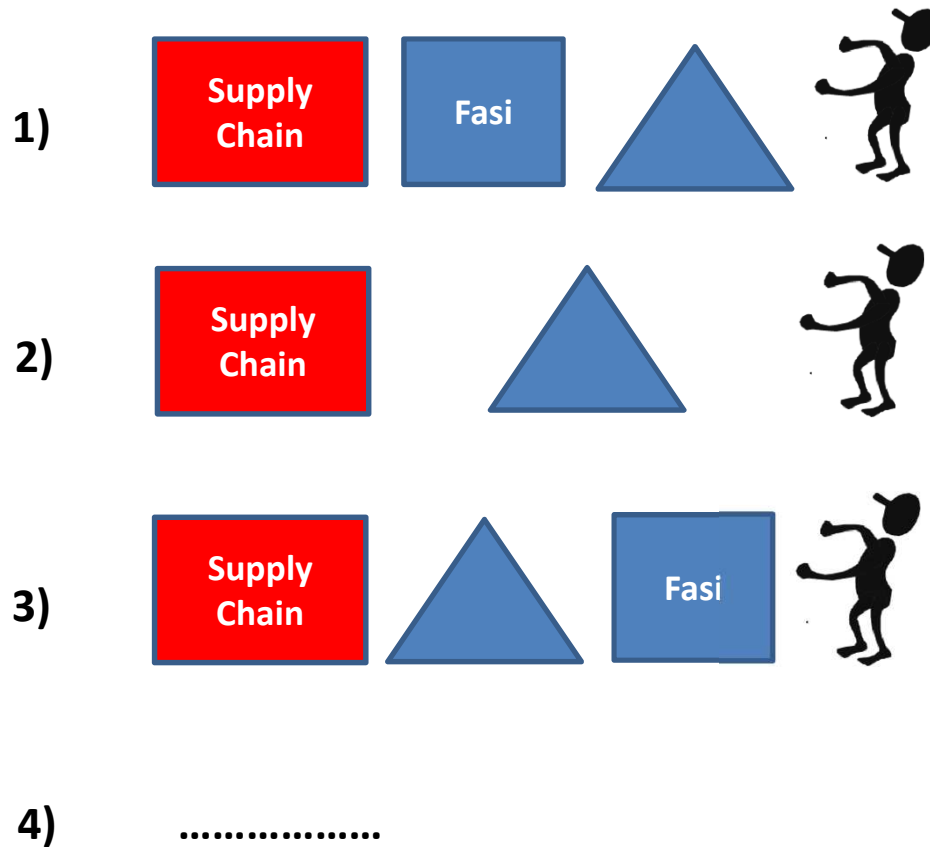
Risultati degli itinerari: 47042 Cesenatico - 24027 Nembro

Ci sono 3 itinerari possibili

Itinerario	Costo	Tempo	Distanza
A14 A4	59.25 EUR	03h45	344 km
A1	Pedaggio 20.40 EUR Carburante 38.85 EUR		
SS434 A4			

Il primo passo

➤ Dove posizionare il disaccoppiatore ()?



Il secondo passo

➤ La scelta delle classi:

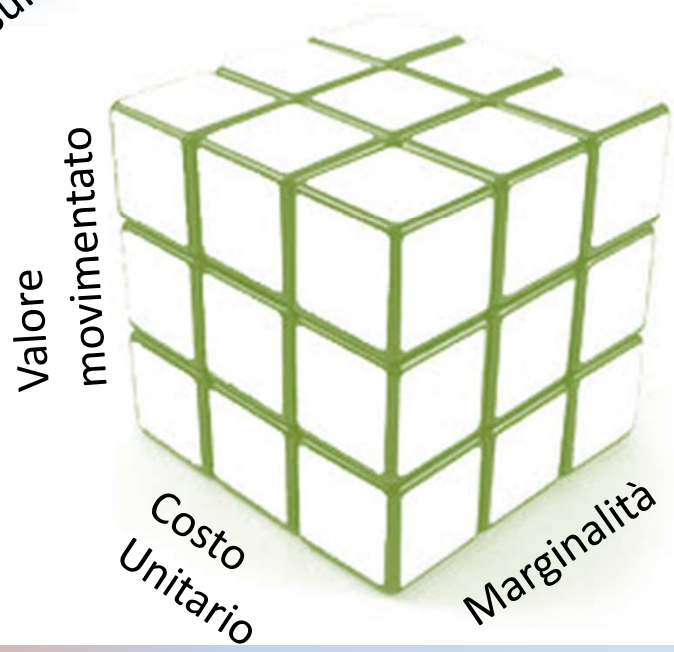
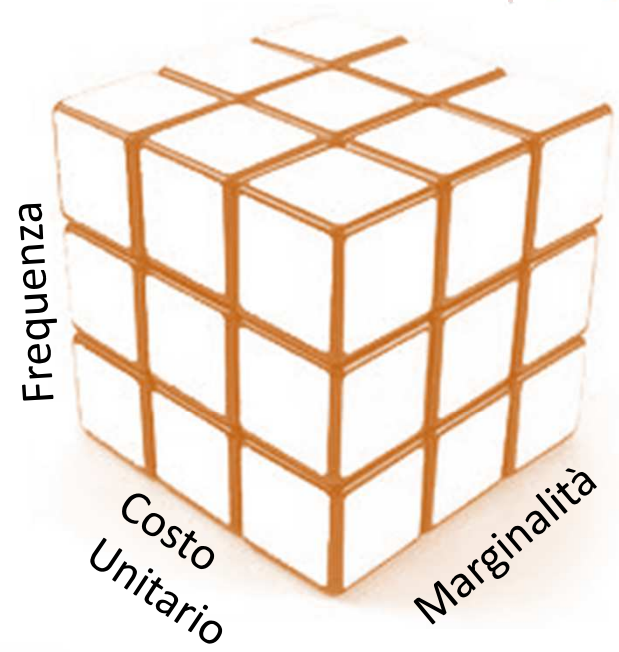
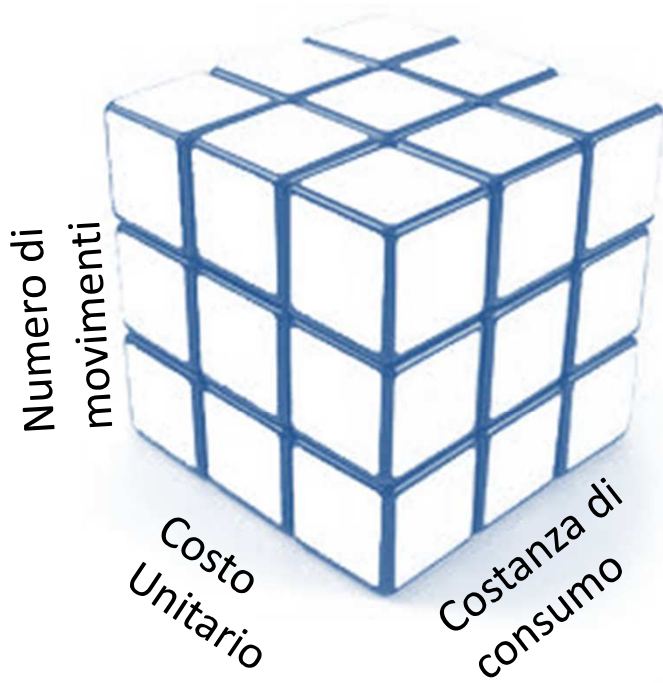
- Costo unitario
- Costanza di consumo
- Valore movimentato
- Marginalità
- Indice di frequenza
- Numero di movimenti

		Classe ...?		
		A	B	C
Classe di costo unitario	A			
	B			
	C			
	D			

SLIDE

5

Esempi



Il terzo passo



➤ La scelta del tipo di gestione e del livello di servizio

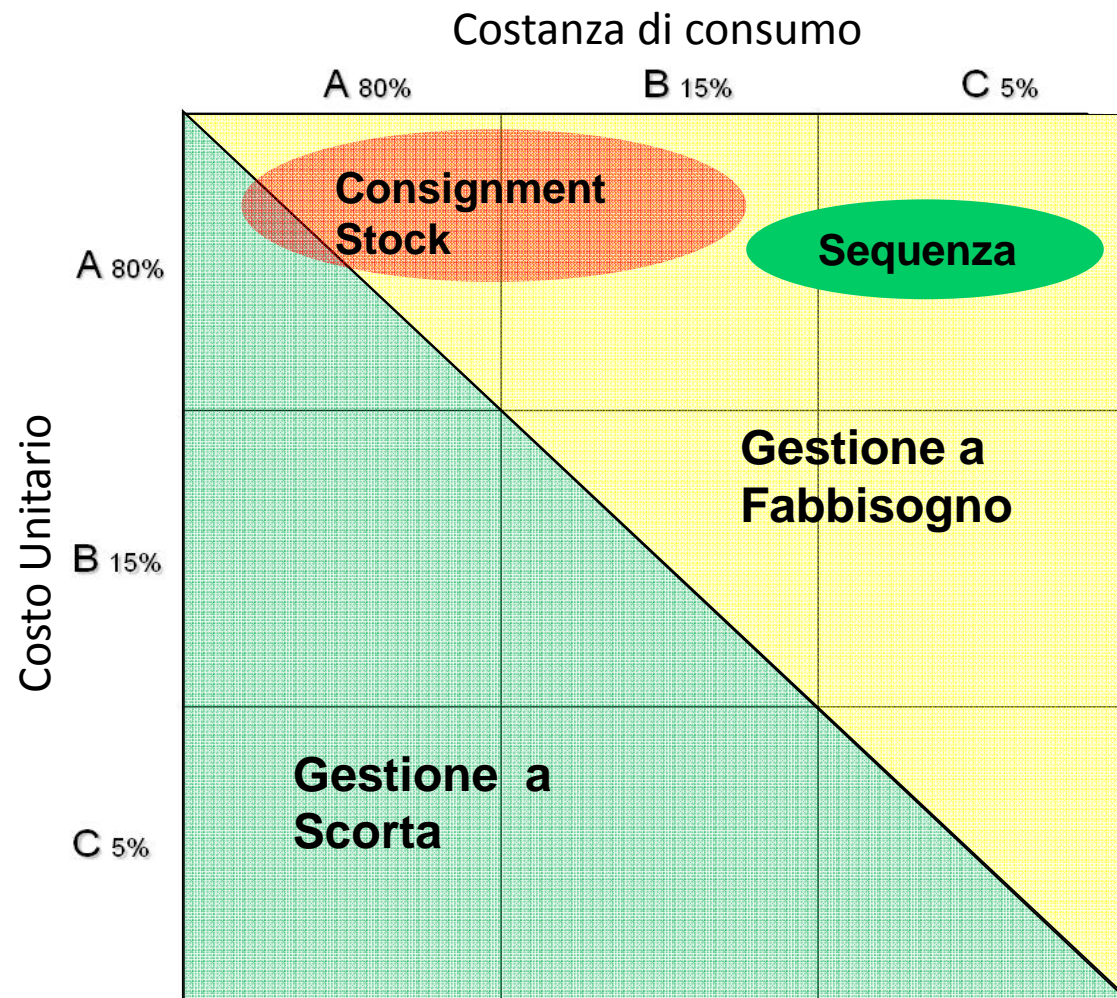
		Classe di costanza di consumo		
		A	B	C
Classe Costo unitario	A	Elevata opportunità con grandi rischi: scorte costanti		Bassa opportunità e alti rischi, bassa numerosità di codici: Obiettivo azzeramento scorte
	B	Associare alle aree attigue		
	C	Elevata opportunità con bassi rischi: scorte alte		Bassa opportunità e bassi rischi, alta numerosità di codici: ridurre scorte per codici ingombranti

SLIDE

7

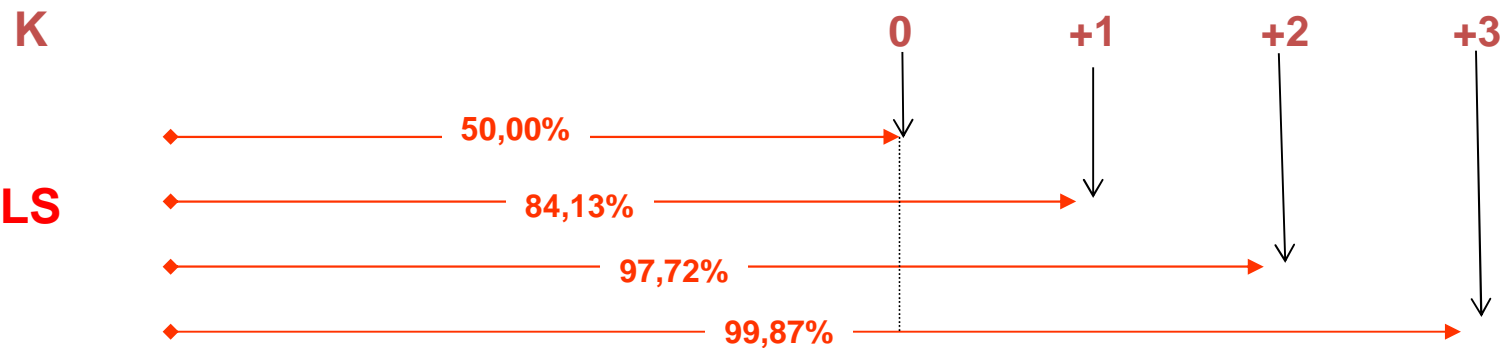
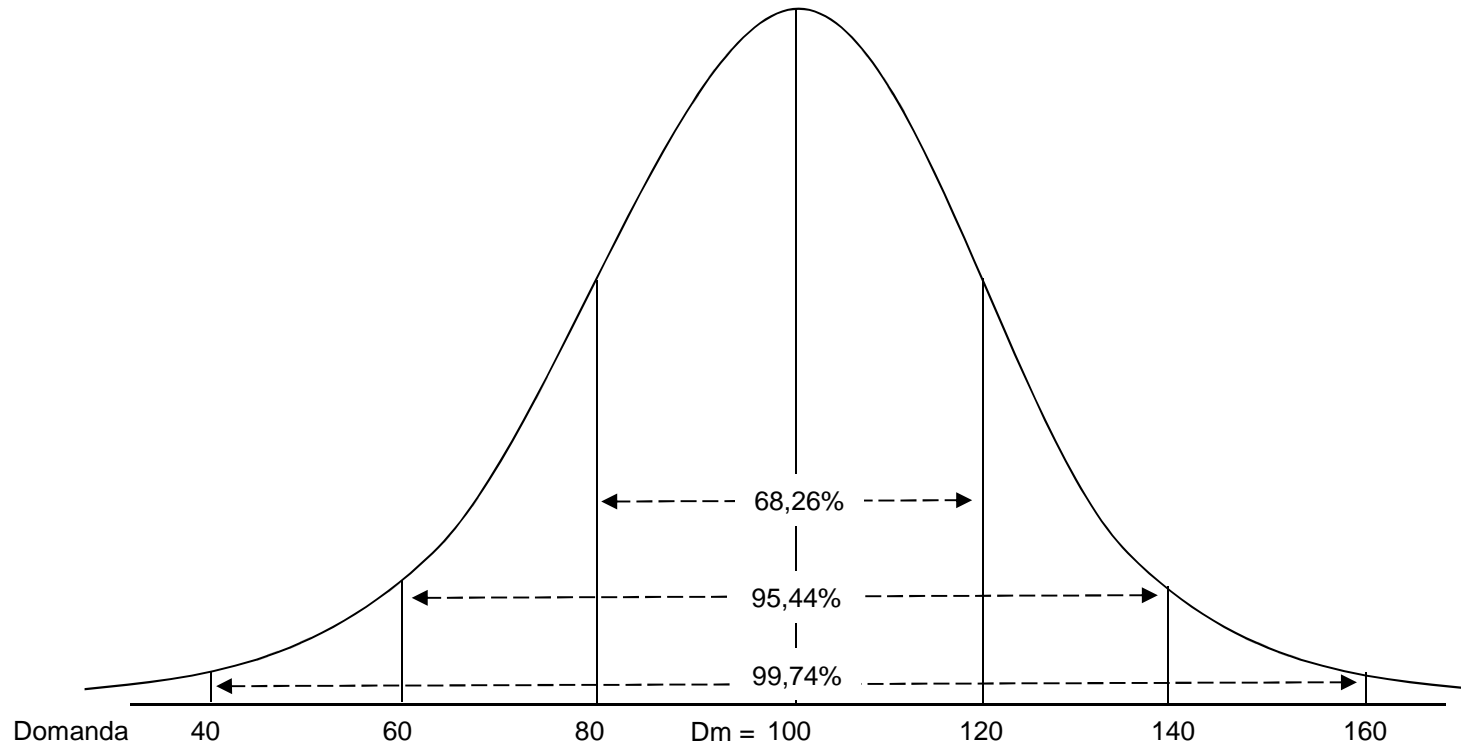
Il terzo passo

➤ La scelta del tipo di gestione



Il terzo passo

➤ La scelta del livello di servizio e quindi di K



Il terzo passo

➤ Esempio di scelta

		Classe di costanza di Consumo		
		A	B	C
Classe di costo	A	Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati		
	B			
	C			
	D			

E il cliente?

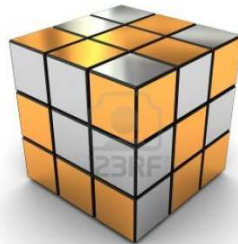


Il cliente guida le nostre scelte

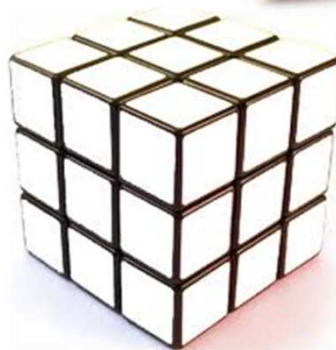
		Classe di costanza di Consumo		
		A	B	C
Classe di costo unitario	A	Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati		
	B			
	C			
	D			

Una decisione consapevole!

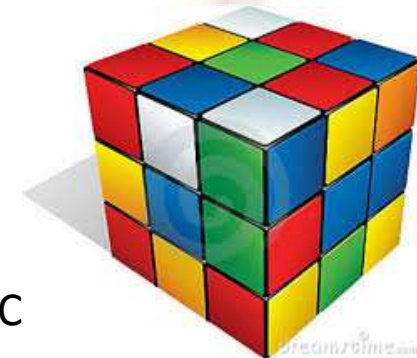
Euro = A
Servizio = A



Euro = B
Servizio = B



Euro = C
Servizio = C



- Matrici
- Aziendali
- Personali
- Elaborazioni
- Elenco
- Nuova

Elenco elaborazioni personali

[NUOVA ELABORAZIONE](#)

Creata il	Inizio	Fine	Descrizione	Articoli	Liv. Serv. ABCX	Val. Med. Mag. ABCX	Pubblica	Stato	#	#	#
08/02/2013	01/01/2012	03/02/2013	Annuale Inizio Anno 2013 vendite	6644	95,47%	€ 3.148.534,68	PUBBLICA	ELABORATA	SCHEDA	DUPLICA	Analisi
08/02/2013	01/01/2012	03/02/2013	Annuale Inizio Anno 2013 componenti	7623	93,56%	€ 4.182.037,86	PUBBLICA	ELABORATA	SCHEDA	DUPLICA	Analisi
07/01/2013	27/08/2012	06/01/2013	IIIQ_2012	8031	93,49%	€ 4.365.042,86	PUBBLICA	ELABORATA	SCHEDA	DUPLICA	Analisi
04/09/2012	30/04/2012	02/09/2012	IIQ_2012	7804	93,65%	€ 4.978.762,63	PUBBLICA	ELABORATA	SCHEDA	DUPLICA	Analisi
08/05/2012	01/01/2012	06/05/2012	IQ_2012	7992	95,64%	€ 7.327.594,31	PUBBLICA	ELABORATA	SCHEDA	DUPLICA	Analisi

Elenco elaborazioni pubbliche

Creata il	Inizio	Fine	Descrizione	Articoli	Liv.Serv. ABCX	Val.Med.Mag. ABCX	Proprietario	#	#
11/02/2013	30/01/2012	03/02/2013	Annuale Inizio Anno 2013 totale	12117	94,39%	€ 6.368.316,73	QEO - Mirko Venturini	VISUALIZZA	Analisi

Azienda 1

Primo movimento [02/01/2012](#)

Ultimo movimento [04/02/2013](#)

Importazione del [05/02/2013](#)

[Cambia Azienda](#)

Scheda Elaborazione - Annuale Inizio Anno 2013 componenti

Elimina << Azzera Elaborazione Utilità ▾

Periodo di riferimento dal 01/01/2012 a 03/02/2013
Intervallo Paretizzazione Mese (Media)
Costo 80 / 90 / 100 (2)
Costanza di Consumo 80 / 90 / 100
Valore Movimentato 80 / 90 / 100
Num. Movimenti 80 / 90 / 100
Valore Margine 80 / 90 / 100
Indice di Frequenza 80 / 90 / 100 (0)
Arrotondamento LR Eccesso
Arrotondamento SS Eccesso
Lotto Econ. Acq. (EOQ) - (-)
Matrice [visualizza matrice](#)

Causali (3 voci selezionate)

<Prelevamento Componente> <Prelevamento Materiale> <Prelevamento semilavorato da terzista>

Attributo: Attributi tipologia 1 (TUTTI I VALORI)

Attributo: Attributi tipologia 2 (TUTTI I VALORI)

Elenco articoli elaborati

Esporta ▾ Personalizza Analisi Pivot ▾

7.623 Articoli	Giacenza Dichiarata Totale	Valore Magazzino Totale	Livello Servizio Totale	Valore Venduto Totale
Al Magazzino del 05/02/2013	2.798.746	€ 9.863.725	85,24%	€ 39.079.901
ABCX	1.323.315	€ 4.182.038	93,56%	€ 39.079.901

Page 1 of 153 (7623 items) 1 2 3 4 5 6 7 ... 151 152 153 Page size: 50 ▾

Codice	Descrizione	Media	DevStd	Costo Unitario	Qta. Mov.	Num. Mov.	Valore Mov.	Cost. Cons.	Valore Marg.	Ind. Freq.	ABC Nu	ABC Ve	ABC
01\$00388	Desc. Articolo 01\$00388	58.00	0.00	48.59	58.00	1.00	2817.97	-	-	0.08	C	B	A

Scheda Elaborazione - Annuale Inizio Anno 2013 componenti

Elimina << Azzera Elaborazione Utilità ▾

Configurazione Matrice ✕

3D - COSTO - A				3D - COSTO - B			
NUMERO MOVIMENTI				NUMERO MOVIMENTI			
VALORE MOV.	A	B	C	A	B	C	
	Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati			Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati			
	B			B			
	C			C			

3D - COSTO - C				3D - COSTO - D			
NUMERO MOVIMENTI				NUMERO MOVIMENTI			
VALORE MOV.	A	B	C	A	B	C	
	Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati			Dati potenzialmente sensibili e per questo oscurati			
	B			B			
	C			C			

01\$00388	Desc. Articolo 01\$00388	58.00	0.00	48.59	58.00	1.00	2817.97	-	-	0.08	C	B	A
-----------	--------------------------	-------	------	-------	-------	------	---------	---	---	------	---	---	---

Analisi Pivot ▾

Totale Totale

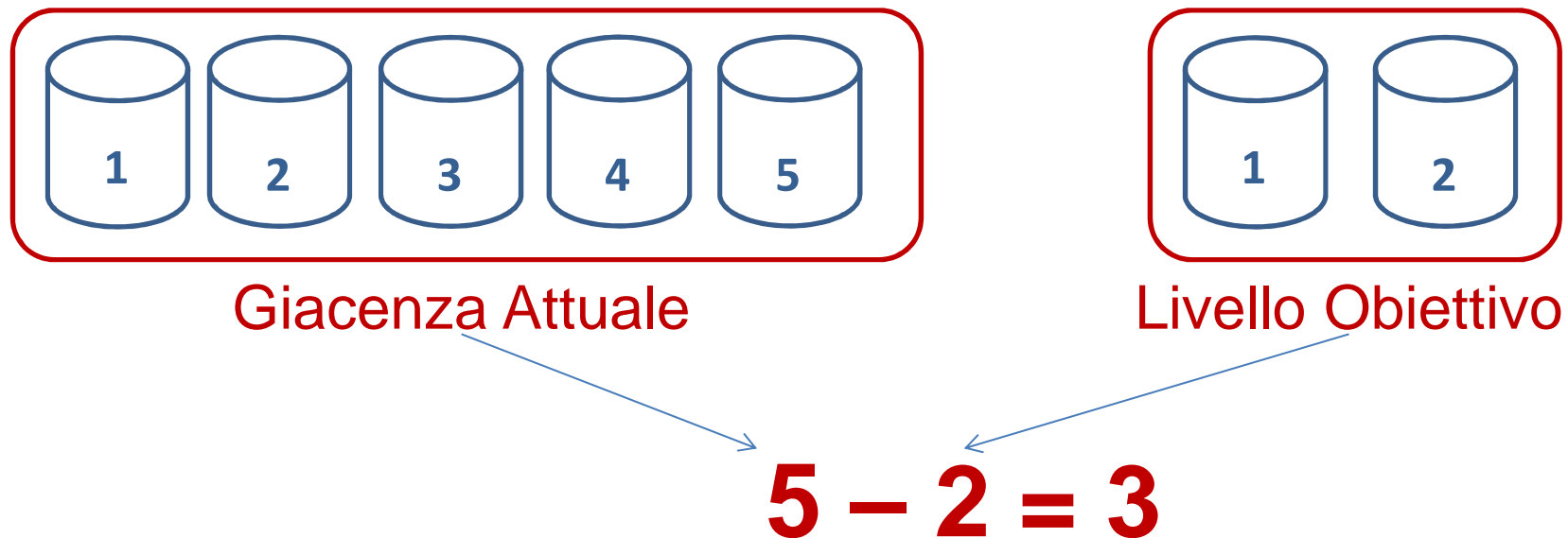
€ 39.079.901
€ 39.079.901

Page size: 50 ▾

ABC Nu ABC Ve ABC

Cos'è il Coverage dei magazzini?

Il coverage è tutto il materiale in **giacenza in OVERSTOCK**.



Elenco articoli elaborati

Esporta Personalizza Analisi Pivot

7.623 Articoli	Giacenza Dichiarata Totale	Valore Magazzino Totale	Livello Servizio Totale	Valore Venduto Totale
Al Magazzino del 05/02/2013	2.798.746	€ 9.863.725	85,24%	€ 39.079.901
ABCX	1.323.315	€ 4.182.038	93,56%	€ 39.079.901

Page 1 of 153 (7623 items) Page size: 50

Media	DevStd	Costo Unit	Qta. Mov.	Num. Mo	Valore Mov.	Cost. Cons	Valore Marg	Ind. Freq.	ABC Num.	ABC Valore	ABC Cost.	ABC Costo	ABC Valore M	ABC Ind	LT Rical	K	Gestior
-------	--------	------------	-----------	---------	-------------	------------	-------------	------------	----------	------------	-----------	-----------	--------------	---------	----------	---	---------

Dati potenzialmente sensibili
e per questo oscurati

Elenco articoli elaborati

Esporta Personalizza Analisi Pivot

7.623 Articoli	Giacenza Dichiarata Totale	Valore Magazzino Totale	Livello Servizio Totale	Valore Venduto Totale
Al Magazzino del 05/02/2013	2.798.746	€ 9.863.725	85,24%	€ 39.079.901
ABCX	1.323.315	€ 4.182.038	93,56%	€ 39.079.901

Page 1 of 153 (7623 items) Page size: 50

SS Livello Rior Livello Obie Giacenza Attu Valore Live Val. Mag. Att Coverage Coverage Valor Coverage Tipo gg Copertura A gg Copertura Pro LT gg Attua Lotto Riordino A Livello Riordino Att SS Attu Pri

Dati potenzialmente sensibili
e per questo oscurati

Elenco articoli elaborati

Esporta Personalizza Analisi Pivot

7.623 Articoli	Giacenza Dichiarata Totale	Valore Magazzino Totale	Livello Servizio Totale	Valore Venduto Totale
Al Magazzino del 05/02/2013	2.798.746	€ 9.863.725	85,24%	€ 39.079.901
ABCX	1.323.315	€ 4.182.038	93,56%	€ 39.079.901

Page 1 of 153 (7623 items) Page size: 50

[Riordino A](#)
[Livello Riordino Att](#)
[SS Attu.](#)
[Primo Mov.](#)
[Ultimo Mov.](#)
[Gestione Att](#)
[Impegnato A](#)
[Ordinato Att](#)
[LEA \(EOQ\)](#)
[Attributi tipologia 1](#)
[Attributi tipologia 2](#)
[K Ricalcolat](#)
[Servizio Rice](#)
[Soddisfatti](#)
[Non Soddisf](#)

Dati potenzialmente sensibili
e per questo oscurati

Matrice Totali - Annuale Inizio Anno 2013 componenti

3D - COSTO - A				
		NUMERO MOVIMENTI		
		A	B	C
VALORE MOV. A	Articoli	103	97	95
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 855.178,06	€ 461.886,89	€ 323.870,33
	Val. Mag. ABCx	€ 615.064,31	€ 194.790,65	-
VALORE MOV. B	Articoli	22	74	134
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 40.681,97	€ 170.879,54	€ 267.409,22
	Val. Mag. ABCx	€ 17.138,62	€ 61.487,58	-
VALORE MOV. C	Articoli	2	75	1.342
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 1.022,39	€ 145.260,93	€ 1.213.360,99
	Val. Mag. ABCx	€ 888,61	€ 30.136,39	-

3D - COSTO - B				
		NUMERO MOVIMENTI		
		A	B	C
VALORE MOV. A	Articoli	108	41	55
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 692.274,21	€ 204.636,61	€ 111.936,14
	Val. Mag. ABCx	€ 619.425,52	€ 79.644,46	-
VALORE MOV. B	Articoli	27	45	84
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 67.651,38	€ 107.537,19	€ 70.586,84
	Val. Mag. ABCx	€ 25.633,34	€ 44.394,79	-
VALORE MOV. C	Articoli	23	83	725
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 20.247,60	€ 123.322,62	€ 511.042,09
	Val. Mag. ABCx	€ 7.300,01	€ 21.443,02	-

3D - COSTO - C				
		NUMERO MOVIMENTI		
		A	B	C
VALORE MOV. A	Articoli	264	56	161
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 1.765.974,91	€ 278.353,08	€ 313.821,56
	Val. Mag. ABCx	€ 1.516.779,87	€ 292.528,40	-
VALORE MOV. B	Articoli	71	93	251
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 91.027,27	€ 175.235,72	€ 145.159,00
	Val. Mag. ABCx	€ 61.301,37	€ 92.728,23	-
VALORE MOV. C	Articoli	84	226	1.572
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 67.901,55	€ 213.093,56	€ 658.579,43
	Val. Mag. ABCx	€ 26.700,85	€ 60.550,60	-

3D - COSTO - D				
		NUMERO MOVIMENTI		
		A	B	C
VALORE MOV. A	Articoli	98	16	15
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 259.587,48	€ 89.230,35	€ 20.959,04
	Val. Mag. ABCx	€ 218.567,88	€ 84.367,70	-
VALORE MOV. B	Articoli	86	5	14
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 83.410,23	€ 4.935,00	€ 10.547,54
	Val. Mag. ABCx	€ 54.817,44	€ 2.951,07	-
VALORE MOV. C	Articoli	231	228	1.017
	Val. Mag. al 05/02/13	€ 65.828,71	€ 75.455,68	€ 155.840,03
	Val. Mag. ABCx	€ 30.409,60	€ 22.987,55	-

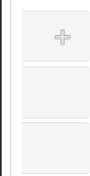
terzista>	
nduto Totale	€ 39.079.901
	€ 39.079.901

3D - COSTO - A					
NUMERO MOVIMENTI					
		A	B	C	
VALORE MOV.	A	Articoli	103 (-€ 91.075)	97 (€ 162.209)	95 (€ 323.870)
		Smaltire	36 (€ 272.697)	60 (€ 250.618)	50 (€ 323.870)
		Acquistare	66 (-€ 363.772)	36 (-€ 88.409)	- (-)
		Confermati	1 (-)	1 (-)	45 (-)
B	Articoli	22 (€ 14.315)	74 (€ 76.283)	134 (€ 267.409)	
	Smaltire	13 (€ 20.728)	40 (€ 103.087)	79 (€ 267.551)	
	Acquistare	9 (-€ 6.413)	33 (-€ 26.804)	1 (-€ 142)	
	Confermati	- (-)	1 (-)	54 (-)	
C	Articoli	2 (-€ 345)	75 (€ 98.897)	1.342 (€ 1.213.361)	
	Smaltire	1 (€ 585)	52 (€ 110.206)	855 (€ 1.213.361)	
	Acquistare	1 (-€ 930)	22 (-€ 11.308)	- (-)	
	Confermati	- (-)	1 (-)	487 (-)	

3D - COSTO - B					
NUMERO MOVIMENTI					
		A	B	C	
VALORE MOV.	A	Articoli	108 (-€ 260.688)	41 (€ 82.107)	55 (€ 111.936)
		Smaltire	32 (€ 79.125)	30 (€ 131.172)	22 (€ 112.059)
		Acquistare	76 (-€ 339.813)	11 (-€ 49.065)	1 (-€ 123)
		Confermati	- (-)	- (-)	32 (-)
B	Articoli	27 (€ 28.215)	45 (€ 39.238)	84 (€ 70.587)	
	Smaltire	11 (€ 37.334)	24 (€ 55.500)	36 (€ 70.599)	
	Acquistare	16 (-€ 9.118)	21 (-€ 16.263)	1 (-€ 12)	
	Confermati	- (-)	- (-)	47 (-)	
C	Articoli	23 (€ 9.017)	83 (€ 90.333)	725 (€ 511.042)	
	Smaltire	17 (€ 10.937)	56 (€ 95.924)	566 (€ 511.042)	
	Acquistare	6 (-€ 1.920)	26 (-€ 5.591)	- (-)	
	Confermati	- (-)	1 (-)	159 (-)	

3D - COSTO - C					
NUMERO MOVIMENTI					
		A	B	C	
VALORE MOV.	A	Articoli	264 (-€ 567.533)	56 (-€ 171.691)	161 (€ 313.822)
		Smaltire	80 (€ 256.720)	19 (€ 33.869)	57 (€ 313.985)
		Acquistare	183 (-€ 824.252)	37 (-€ 205.559)	5 (-€ 163)
		Confermati	1 (-)	- (-)	99 (-)
B	Articoli	71 (-€ 3.283)	93 (€ 32.577)	251 (€ 145.159)	
	Smaltire	31 (€ 21.201)	57 (€ 63.604)	74 (€ 145.159)	
	Acquistare	39 (-€ 24.484)	35 (-€ 31.027)	- (-)	
	Confermati	1 (-)	1 (-)	177 (-)	
C	Articoli	84 (€ 26.823)	226 (€ 119.939)	1.572 (€ 658.579)	
	Smaltire	58 (€ 34.306)	160 (€ 140.721)	934 (€ 658.622)	
	Acquistare	26 (-€ 7.483)	66 (-€ 20.782)	3 (-€ 43)	
	Confermati	- (-)	- (-)	635 (-)	

3D - COSTO - D					
NUMERO MOVIMENTI					
		A	B	C	
VALORE MOV.	A	Articoli	98 (-€ 76.671)	16 (-€ 40.566)	15 (€ 20.959)
		Smaltire	29 (€ 23.194)	2 (€ 2.853)	8 (€ 20.959)
		Acquistare	69 (-€ 99.865)	14 (-€ 43.419)	- (-)
		Confermati	- (-)	- (-)	7 (-)
B	Articoli	86 (-€ 924)	5 (€ 395)	14 (€ 10.548)	
	Smaltire	31 (€ 25.170)	3 (€ 1.903)	5 (€ 10.548)	
	Acquistare	55 (-€ 26.094)	2 (-€ 1.508)	- (-)	
	Confermati	- (-)	- (-)	9 (-)	
C	Articoli	231 (€ 19.045)	228 (€ 40.090)	1.017 (€ 155.840)	
	Smaltire	143 (€ 28.432)	163 (€ 48.503)	765 (€ 155.840)	
	Acquistare	88 (-€ 9.387)	62 (-€ 8.413)	- (-)	
	Confermati	- (-)	3 (-)	252 (-)	



51.983
22.162
-